

 **Çolakoğlu** Metalurji | 80. Yıl

2025

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

RAPORU

İlk günkü
heyecan ve
80 yıllık deneyim ile
geleceğin çeliğine
hayat
veriyoruz

1955

1975

1995

2015

80Yıl

1945 yılından bu yana geçen 80 yılda Çolakoğlu Metalurji olarak, tüm yol arkadaşlarımızla birlikte attığımız her adımda, geliştirdiğimiz her üründe ve ülkemize değer kattığımız her projede sektörümüzün öncülerinden biri olmanın gururunu yaşıyoruz. Sanayi ve kalkınma yolculuğunda yarattığımız katma değerle ülke ekonomimizin büyümesine katkı sağlarken, geleceğin inşasında da önemli bir rol üstleniyoruz. Bu güçlü mirası, yenilikçi vizyonumuz ve sürdürülebilir büyüme anlayışımızla geleceğe taşımaya kararlıyız.

80 yıllık köklü deneyimimizden aldığımız güçle, üretim ve hizmet süreçlerimizin her aşamasında yüksek kalite standartlarını gözetiyor; kaynaklarımızı en etkin şekilde kullanarak verimliliğimizi sürekli geliştiriyoruz. Ham maddeden üretime, enerji ve su yönetiminden insan kaynaklarına, müşteri ilişkilerinden tedarik zinciri yönetimine kadar tüm süreçlerimizi verimlilik odağıyla ele alıyor; faaliyetlerimize ilişkin mükemmeliyeti sürdürülebilir değer yaratmanın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Teknolojik yatırımlarımız, mühendislik gücümüz ve sürekli iyileştirme yaklaşımımızla süreçlerimizi daha verimli hale getirirken; enerji ve kaynak verimliliği yüksek, düşük karbon ayak izine sahip üretim anlayışımızla sektörümüzün yeşil dönüşümüne de yön veriyoruz.

Bu başarıların en önemli kaynağını ise çalışanlarımız oluşturuyor. Bilgi birikimleri, deneyimleri, yenilikçi bakış açıları ve ortak hedefler doğrultusunda ortaya koydukları özverili çalışmalar sayesinde verimliliğimizi her geçen gün daha ileriye taşıyoruz. Çünkü biliyoruz ki sürdürülebilir başarının ve kalıcı değerın temelinde insan gücü, iş birliği ve ortak akıl yer alıyor.

#Gururla80Yıl

1945

1965

1985

2005

2025

İçindekiler

SUNUŞ → 4

Rapor Hakkında → 4

Genel Müdür'ün
Mesajı → 5

KURUMSAL PROFİL → 6

Bir Bakışta
Çolakoğlu → 7

Vizyon, Misyon ve
Değerler → 8

Kilometre Taşları → 9

2025 Yılında Öne
Çıkanlar → 10

Faaliyet Gösterilen
Ülkeler → 11

Üretim Modeli ve
Ürünler → 12

Değer Zinciri → 14

Ödüller ve
Başarılar → 15

Kurumsal
Üyelikler → 17

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ → 18

"Geleceğin Çeliğine
Hayat Veriyoruz"
Stratejisi → 19

Sürdürülebilirlik
Yolculuğu → 21

Önceliklendirme
Analizi → 22

Paydaş Katılımı → 23

İklimle Bağlantılı Risk
ve Fırsatlar → 24

2030 Sürdürülebilirlik
Hedefleri → 26

SORUMLU ÜRETİM → 27

İklim Krizi ve Sera
Gazları → 29

Ham Madde
ve Kaynak
Kullanımı → 36

Enerji Yönetimi ve
Verimlilik → 37

Atık Yönetimi ve İleri
Dönüşüm → 42

Su Yönetimi ve
Verimlilik → 45

Hava Kalitesi → 47

Ekosistem ve
Biyçeşitlilik → 48

İNSANA VE TOPLUMA DEĞER → 49

Yetenek
Yönetimi → 52

Eşitlik, Çeşitlilik ve
Kapsayıcılık → 58

İş Sağlığı ve Güvenliği
(İSG) → 59

Toplumsal
Katkı ve Sosyal
Sorumluluk → 64

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME VE KURUMSAL DAYANIKLILIK → 66

Kurumsal
Yönetişim → 68

Finansal
Performans → 75

Tedarik Zinciri
Yönetimi → 79

Müşteri Odaklılığı ve
Memnuniyeti → 84

EKLER → 93

Performans
Göstergeleri → 94

SKA Endeksi → 102

GRI İçerik
Endeksi → 103

Terimler ve
Kısaltmalar → 109

Rapor Hakkında

Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilirlik alanındaki performansını her yıl düzenli olarak raporlamaktadır. Bu rapor, Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'nin, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansını, stratejik hedeflerini, sürdürülebilirlik vizyonunu ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) katkılarını ortaya koymaktadır.

Sürdürülebilirlik Raporu, GRI tarafından yayımlanan GRI Evrensel Standartları (Universal Standards) 2021'e referansla hazırlanmıştır. Raporda yer alan performans bildirimleri, ilgili GRI Standartları açıklamaları kapsamında sunulmuştur. Ayrıca, Sustainability Accounting Standards Board (SASB) ve sektöre özgü diğer sürdürülebilirlik gereklilikleri de dikkate alınmıştır. Çolakoğlu Metalurji'nin faaliyetlerini yürüttüğü çelikhane, sıcak sac haddehanesi, çubuk haddehanesi ve enerji üretim faaliyetleri üzerinde etkisi bulunan öncelikli konular detaylı bir şekilde raporda yer almakta, bu konulara dair hedef ve çıktılar şeffaflıkla tüm paydaşlara sunulmaktadır.

Rapor, yalnızca Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'nin Dilovası'nda yer alan üretim tesisi, genel merkez ve ilgili saha operasyonlarını içermektedir. Diğer grup şirketleri, iştirakler ve yurt dışı operasyonlarına ait veriler rapor kapsamına dahil edilmemiştir.

Raporda yer alan veriler, Çolakoğlu Metalurji'nin önümüzdeki dönemlerde yayımlayacağı raporlar için kıyaslama ölçütü oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirlik raporu ya da Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik çalışmaları hakkında her türlü soru, görüş ve öneriler surdurulebilirlik@colakoglu.com.tr e-posta adresine iletilir.



Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

1945 yılında Karaköy'de bir demir çelik ticarethanesiyle başlayan yolculuğumuzun 80. yılını geride bıraktık. Bu 80 yıl yalnızca bir şirketin değil, Türkiye'nin sanayileşme hikâyesinin de bir parçasıdır. Sütlüce'deki ilk haddehanemizden Dilovası'ndaki entegre tesislerimize, ilk ihracatımızdan bugün dört kıtaya uzanan ticaret ağıma kadar attığımız her adımda, ürettiğimiz değer in ülkemizde kalmasını gözettik. 2025 Sürdürülebilirlik Raporumuzu, bu köklü mirasın bugünkü karşılığını şeffaflıkla paylaşma sorumluluğuyla sunuyoruz.

2025, çelik sektörü için kolay bir yıl olmadı. Küresel ham çelik üretimi yüzde 2 gerilerken, jeopolitik belirsizlikler ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar sektörün tamamında marj baskısı yarattı. Buna karşın Türkiye'nin ham çelik üretimi yüzde 3,3 artışla 38,1 milyon tona ulaştı ve bu üretimin yaklaşık dörtte üçü, bizim de tercih ettiğimiz elektrik ark ocağı teknolojisiyle gerçekleşti. Türk çelik sektörünün düşük karbonlu üretim altyapısı, önümüzdeki dönemin en güçlü rekabet unsuru olacaktır.

Bu gelişmelerin yaşandığı 2025 yılında 99,2 milyar TL ciroya ulaştık. Yıl içinde 12 milyon ABD doları tutarındaki Manyetik Karıştırıcı Projesi'ni devreye alarak ergitme verimliliğimizi artırdık, 16 yeni çelik kalitesini portföyümüze kattık. Yüksek katma değerli ürünlere ve özellikle Avrupa otomotiv tedarik zincirine yönelmemiz, satış portföyümüzü daha dengeli ve daha dayanıklı bir yapıya kavuşturdu.

Sürdürülebilirlik bizim için bir raporlama başlığı değil, iş modelimizin kendisidir. Üretimimizi, temel metalik girdisi hurda olan elektrik ark ocağı (EAO) teknolojisiyle gerçekleştiriyoruz. Dünya genelinde yüksek fırın-bazik oksijen fırını (BF-BOF) üretim rotasında ton sıvı çelik başına 2,21 tCO₂e seviyesinde olan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon yoğunluğuna karşılık, 2025 yılında Çelikhanemizde bu değer 0,309 tCO₂e/ton sıvı çelik olarak gerçekleşti. Böylece Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon yoğunluğumuzu bir önceki yıla kıyasla %17,8 azaltarak 2026 yılı için belirlediğimiz %13 emisyon azaltım hedefini bir yıl önceden gerçekleştirdik ve hedeflediğimiz seviyenin üzerinde bir gelişme kaydettik. Aynı dönemde, değer zinciri kaynaklı emisyonları da kapsayan toplam Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarımızda bir önceki yıla göre %8,9 oranında azalttık.

“Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz” stratejimiz doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı 2026'ya kadar %13, 2030'a kadar %55 azaltmayı ve 2050'de net sıfıra ulaşmayı taahhüt ediyoruz. Bu hedefin ilk somut adımı olarak 2025'te Çubuk Haddehanemizin çatısındaki güneş enerjisi santralini devreye aldık. Yılda yaklaşık 1.150 ton karbondioksit salımını önleyecek bu yatırım, 2030'a kadar elektrik tüketimimizin %35'inden fazlasını yenilenebilir kaynaklardan karşılama hedefimize hizmet ediyor. İlk kez katıldığımız CDP İklim Değişikliği Programı'ndan aldığımız B (Yönetim) skoru ise kurduğumuz yönetim sisteminin uluslararası ölçekte karşılık bulduğunu gösteriyor.

2026 yılında mali yükümlülük doğurmaya başlayan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nı bir yük olarak değil, hazırlıklı olanı ödüllendiren bir dönüşüm olarak görüyoruz. Bu doğrultuda emisyon hesaplama ve doğrulama altyapımızı ürün ve proses bazında derinleştirdik, tedarikçilerimizle gömülü emisyon verilerinin izlenebilirliği üzerine çalıştık. Düşük karbonlu üretim, bizim için bir uyum yükümlülüğünden önce bir rekabet stratejisidir.

Dünya Çelik Birliği'nin 2025-2026 dönemi başkanlığını üstlenmiş olmak ise hem şirketimiz hem de Türk çelik sektörü adına taşıdığımız sorumluluğu daha da artırmaktadır.

Önümüzdeki dönemde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarımızı sürdüreceğiz, dekarbonizasyon yol haritamızın orta vadeli projelerini devreye almaya odaklanacağız. 80 yıllık deneyimimizin bize öğrettiği şey şudur: kalıcı olan, en hızlı büyüyen değil, değişime en iyi hazırlanandır.

Bu yolculukta emeğini ortaya koyan tüm çalışma arkadaşlarıma, güvenini bizden esirgemeyen müşterilerimize, tedarikçilerimize ve iş ortaklarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,



UĞUR DALBELER
GENEL MÜDÜR

KURUMSAL PROFİL

BİR BAKIŞTA ÇOLAKOĞLU → 7

VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER → 8

KİLOMETRE TAŞLARI → 9

2025 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR → 10

FAALİYET GÖSTERİLEN ÜLKELER → 11

ÜRETİM MODELİ VE ÜRÜNLER → 12

DEĞER ZİNCİRİ → 14

ÖDÜLLER VE BAŞARILAR → 15

KURUMSAL ÜYELİKLER → 17

Bir Bakışta Çolakoğlu

1945 yılında Mehmet Rüştü Çolakoğlu tarafından İstanbul Karaköy’de kurulan Çolakoğlu Grubu’nun ilk faaliyet alanı demir çelik ticareti olmuştur. 1950’li yıllarda İstanbul Sütlüce’de kurulan inşaat çeliği haddehanesi ile üretime başlayan Çolakoğlu Metalurji, 1969 yılında Kocaeli Dilovası’nda gerçekleştirdiği çelikhane yatırımıyla üretim faaliyetlerini yeni bir boyuta taşımıştır.

1983 yılında ihracat yapmaya başlayan Çolakoğlu Metalurji, 1983-1990 yılları arasında filmaşin ve inşaat çeliği yatırımı ile ikinci inşaat çeliği yatırımı gerçekleştirerek atılımlarını sürdürmüştür. 2007 yılında küresel ölçekte dönemin en büyük ark ocağını devreye alarak mevcut en iyi teknolojilere uyum sağlamıştır. 2010 yılında ise gerçekleştirdiği sac haddehanesi yatırımıyla Türkiye’de elektrikli ark ocağı ile ürettiği slabı kullanarak sac üretimi yapabilen ilk firma olmuştur.

Türkiye’de sanayinin gelişmesine öncülük eden Çolakoğlu Metalurji; ürettiği yassı çelik ile otomotiv, makine üretimi, boru, konstrüksiyon ve zirai aletler gibi pek çok sektöre önemli katkı sağlamaktadır. Uzun mamul kategorisinde üretilen nervürlü inşaat çeliği ise inşaat sektörünün bel kemiğini oluşturmaktadır.

Yıllık 3 milyon ton sıvı çelik ve yaklaşık 4,5 milyon ton sıcak sac üretim kapasitesi yetkinliğine sahip olan Çolakoğlu Metalurji’nin üretim tesislerinde, üretim döngüsünün ihtiyaç duyduğu enerjinin bir bölümünü karşılayan toplam 566 MW kurulu güce sahip enerji santralleri faaliyet göstermektedir.

GRUP ŞİRKETLERİ VE İŞTİRAKLER

 **Çolakoğlu** Dış Ticaret

Çolakoğlu Dış Ticaret A.Ş.

1983’ten günümüze kadar 70’in üzerinde ülkeye demir çelik ihraç etmesiyle Türkiye’nin sayılı ihracatçı firmaları arasında yer almaktadır.

BİLTİM

Biltem Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.

1985 yılında faaliyete başlayarak grup bünyesindeki şirketlere bilişim hizmeti sağlamaktadır.

 **EgeGaz**

Ege Gaz A.Ş.

Türkiye’nin ilk ve tek özel LNG (sıvılaştırılmış doğal gaz) tesisi olup, temel fonksiyonu Türkiye’nin doğal gaz arz sisteminin sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Sektörün en büyük özel kuruluşu olan Ege Gaz, uluslararası doğal gaz piyasasında da önemli bir yerde bulunmaktadır.

 **DENAK**

Denak A.Ş.

1976 yılından beri gemi acenteliği ve kiralama hizmeti vermektedir.

Marmara Elektrik

Marmara Elektrik A.Ş.

2004 yılından itibaren grup bünyesindeki elektrik üretim santrallerinden ve elektrik piyasasından temin ettiği elektrik enerjisini serbest tüketicilere sunmaktadır.

ServisAir

ServisAir

Havacılık sektöründe hizmet vermektedir.

 **Medtrade Inc.**

Medtrade A.Ş.

2003 yılında Türkiye’nin en büyük çelik üreticilerinden biri olan Çolakoğlu Metalurji A.Ş.’nin bir iştiraki olarak uzun ürünlerini ABD’de satmak amacıyla Houston’da kurulmuştur. Kuzey Amerika müşterileri için çözüm sağlayıcısı olma görevini üstlenmiştir.

 **TEB**

TEB (Türkiye Ekonomi Bankası)

Çolakoğlu Metalurji’nin finans sektörüne giriş hamlesidir. 2005 yılında dünyanın ve Avrupa Birliği’nin önde gelen bankalarından BNP Paribas ile kurulan ortaklıkla Türkiye’nin sayılı bankalarından biri olmuştur.

Vizyon, Misyon ve Değerler

Vizyonumuz

Entegre yapısını güçlendirerek sürdürülebilir büyümeyi hedef alan, düşük emisyonlu üretim teknolojisi ile çevresel, yerel ve ulusal düzeyde sosyal projeleri ile toplumsal etki yaratan lider şirketlerden biri olmaktır.

Misyonumuz

Misyonumuz, gelecek nesiller için yaşamı ve sanayiye dönüştüren bir kurum olarak; güvenilir ve yenilikçi çözümler üreterek, enerji ve kaynak verimliliği yüksek, düşük karbon ayak izine sahip ürünlerle ülke ekonomisine ve küresel iklim hedeflerine katkı sağlayarak çelik sektörüne öncülük etmektir.

Değerlerimiz

Küresel Bakış

Küresel ölçekte rekabet edebilen bir vizyon ile hareket edilmekte, uluslararası standartlarda üretim ve yönetim anlayışı benimsenmektedir.

Sorumlu Yaklaşım

Çevresel, sosyal ve toplumsal alanlarda şirket olarak payına düşen sorumluluğu almakta ve fayda odaklı bir yaklaşım geliştirmektedir.

Şeffaflık ve Etik Yönetim

Tüm süreçlerde hesap verebilirlik esas alınmakta, etik ilkelere bağlı ve sorumlu bir yönetim anlayışı sürdürülmektedir.

Yenilikçilik

Değişim, gelişim için bir fırsat olarak görülmekte; Ar-Ge, Ür-Ge ve dijitalleşme yatırımları ile sürekli iyileştirme hedeflenmektedir.

Dayanıklılık

Değişen koşullara uyum sağlayarak çevresel, sosyal ve ekonomik risklere karşı hazırlıklı olmakta, krizleri fırsata dönüştürerek uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmektedir.

Verimlilik ve Kalite

Üretim ve hizmet süreçlerinin her aşamasında yüksek kalite standartları gözetilmekte; kaynakların etkin kullanımı ile verimlilik artırılmaktadır.

Paylaşıcılık ve İş Birliği

Paydaşlarla açık, kapsayıcı ve güvene dayalı ilişkiler kurulmakta, birlikte değer yaratmaya odaklanan iş birlikleri teşvik edilmektedir.

İnsan Odaklılık

Çalışan refahı, yetenek gelişimi ve iş sağlığı ile güvenliği temel değerler arasında yer almakta; kapsayıcı ve destekleyici bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.

Kilometre Taşları

1945
Ticari faaliyet
başlangıcı

1950
Sütlüce'de
haddehane yatırımı

1968 - 1969
Dilovası'nda
çelikhane yatırımı

1983
İhracatın
başlangıcı

1983-1985
Filmaşın ve
inşaat çeliği yatırımı

1988-1990
İkinci inşaat çeliği yatırımı

2004-2007
2,5 milyon ton kapasiteli
çelikhane modernizasyonu
yatırımı

2007-2010
Sıcak sac haddehane
yatırımı

2010
Paslanmaz çelik
üretimi

2020
Elektrik Ark Ocağı
(EAF) yenileme

2022
Eritmede yapay zekâ
entegrasyonu

2023
İkinci slab fırını
yatırımıyla ulaşılan
4,5 milyon ton
yassı çelik
üretim kapasitesi

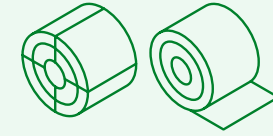
2025
Manyetik karıştırıcının
devreye alınması

2025 Yılında Öne Çıkanlar

80 yıllık
deneyim

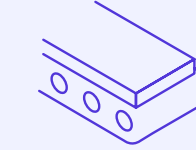


4,5 milyon ton
sıcak sac
üretim kapasitesi



%17,8
emisyon azaltımı

16 adet
yeni ürün
geliştirilmesi



İSO Türkiye'nin
500 Büyük Sanayi Kuruluşu
Araştırması'nda (İSO 500)
18. sırada



1.700+
çalışan



3 milyon ton
sıvı çelik
üretim kapasitesi



%2,24
enerji yoğunluğu
azaltımı

%89
oranında
müşteri memnuniyeti*



Capital Dergisi
“2025 Türkiye'nin En Beğenilen
Şirketleri Araştırması”
Demir Çelik Sektörü
Kategorisi
Birincilik Ödülü



Bugüne kadar
150+ ülkeye
ihracat



2,1 MWp
kurulu gücündeki
Çubuk Haddehanesi
Çatı GES

%11,01
su yoğunluğu
azaltımı

71.269 saat
çalışan eğitimi



“2025 OSB Yıldızları Araştırması”
En Çok Satış Yapan Firma ve
En Çok İhracat Yapan Firma
Kategorileri'nde Ödül



99+ milyar TL
ciro



Operasyonel
verimlilik için
Manyetik Karıştırıcı
Projesi

411 bin+ ton
geri kazanılan
atık miktarı

678 saat
etik eğitimi



* Müşteri memnuniyeti anketi 2024 yılında yapılmıştır.
İki yılda bir düzenlenmektedir.

Faaliyet Gösterilen Ülkeler

4 kıtada
ihracat gücü

Amerika

- ABD
- Kanada
- Meksika
- Şili
- Paraguay
- Guyana
- Dominik Cumhuriyeti
- Uruguay
- Curaçao
- Jamaika
- Trinidad ve Tobago

Avrupa

- Almanya
- Belçika
- Bulgaristan
- Hollanda
- İngiltere
- İspanya
- İtalya
- Portekiz
- Ukrayna
- Makedonya
- Arnavutluk
- Kosova
- Bosna-Hersek
- Romanya
- Avusturya
- Sırbistan
- Moldova
- İrlanda
- Gürcistan
- Yunanistan
- Norveç
- Polonya

Orta Doğu-Afrika (MEA)

- Fas
- Gana
- Güney Afrika
- Mısır
- Tunus
- Madagaskar
- Mayotte

Asya

- Hong Kong
- Singapur
- Fransız Polinezyası
- Réunion

Üretim Modeli ve Ürünler

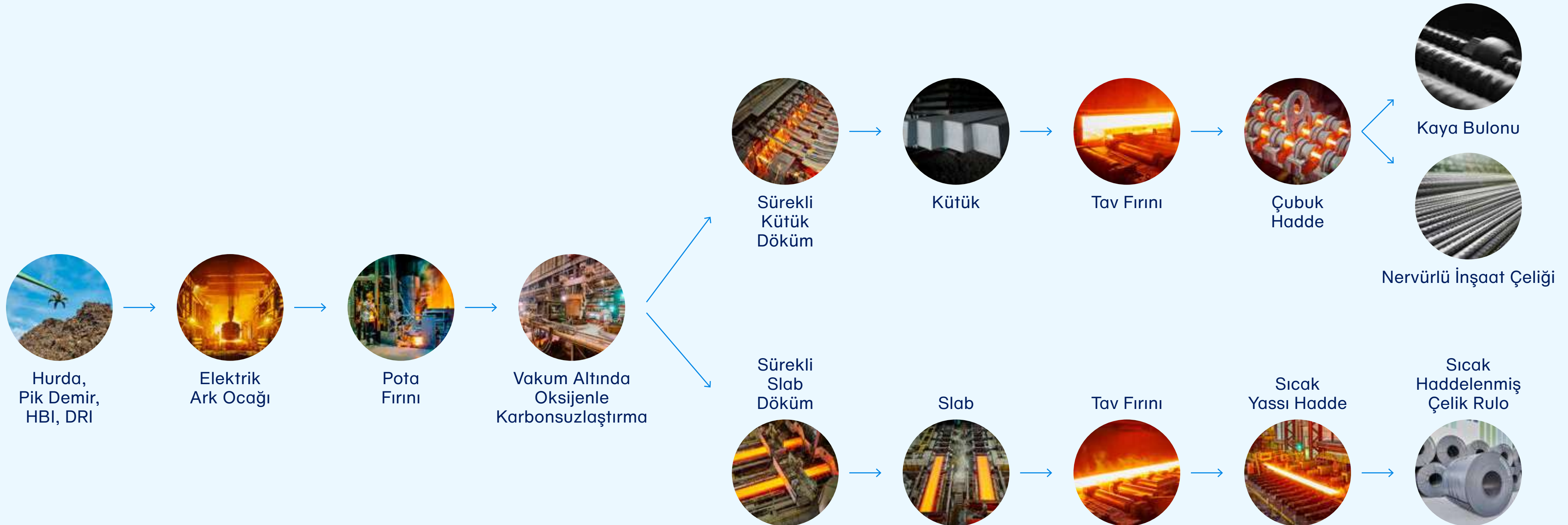
Çelik; otomotivden inşaat, enerji altyapısından beyaz eşyaya, ulaşım ağlarından günlük tüketim eşyalarına kadar yaşamın pek çok alanında kritik bir rol üstlenmektedir. Yüksek mekanik dayanımı, çok yönlü işlenebilirliği ve geri dönüştürülebilir yapısı sayesinde; otomotiv, inşaat, makine imalatı, gemi inşa, ambalaj, elektrik-elektronik ve yenilenebilir enerji gibi sektörlerde vazgeçilmez bir girdi olarak yer almaktadır. Yapı iskeletlerinden

köprü kablolarına, rüzgâr türbin kulelerinden ev eşyalarına kadar uzanan geniş kullanım alanı çeliği modern yaşamın omurgası hâline getirmektedir. Bu çok yönlü kullanım alanı ve stratejik önemiyle çelik hem bugünün hem de geleceğin altyapısını şekillendiren temel bir malzeme konumundadır. Bu sebeple; hayatın merkezinde çelik, çeliğin kaynağında Çolakoğlu yer almaktadır.

Çolakoğlu Metalurji'nin üretim modeli, hurda bazlı EAF teknolojisine dayanmaktadır. Süreç; hurdanın kabulü ve ön işleminden başlayarak EAF'de ergitme, pota ocağında rafinasyon, sürekli döküm ile slab ve kütük üretimi ve sonrasında sıcak haddeleme hatlarında uzun ve yassı mamul elde edilmesi adımlarını içermektedir. Entegre kalite kontrol laboratuvarları ve otomasyon sistemleriyle desteklenen bu üretim modeli, yüksek ürün kalitesi sağlamaktadır.

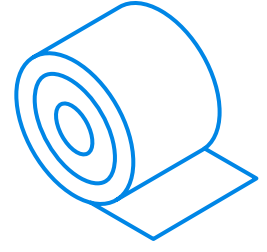
Hayatın merkezinde çelik, çeliğin kaynağında Çolakoğlu var.

EAF Üretim Süreci

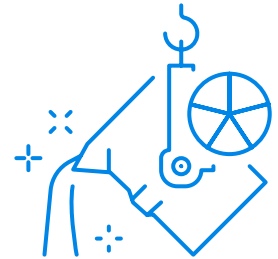


Demir çelik sektöründe hurda bazlı üretim modeli ve ileri teknolojilerle donatılmış üretim hatlarıyla yüksek hacimli ve kaliteli üretim gerçekleştiren Çolakoğlu Metalurji'nin ürün portföyü; **slab, kütük, sıcak haddelenmiş yassı çelik rulo** ve **betonarme için donatı çeliği** olmak üzere hem yarı mamul hem de nihai mamul gruplarını kapsamaktadır.

4,5
milyon ton
Sıcak sac
üretimi kapasitesi



3
milyon ton
Sıvı çelik
üretimi kapasitesi



2023 yılında devreye alınan ikinci slab fırını yatırımı ile yassı çelik üretim kapasitesi yüzde 50 oranında artırılmış ve toplamda 4,5 milyon ton sıcak sac üretim kapasitesine ulaşılmıştır. Sıvı çelik üretim kapasitesi ise 3 milyon ton seviyesinde olup, bu kapasite artışı şirketin küresel ölçekte rekabetçiliğini ve pazar gücünü pekiştirmektedir. 2025 yılında devreye alınan Manyetik Karıştırıcı Projesi ile üretimde verimlilik artırılmış ve sahada operasyonel kazanımlar elde edilmiştir.

Çolakoğlu Metalurji'nin ürünleri, 2019-2020 yılları arasında yürütülen Atatürk Kültür Merkezi (AKM) Projesi'nde ve 2023 yılında İstanbul'un simge yapılarından Kız Kulesi'nin restorasyon projesinde kullanılmıştır. Bu durum şirketin yüksek mühendislik standartlarını ve toplumsal katkı odaklı yaklaşımını ortaya koymaktadır.



Kız Kulesi



Atatürk Kültür Merkezi (AKM)

Kütük

Genişlik: 130×130 mm,
150×150 mm, 200×200 mm
Boy: 6 - 16 m
Kapasite: 2.500.000 ton



Slab

Genişlik: 800 – 1.650 mm
Boy: 5,80 – 11,80 m
Kalınlık: 200 – 250 mm
Kapasite: 3.500.000 ton



Sıcak Haddelenmiş Yassı Çelik Rulo

Genişlik: 800 – 1.650 mm
Kalınlık: 1,10 – 25,4 mm
Bobin Ağırlığı: 10 - 39 ton
Bobin İç Çapı: 762 mm
Kapasite: 4.500.000 ton



Betonarme İçin Donatı Çeliği

Boy: 6 - 18 m
Çapı: 8 - 40 mm
Kapasite: 1.000.000 ton



Değer Zinciri

GİRDİ VE TEDARİK

Ham Maddeler

- Yerli ve ithal çelik hurdası
- PİK demir – HBI
- Slab ve kütük gibi yarı mamuller

Enerji ve Yardımcı Girdiler

- Enerji girdileri
- Makine, ekipman ve yardımcı malzemeler
- Operasyonel hizmetler

Sorumlu Tedarik Yönetimi

- Risk haritaları
- Kalite ve uygunluk kontrolleri
- Etik kurallar, tedarikçi yaklaşımları
- ISO 9001, 14001, 45001, 50001, 27001 ve IATF 16949

ÜRETİM

Hurda Kabulü ve Ön İşlem

- Girdi kontrolü ve miktar doğrulama
- Ayırıştırma ve hazırlama

Pota Fırını

- Rafinasyon ve kimyasal kompozisyon ayarı

Sürekli Kütük Döküm

- Yarı mamul: KÜTÜK

Uzun Ürün Hattı

- Tav fırın
- Çubuk hadde
- Betonarme donatı çeliği
- Çubuk

Elektrik Ark Ocağı (EAF)

- Hurda bazlı ergitme
- Düşük karbon yoğunluklu üretim rotası

Vakum Altında Oksijenle Karbonsuzlaştırma

- Hassas kalite ve çelik özelliklerinin geliştirilmesi

Sürekli Slab Döküm

- Yarı mamul: SLAB

Yassı Ürün Hattı

- Tav fırın
- Sıcak yassı hadde
- Sıcak haddelenmiş rulo
- Asitlenmiş rulo
- Dilinmiş rulo

Kapasite Bilgileri

4,5 milyon ton sıcak sac
3 milyon ton sıvı çelik

DAĞITIM VE LOJİSTİK

Üretim Planlama ve Stok

- Müşteri önceliklerine göre üretim planlama
- Kritik ham madde ve yarı mamul stok yönetimi

Entegre Liman ve Deniz Yolu

- Çolakoğlu liman altyapısı
- Emisyon etkisi düşük deniz yolu ağırlıklı sevkiyat

Kara Yolu Sevkiyat

- Araç kabul yönetimi
- Randevu sistemi
- Güvenli yükleme

Türkiye'den üç kıtaya hızlı erişim

Toplam 4 kıtada ihracat gücü

SATIŞ, KULLANIM VE DÖNGÜSELLİK

Sektörel Satış ve Pazarlama

- İnşaat
- Otomotiv
- Makine İmalatı
- Gemi
- Genel İnşa
- Beyaz Eşya
- Altyapı Projeleri

Müşteri Deneyimi

- ÜYPM
- CRM
- CM Online
- Sipariş ve sevkiyat takibi
- Şikâyet yönetimi ve ürün geliştirme

Kullanım Alanları ve Projeler

- Konut
- Köprü
- Liman
- Baraj
- Enerji hatları
- Restorasyon projeleri

Kapalı Döngü ve Geri Dönüşüm

- Müşteriden geri kazanılan hurdaların yeniden üretime alınması

Ürün kullanım ömrü sonunda oluşan çelik hurdası; ayırıştırma ve geri dönüşüm firmaları üzerinden yeniden EAF üretim rotasına kazandırılır.
2025 yılı geri dönüştürülmüş içerik: Uzun ürünlerde %95,19 • Yassı ürünlerde %79,26

Ödüller ve Başarılar

LACP Spotlight Awards 2025

Çolakoğlu Metalurji'nin 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Birliği (LACP) tarafından düzenlenen ve entegre faaliyet ile sürdürülebilirlik raporlamasının en prestijli uluslararası ödül programlarından biri olan LACP Spotlight Awards'ta Altın Ödül almaya hak kazanmıştır. Bunun yanı sıra rapor, "Dünya Geneli En İyi 100 Rapor" (Top 100 Reports Worldwide) listesine girerek uluslararası raporlama alanındaki başarısını ve şirketin şeffaf, güvenilir ve etkili sürdürülebilirlik iletişimini küresel ölçekte tescillemiştir.



MUSE Creative Awards 2025

Çolakoğlu Metalurji'nin dijital dönüşüm vizyonu doğrultusunda yenilenen kurumsal web sitesi, dijital dünyanın prestijli ödül programlarından MUSE Creative Awards 2025 kapsamında "Website-Üretim" kategorisinde Altın Ödül almaya hak kazanmıştır.



İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesi

Kuruluşunun 80. yılında Çolakoğlu Metalurji, İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan ve Türkiye sanayi sektörünün en saygın referansları arasında yer alan "İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde 18. sırada yer almıştır.

OSB Yıldızları Araştırması Ödülleri

Çolakoğlu Metalurji, beşincisi gerçekleştirilen OSB Yıldızları Araştırması kapsamında iki ayrı kategoride ödüle layık görülmüştür. Şirket, "OSB'lerde En Çok Satış Yapan Firma" kategorisinde ikincilik, "OSB'lerde En Çok İhracat Yapan Firma" kategorisinde ise ödül kazanarak Organize Sanayi Bölgeleri içerisindeki güçlü performansını bir kez daha ortaya koymuştur.



Dünya Gazetesi Toplumsal Fayda Ödülü

Çolakoğlu Metalurji Spor Kulübü, Dünya Gazetesi Toplumsal Fayda Ödülleri kapsamında "Topluma Değer Katan Projeler-Spor" kategorisinde ödüle layık görülmüştür. 200'ün üzerinde projenin değerlendirildiği bu prestijli organizasyonda elde edilen başarı, şirketin spor aracılığıyla toplumsal fayda yaratma, gençlerin gelişimini destekleme ve Dilovası'na değer katma vizyonunun önemli bir göstergesi olmuştur.



Capital Dergisi Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Araştırması

Çolakoğlu Metalurji, Capital Dergisi tarafından gerçekleştirilen Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Araştırması kapsamında "Demir Çelik Sektörünün En Beğenilen Şirketi" seçilmiştir. Şirket, bu başarıyı üst üste altıncı kez elde ederek sektöründeki güçlü ve istikrarlı konumunu bir kez daha ortaya koymuştur.



Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Değişikliği Programı B Skoru

Çolakoğlu Metalurji, Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Değişikliği Programı kapsamında ilk raporlamasını gerçekleştirerek B skoru ile "Yönetim (Management) Seviyesi"nde değerlendirilmiştir. Elde edilen bu sonuç, şirketin iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları yönetme yaklaşımının, sera gazı emisyon yönetimi uygulamalarının ve yönetim yapısının uluslararası raporlama standartlarıyla uyumunu ortaya koymaktadır. Bu başarı, iklim performansının sürekli iyileştirilmesi ve düşük karbonlu dönüşüm hedefleri doğrultusunda yürütülen çalışmaların önemli bir göstergesidir.



Dünya Çelik Birliği Başkanlığı

Çolakoğlu Metalurji Genel Müdürü Uğur Dalbeler, küresel çelik endüstrisinin çatı kuruluşu olan Dünya Çelik Birliği'nin (World Steel Association) 2025-2026 dönemi başkanlık görevini devralmıştır. 2024-2025 döneminde Worldsteel Başkan Yardımcılığı görevini yürüten ve 2020 yılından bu yana Avrupa çelik endüstrisini temsilen İcra Kurulu Üyesi olarak görev alan Dalbeler'in bu görevlendirmesi, hem Türk çelik sektörünün uluslararası platformdaki temsil gücünü hem de Çolakoğlu Metalurji'nin küresel ölçekteki etkin konumunu ortaya koyan önemli bir başarı niteliğindedir.



Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı

Çolakoğlu Metalurji Kurumsal İlişkiler Direktörü Mustafa Türker, kuruluşundan bu yana yürüttüğü Dilovası Organize Sanayi Bölgesi (DOSB) Başkanlığı görevine yeniden seçilmiştir.



Türkiye'nin En Güçlü 50 Satın Alma Yöneticisi

Çolakoğlu Metalurji Satınalma Direktörü Dr. Koray Günay, Ekonomist Dergisi tarafından 12'ncisi gerçekleştirilen araştırma kapsamında hazırlanan "Türkiye'nin En Güçlü 50 Satın Alma Yöneticisi" listesinde yer almıştır.



Kurumsal Üyelikler

Çolakoğlu Metalurji, kurumsal değerleri doğrultusunda, ulusal ve uluslararası düzeyde stratejik iş birlikleri kurarak tüm paydaşları için değer yaratmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında sektörel gelişmeleri yakından takip eden şirket, karşılaşılan risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla çeşitli birlikler, dernekler ve sendikalarla aktif iş birliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Sürdürülebilirlik kapsamındaki üyelikler aracılığıyla sektörel gelişmeler yakından takip edilmekte, bilgi paylaşımına katkı sunulmakta ve farklı paydaşlarla iş birliği fırsatları değerlendirilmektedir. Bu kapsamda aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- ÇİB, MESS, TOBB ve YİSAD tarafından yürütülen sürdürülebilirlik odaklı çalışmalar takip edilerek güncel gelişmeler faaliyetlere yansıtılmıştır.
- SKD Türkiye'nin Sürdürülebilir Tedarik Zinciri çalıştayları ve ilgili toplantılarına katılım sağlanmış ve iyi uygulamalar üzerine fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- TÇÜD bünyesinde yürütülen çalışmalar düzenli olarak takip edilerek çelik sektöründe karbonsuzlaşma, SKDM ve Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) süreçlerine yönelik sektörel değerlendirmelere katkı sunulmuştur.
- EUROFER tarafından yayımlanan Avrupa çelik sektöründeki güncel gelişmeler takip edilmiştir.
- GSCC tarafından küresel ölçekte düzenlenen etkinliklere katılım sağlanarak küreseldeki görünürlük artırılmış ve uluslararası çelik sektörü ve paydaşlarıyla bilgi paylaşımı ve sektör iletişimi desteklenmiştir.
- WSA ile sürdürülebilirlik ve sektör verilerinin paylaşımı gerçekleştirilerek küresel raporlama süreçlerine katkı sağlanmıştır.

Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası 	Elektrik Üreticileri Derneği (EÜD) 	Kocaeli Dilovası Organize Sanayi Bölgesi (KOSB) 	Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR) 	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM) 
Construct Steel 	Avrupa Çelik Derneği (Eurofer) 	Kocaeli Sanayi Odası (KSO) 	Türk Yapısal Çelik Derneği (TÜÇSA) 	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) 
Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB) 	Gebze Ticaret Odası (GEBZETO) 	Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD) 	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD) 	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) 
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) 	Küresel Çelik İklim Konseyi (GSCC) 	İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) 	Türkiye Dış Ticaret Derneği (TURKTRADE) 	Uluslararası İnşaat Demiri İhracatçıları ve Üreticileri Birliği (IREPAS) 
Dünya Çelik Birliği (WSA) 	Kazan ve Basınçlı Kap Sanayicileri Birliği (KBSB) 	Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği (TAYSAD) 	Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN) 	Yassı Çelik İhracat ve Sanayicileri Derneği (YİSAD) 

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

"GELECEĞİN ÇELİĞİNE HAYAT VERİYORUZ" STRATEJİSİ → 19

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU → 21

ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ → 22

PAYDAŞ KATILIMI → 23

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSK VE FIRSATLAR → 24

2030 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ → 26

"Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz" Stratejisi

2023-2024 döneminde Çolakoğlu Metalurji'nin stratejik yönetim süreci; kurumsal kültürün gelişimi, sürdürülebilir değer yaratımı ve iklim kriziyle mücadele odaklı dönüşüm ilkeleri doğrultusunda yeniden şekillendirilmiştir. Bu kapsamda, stratejik planlama çalışmaları üç aşamalı bir yapı çerçevesinde yürütülmüştür.

- İlk aşamada, **Strateji Geliştirme Programı** gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmaya, tüm süreç sahibi yöneticiler katılmıştır. Çalıştayda kurumun kültürel yapı taşları, vizyonu, öncelikli odak alanları ve 2024-2029 yılları arasındaki uzun vadeli stratejik plan tanımlanmıştır.
- İkinci aşamada, belirlenen hedeflerin takibi, yönetimi ve bütüncül sürdürülebilirlik anlayışının kurum genelinde uygulanmasını teminen **Sürdürülebilirlik Departmanı** kurulmuştur.
- Üçüncü aşamada ise, tüm süreç sahibi yöneticilerin katılımıyla **Sürdürülebilirlik Çalıştayı** gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayın çıktısı niteliğindeki Sürdürülebilirlik Yol Haritası şirketin stratejik planına entegre edilmiştir. Karbon emisyonu azaltılması temelinde gerçekleştirilen çalışmaların ulusal ve uluslararası azaltım hedeflerine ulaşabilmesi adına yapılması gereken çalışmalar planlanmış ve **"Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz"** sürdürülebilirlik stratejisi yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik yönetimini güçlendirmek ve hedeflerin kurumsal düzeyde etkin şekilde takibini sağlamak amacıyla **Sürdürülebilirlik Departmanı** bünyesinde **Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi** oluşturulmuştur. Komite, şirket genelindeki tüm birimlerin Direktör veya Müdürlerinden oluşmaktadır ve en üst raporlama organı **Yönetim Kurulu**'dur. Komite; çalışma gruplarının çıktıları, yürürlüğe giren ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile ihtiyaç duyulan stratejik konular doğrultusunda düzenli olarak toplanmakta ve alınan kararlarla sürdürülebilirlik çalışmalarına yön vermektedir.

Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi bünyesinde faaliyet gösteren altı çalışma grubu bulunmaktadır:

- Tedarik Zinciri Çalışma Grubu**
- İklim Eylem Planı, Operasyonel ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu**
- Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu**
- Çevresel ve İklim Kaynaklı Finansal Risk Yönetimi Çalışma Grubu**
- Pazarlama/Satış Müşteri İlişkileri Çalışma Grubu**
- Raporlama Çalışma Grubu**

Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilirlik stratejisini iş süreçlerinin her aşamasına entegre ederek bütünsel bir yaklaşım olarak kurgulamıştır. Stratejinin merkezinde; sürdürülebilirlik konularının hem finansal etkilerini hem de şirketin etki alanındaki çevresel ve toplumsal sonuçları dikkate alan çifte önemlilik yaklaşımı yer almaktadır. **Önceliklendirme analizini baz alan stratejinin odağında, iş yapış şekline yön veren üç ana değer alanı ve iş süreçlerinin kökenindeki kurumsal temeller** bulunmaktadır: **Sorumlu Üretim, İnsana ve Topluma Değer, Sürdürülebilir Büyüme ve Kurumsal Dayanıklılık**

Belirlenen üç değer alanı altında yer alan sürdürülebilirlik faaliyetleri, performans odaklı olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda, temel performans göstergelerinin ve hedeflerin takibi doğrultusunda çalışmalar yapılmaktadır.



Çolakoğlu Metalurji'nin **organizasyon şemasına** ve **Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi**'ne buradan ulaşabilirsiniz.



Sürdürülebilirlik Politikası'na buradan ulaşabilirsiniz.

Paydaş Görüşü

Var olanın farkına varmak ve onu korumak, ihtiyaç duyulan noktada onarmak ve iyileştirmek, ilerleyen süreçte ise dönüşümüne eşlik etmek... Sürdürülebilirlik, yaşamın kendi içindeki devamlılık ve dönüşümün kurumsal yapılarıdaki bir yansıması olarak düşünülebilir. Veriler eşliğinde mevcut durumun yorumlanması bu süreçte ilk adımken, esas amaç mevcut düzeni olduğu gibi korumaktan ziyade iyileştirmeye ve geliştirmeye odaklanmak olabilir. Ayrıca gelişmeleri birbirinden bağımsız başlıklar altında değerlendirmek yerine, farklı alanlar arasındaki ilişkileri görebilen bütüncül bir yapı kurulabilir. Böylece odağın tek bir noktadan çıkarak farklı alanlara yayılması, her bir alanda derinleşmesi ve bu alanların birbiriyle bağlantısının korunması bu yaklaşımı temellendirebilir. Tıpkı toprağın altında farklı yönlerde uzanan ağaç köklerinin aynı ekosistemin parçaları olarak birbirine bağlanması gibi; bireysel katkı, çevresel etkileşim ve ortak fayda anlayışı da birbirinden bağımsız değil, birbirini etkileyen unsurlar olarak karşımıza çıkacaktır. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı şekillendirirken biz de bu karşılıklı etkileşimi ve dengeyi gözetmeye çalışıyor; farklı etki alanlarına dokunan çalışmalarımızı birbirini tamamlayan bir bütünün parçaları olarak görüyoruz.

Büşra Aytaç

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü – Uzman



Sürdürülebilirlik Stratejisi

“Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz” stratejisi; Çolakoğlu Metalurji’nin çelik sektöründe yenilikçiliği benimseyen, öncü yatırımlar yapan ve süreç iyileştirmelerinde uygulayıcı rol üstlenen vizyonundan doğmuştur. Sektöre yön veren ürün ve süreç inovasyonlarıyla test eden, değerlendiren ve hayata geçiren bir kurum kültürünü yansıtmaktadır.

Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz

Değer Alanları	Sorumlu Üretim	İnsana ve Topluma Değer	Sürdürülebilir Büyüme ve Kurumsal Dayanıklılık	Değer Alanları
Öncelikli Konular	İklim Krizi ve Sera Gazları	Yetenek Yönetimi	Kurumsal Yönetişim	Öncelikli Konular
	Ham Madde ve Kaynak Kullanımı	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Finansal Performans	
	Enerji Yönetimi ve Verimlilik	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	Tedarik Zinciri Yönetimi	
	Atık Yönetimi ve İleri Dönüşüm	Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk	Müşteri Odaklılık ve Memnuniyeti	
	Su Yönetimi			
	Hava Kalitesi			
	Ekosistem ve Biyoçeşitlilik			
Temeller	Dijital Dönüşüm			Temeller
	Operasyonel Verimlilik			
	Risk Yönetimi			
	İş Sürekliliği			
	Veri Gizliliği ve Siber Güvenlik			

Sürdürülebilirlik Yolculuğu

TEMELLER

ISO 9001
Kalite Yönetim Sistemi
sertifikası alınmıştır.

ISO 14001
Çevre Yönetim Sistemi
sertifikası alınmıştır.

ISO 50001
Enerji Yönetim Sistemi
sertifikası alınmıştır.

ISO 14064
Sera Gazı Doğrulaması
tamamlanmıştır.

ISO 14067
Ürün Karbon Ayak İzi
Doğrulaması tamamlanmıştır.

2021

İlk GRI uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu
yayınlanmıştır.

2023

Strateji Geliştirme Programı
gerçekleştirilmiş ve
2024-2029 Stratejik Planı oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik Departmanı kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Çalıştay'ı ile
sürdürülebilirlik yol haritası
stratejik plana entegre edilmiş ve
öncelikli sürdürülebilirlik konuları
belirlenmiştir.

“Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz”
sürdürülebilirlik stratejisi oluşturulmuş ve
Sürdürülebilirlik Komiteleri kurulmuştur.

“Cumhuriyet’in Çelik Kadınları”
projesi hayata geçirilmiştir.

GRI ve SASB uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu yayımlanmıştır.

HRC ve çubuk ürünleri için
Çevresel Ürün Beyanı (EPD) belgeleri
yayımlanmıştır.

İlk kez SBTi kriterleri dikkate alınarak
2050 Net Sıfır hedefli
Dekarbonizasyon Yol Haritası ve
emiyon azaltım hedefleri belirtilmiştir.

2024

Düşük Karbonlu Çelik marka
çalışmaları başlatılmıştır.

Çubuk Haddehanesi
Çatı GES yatırımı için çalışmalara
başlanmıştır.

2030 ve 2050 Sürdürülebilir
Kalkınma Amaçları (SKA) ile
uyumlu ÇSY hedefleri
kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Şirket içi Sürdürülebilirlik
KPI'ları belirlenmiştir.

2025

Global Steel Climate Council (GSCC)
üyeliği gerçekleştirilmiştir.

Manyetik Karıştırıcı Projesi devreye alınmıştır.

Çubuk Haddehanesi Çatı GES yatırımı
devreye alınmıştır.

Şirket içi yönetmelik ve politikalar
ÇSY odağında güncellenmiştir.

Şirket içi “İklim Krizi Farkındalık Anketi” yapılmış,
eksik görülen konularda şirket içi
“Sürdürülebilirlik Eğitimi” düzenlenmiştir.

İlk CDP İklim Değişikliği raporlaması yapılarak
B (Management) skoru elde edilmiştir.

Sürdürülebilirlik Raporu ile
LACP Spotlight Awards'ta
Altın Ödülü kazanılmış ve
Top 100 Reports Worldwide
listesine girilmiştir.

SKD Türkiye üyeliği gerçekleştirilmiştir.

SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması)
kapsamındaki çalışmalar genişletilmiş ve
uyum süreci hızlandırılmıştır.

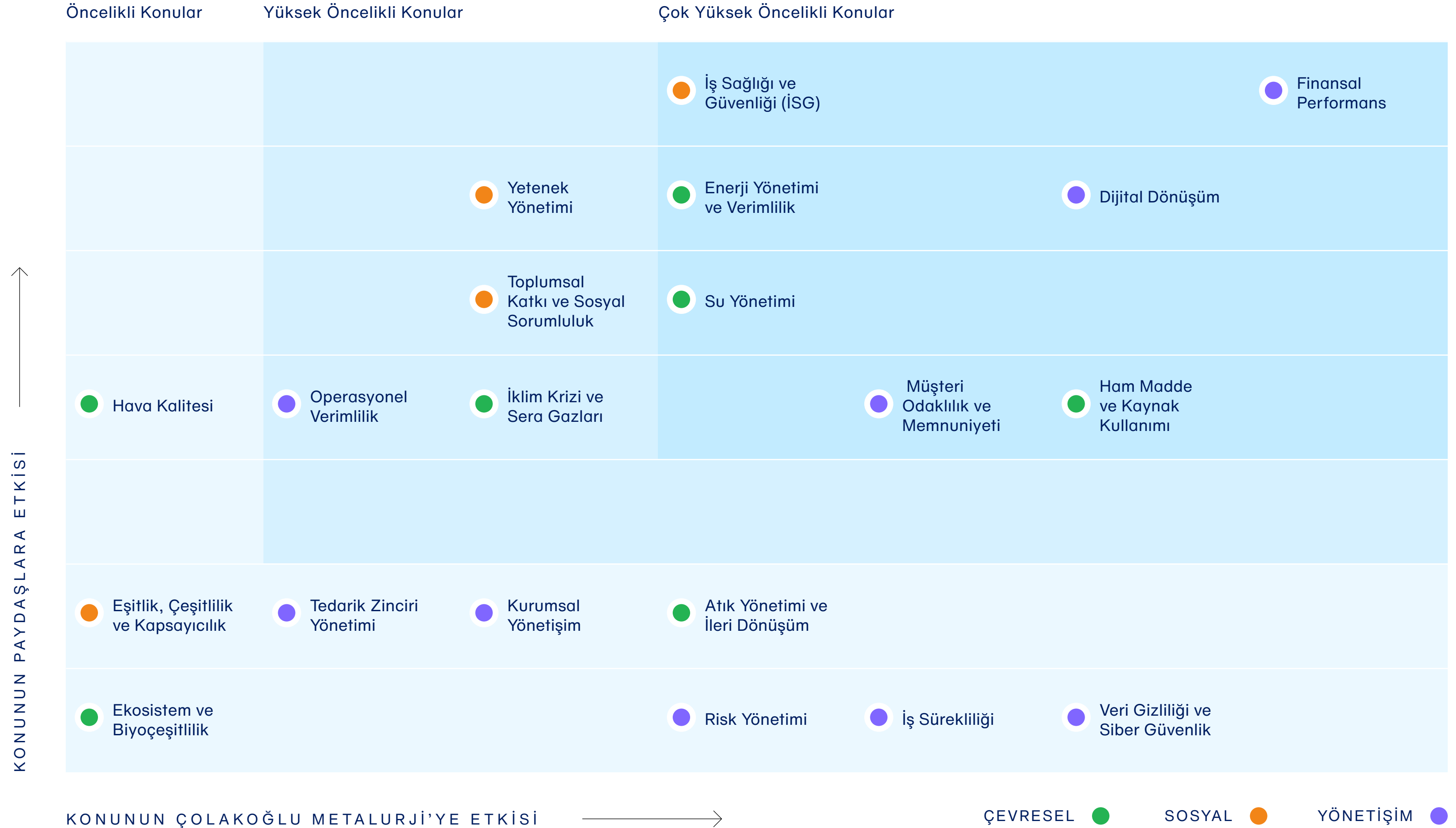
Önceliklendirme Analizi

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin devamlılığı açısından paydaş katılımının sektörel ve kurumsal öneminin farkında olan Çolakoğlu Metalurji; paydaşlarıyla olan iletişimini geri bildirimlerle besleyerek iş yapışında gelişimi, değişimi ve sürekli iyileşmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, faaliyetlerini etkileyebilecek olası riskleri erken belirlemekte ve buna uygun aksiyon planlarıyla risk yönetimi çalışmalarını geliştirmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, tanımladığı beklentiler çerçevesinde 2023 yılında çifte önemlilik analizi çalışması gerçekleştirmiştir. SASB ve GRI uluslararası sürdürülebilirlik endeksleri gereklilikleri, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve demir çelik endüstrisine özgü standartlar incelenerek uzun bir konu listesi oluşturulmuştur. Bu süreçte, konuların tümünün kurumsal ve toplumsal etkileri dikkate alınmıştır. Kurum içinde yapılan değerlendirmeler sonrası belirlenen sekiz paydaş grubuna gerek anketler gerekse yüz yüze görüşmelerle ulaşılmıştır.

Elde edilen verilerin konsolidasyonu ile oluşturulan çifte önemlilik analizi, Çolakoğlu Metalurji'nin geliştirmekte olduğu sürdürülebilirlik stratejisinin en önemli girdilerinden biri olmuştur. 2024 yılında, yönetim tarafındaki mevcut gereklilikler ve değişen sektörel öncelikler doğrultusunda bu matris güncellenerek revize edilmiştir. 2025 yılında, matriste herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Çifte Önemlilik Analizi



Paydaş Katılımı

Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri, paydaşlarıyla kurduğu düzenli ve etkin iletişimidir. Çeşitli iletişim mekanizmaları aracılığıyla elde edilen geri bildirimler, uzun vadeli kurum stratejilerinin oluşturulmasında da aktif bir şekilde kullanılmaktadır.



Temel paydaş grupları, bu gruplarla kurulan iletişimin konusu ve yöntemleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Paydaşlar	İletişim Konusu	İletişim Yöntemi	İletişim Sıklığı
Şirket Hissedarları	Strateji, Finansman	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Günlük
Üst Yönetim	Strateji, Kriz Yönetimi, İç İletişim	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Günlük
Çalışanlar	Operasyon, İç İletişim, Dış İletişim, Dokümantasyon Yönetimi, Motivasyon ve Memnuniyet, İSG, Eğitimler	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Sürekli
Tedarikçiler ve Yükleniciler	Tedarikçi İlişkileri, İSG, Sürdürülebilirlik, Gelen Ürün Geri Bildirimleri	Sözel, Dijital	Sürekli
Müşteriler	Müşteri Beklentisi ve Memnuniyeti, Satış, Geri Bildirim Mekanizması	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Sürekli
Kamu Kurum ve Kuruluşları	Kamu İlişkileri, Toplumsal Gelişim, Resmi İşlemler	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Sürekli
Sivil Toplum Kuruluşları, Sendika, Sektörel Kuruluşlar, Bağımsız Denetleme Kuruluşları	Toplumsal Gelişim, Sürdürülebilirlik ve Çevre, Paydaş İlişkileri, Çalışma Şartları	Dijital, Yüz Yüze	Aylık
Komşu İşletmeler ve Yerel Halk	Çevre, Toplumsal Gelişim, Geri Bildirim Değerlendirme Mekanizması	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Aylık

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, günümüz için oldukça kritik bir yerdedir. İklim krizi, yalnızca çevresel bir sorun olmaktan çıkmış ve iş dünyasını, finansal piyasaları ve ekonomik sistemleri doğrudan etkileyen bir risk unsuru haline gelmiştir. Bu nedenle, şirketlerin uzun vadeli sürdürülebilirliği, rekabetçiliği ve finansal performansı açısından iklim risklerini ve fırsatlarını analiz etmek zorunlu hale gelmiştir. Bu bağlamda iklim riskleri fiziksel ve geçiş riskleri olmak üzere iki kategoride incelenmektedir. Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin sebep olduğu akut veya kronik fiziksel olayların meydana getirdiği riskler olarak tanımlanmaktadır. Geçiş riskleri ise iklim değişikliği ile mücadele kapsamında net sıfır ekonomisine geçiş sürecinde organizasyonların karşılaşılabileceği yasal, itibari, teknolojik veya piyasa koşullarına bağlı meydana gelen risklerdir. İklim kriziyle mücadelede ve düşük karbon ekonomisine geçişte şirketleri bekleyen riskler olduğu kadar fırsatlar da bulunmaktadır. Bu fırsatlar enerji verimliliği gibi alanlarda maliyetleri düşürmekten ürün ve hizmetlerdeki değişikliklerle yeni pazar payları kazanmaya kadar birçok farklı şekilde meydana gelebilmektedir. Çolakoğlu Metalurji, riskleri yönetirken aynı zamanda sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek fırsatları değerlendirmektedir.

Çolakoğlu Metalurji’de, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetim süreci aşağıdaki gibidir:

1

Risk ve fırsatların tanımlanması, Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi altında ilgili tüm birimlerin iş birliğiyle gerçekleştirilmektedir. Sektör araştırması ve trend analizi sonucu şirket üzerinde mevcut veya gelecekte önemli etki yaratabilecek olası tüm risk ve fırsatlar incelenmektedir. Bu inceleme; TSRS S2 (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı S2) / IFRS S2 (Uluslararası Finansal Raporlama Standartları S2) çerçevesiyle uyumlu olarak yürütülmektedir.

3

Senaryo analizleri sonucunda finansal etkisi en yüksek (en kritik) öncelikli risk ve fırsatlar belirlenmekte ve bunlara yönelik aksiyonlar sürdürülebilirlik hedefleriyle ilişkilendirilmektedir. (İklimle bağlantılı risk ve fırsatların önem düzeyi, şirketin finansal performansı üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak, ciro (gelir) etkisi esas alınan finansal eşik doğrultusunda değerlendirilmektedir.)

5

Gerekli durumlarda Yönetim Kurulu onayı sonrasında aksiyon planları hayata geçirilmekte; uygulama ve izleme süreçleri ilgili departmanların sorumluluğunda yürütülmektedir.

2

Analizlerde zaman ufukları; kısa vade (0–4 yıl), orta vade (5–15 yıl) ve uzun vade (16–30 yıl) olarak ele alınmakta; 2°C’nin altı ve 3,5–4°C iklim senaryoları kapsamında oluşabilecek risk ve fırsatlar analiz edilerek finansal etkileri değerlendirilmektedir.

4

Değerlendirme sonuçları doğrultusunda şirketin iklim risk ve fırsat matrisi oluşturulmakta ve önceliklendirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Belirlenen risk ve fırsatlar ilgili direktörlükler ve Genel Müdür ile paylaşılmakta, görüş ve değerlendirmeleri alınmaktadır.

6

İklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmeleri; GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, CDP raporlamaları, yönetim sunumları, paydaş iletişimleri ve şirket içi raporlama süreçlerinde kullanılmaktadır. Bu kapsamda oluşturulan risk ve fırsat matrisi karar alma süreçlerini destekleyen temel araçlardan biri olarak değerlendirilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji İklimle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar

Risk/Fırsat			Risk-1	Risk-2	Fırsat-1			
Kuruluşun Değer Zincirindeki Risk/Fırsat Alanı			Aşağı Akış (Değer Zinciri)	Direkt Operasyon	Aşağı Akış (Değer Zinciri)			
Risk/Fırsat Tanımı			Karbon fiyatlandırma mekanizmaları	Karbon fiyatlandırma mekanizmaları	Karbon fiyatlandırma mekanizmaları			
Risk/Fırsat Açıklaması			SKDM, Avrupa Birliği tarafından ithal edilen ürünlerin içerdiği karbon emisyonlarını fiyatlandırmak amacıyla uygulamaya alınmıştır. Çelik üretiminin enerji ve emisyon yoğun bir faaliyet olması nedeniyle Çolakoğlu Metalurji'nin ürünleri de bu düzenlemenin kapsamındadır. 2026 yılından itibaren Avrupa Birliği'ndeki ithalatçılar, SKDM kapsamında mali yükümlülüklerle karşı karşıya kalmaktadır. SKDM kapsamında oluşacak karbon maliyeti; Avrupa Birliği'ne ihraç edilen ürün miktarı, ham maddelerden kaynaklanan gömülü emisyonlar, üretim sürecinden kaynaklanan emisyonlar, ilgili dönemdeki AB ETS karbon fiyatı, çelik sektörüne tahsis edilen ücretsiz emisyon tahsisatlarının seviyesi ve Türkiye'de ödenen karbon fiyatı gibi unsurlara bağlı olarak şekillenmektedir. Kısa vadede, Avrupa Birliği'nin ücretsiz emisyon tahsisatlarını kademeli olarak azaltması nedeniyle SKDM kaynaklı maliyetlerin artması beklenmektedir. SKDM kapsamında doğrudan mali yükümlülük Avrupa Birliği'ndeki ithalatçılara ait olmakla birlikte, oluşacak ilave karbon maliyetlerinin fiyat baskısı, rekabet gücünde azalma ve ihracat performansı üzerinde dolaylı etkiler yaratma potansiyeli bulunmaktadır.	Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi kapsamında demir çelik sektöründe faaliyet gösteren tesisler için karbon maliyeti oluşması beklenmektedir. 2026-2027 pilot döneminin ardından hayata geçirilmesi beklenmektedir. Ücretsiz tahsisatların kademeli olarak azaltılması ve karbon fiyatlarının zaman içinde artmasıyla birlikte, karbon maliyetlerinin operasyonel giderler üzerinde baskı oluşturmaları ve şirketin kârlılığı ile nakit akışını olumsuz etkileyebilmesi öngörülmektedir.	Elektrik Ark Ocağı (EAF) teknolojisi ile üretim gerçekleştiren Çolakoğlu Metalurji, entegre (BOF) üretim yöntemine kıyasla daha düşük karbon yoğunluğuna sahip ürünler üretmektedir. Bu durum, SKDM kapsamında ürünlerin gömülü karbon emisyonlarından kaynaklanan maliyetlerin görece düşük kalmasına katkı sağlayarak Avrupa Birliği pazarında rekabet avantajı yaratma potansiyeli sunmaktadır. Karbon fiyatlarının artması ve ücretsiz emisyon tahsisatlarının kademeli olarak kaldırılmasıyla birlikte düşük karbon yoğunluklu üretimin sağlayacağı bu avantajın önümüzdeki dönemde daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Buna paralel olarak, emisyon azaltımı, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla karbon ayak izinin daha da düşürülmesi, Avrupa Birliği pazarındaki rekabet gücünün korunmasına ve ihracat performansının desteklenmesine katkı sağlayabilecektir.			
Etki Aralığı	Kısa Vade	(0-4 yıl)	✓					
	Orta Vade	(5-15 yıl)		✓				
	Uzun Vade	(16-30 yıl)						
Etki ve Olasılık Derecelendirmesi	Düşük							
	Düşük-Orta							
	Orta							
	Orta-Yüksek			✓	✓			
	Yüksek		✓					
Stratejik ve Finansal Etkisi			Avrupa Birliği pazarının şirketin ihracat faaliyetleri açısından stratejik öneme sahip olması nedeniyle, SKDM ve Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (TR ETS) kapsamındaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte ve uyum çalışmaları öncelikli gündemler arasında yer almaktadır. Düşük karbonlu üretim kabiliyetinin korunması ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün sürdürülebilmesi amacıyla, operasyonel verimlilik ve emisyon azaltımına yönelik yatırımlar stratejik öncelik olarak değerlendirilmektedir. SKDM ve TR ETS kapsamında oluşabilecek finansal ve düzenleyici risklerin azaltılması amacıyla emisyon azaltımı, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında devreye alınan Manyetik Karıştırıcı Sistemi ve Çatı GES yatırımları ile üretim süreçlerinin verimliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve gelecekte oluşabilecek karbon maliyetlerinin sınırlandırılması hedeflenmektedir.			Çolakoğlu Metalurji, üretim süreçlerinde halihazırda Elektrik Ark Ocağı (EAF) teknolojisini kullanmakta olup, EAF teknolojisinin Bazık Oksijen Fırını (BOF) üretimine kıyasla daha düşük gömülü karbon emisyonuna sahip olması SKDM kapsamında doğal bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Bu avantajın sürdürülebilmesi amacıyla EAF tabanlı üretimin operasyonel verimliliğinin artırılmasına, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla karbon yoğunluğunun daha da azaltılmasına odaklanılmaktadır. Ayrıca, SKDM düzenlemeleri, emisyon benchmark değerleri ve karbon fiyatlarındaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte; ürünlerin düşük karbon ayak izi Avrupa Birliği pazarındaki müşterilere etkin şekilde aktarılmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde, düzenleyici gelişmelerin rekabet avantajına dönüştürülmesi ve SKDM kaynaklı maliyet baskısının sınırlandırılması hedeflenmektedir. Bu sebeple, ilgili fırsatın değerlendirilmesi için ilave bir yatırım maliyeti öngörülmemektedir.		

2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri

Hedef	Performans Göstergesi	Hedef Yılı	Baz Yılı	İlgili Öncelikli Konu	İlgili SKA
Düşük karbonlu üretim süreçlerini benimseyerek, operasyonlarda Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynaklı karbon ayak izini 2030 yılına kadar %55 oranında azaltmak ve 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşmak	Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları baz yıla göre azaltım miktarı (tCO ₂ e)	2030 2050	2024	İklim Krizi ve Sera Gazları	
2030 yılına kadar elektrik tüketiminin %35'ten fazlasını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamak	Enerji kullanımında yenilenebilir enerjinin payı (%)	2030	2024	Enerji Yönetimi ve Verimlilik	 
Kadın çalışan oranını 2030 yılına kadar %25 seviyesine çıkarmak	Kadın çalışan oranı (%)	2030	2024	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	
Üretim tesislerinin bulunduğu Dilovası bölgesinde fırsat eşitliğini sağlayabilmek için bir spor kulübü kurarak toplumda sosyal uyumu ve adaptasyonu artırmak ve farklı toplulukları bir araya getirmek	-	-	-	Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk	
Müşteri memnuniyet oranını en az %85 seviyesinde tutmak	Müşteri memnuniyet oranı (%)	-	2024	Müşteri Odaklılık ve Memnuniyeti	

SORUMLU ÜRETİM

İKLİM KRİZİ VE SERA GAZLARI → 29

HAM MADDE VE KAYNAK KULLANIMI → 36

ENERJİ YÖNETİMİ VE VERİMLİLİK → 37

ATIK YÖNETİMİ VE İLERİ DÖNÜŞÜM → 42

SU YÖNETİMİ VE VERİMLİLİK → 45

HAVA KALİTESİ → 47

EKOSİSTEM VE BİYOÇEŞİTLİLİK → 48

VERİMLİLİK PROJELERİ

SERA GAZLARI YÖNETİMİ

Karbon Hesap Sistemi Yazılım Projesi

ÇSY yazılımı, emisyon yönetimi süreçlerinin daha sistematik, izlenebilir ve raporlanabilir şekilde yürütülmesini destekleyen bir araç olarak konumlandırılmaktadır. Yazılım aracılığıyla faaliyet verilerinin tek bir dijital ortamda takip edilmesi ve emisyon hesaplamalarının bu veri altyapısı üzerinden gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu sayede, geleneksel veri toplama yöntemlerinden kaynaklanabilecek hata risklerinin azaltılması ve doğrulama süreçlerinin daha etkin şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir. Yazılımın sunduğu dijital takip ve raporlama kabiliyetleri, dönemsel emisyon hesaplamalarında oluşabilecek zaman kayıplarının azaltılmasına katkı sağlayacaktır. Ayrıca Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarının ayrı ayrı izlenmesi, yıllar bazında karşılaştırılabilmesi ve yönetimin karar alma süreçlerinde kullanılabilecek nitelikte veri sağlanması açısından iyileştirici bir araç işlevi görecektir.

HAM MADDE VE KAYNAK KULLANIMI

Manyetik Karıştırıcı Projesi

Çolakoğlu Metalurji, üretim süreçlerinde verimliliği artırmaya yönelik yatırımları kapsamında Manyetik Karıştırıcı Projesi'ni devreye almıştır. Ark ocağında kullanılan manyetik karıştırıcı teknolojisi sayesinde, sıvı çeliğin daha homojen şekilde karıştırılması sağlanarak üretim kalitesi ve proses verimliliği artırılmaktadır. Uygulama, işlem sürelerinin optimize edilmesine ve üretim kapasitesinin desteklenmesine katkı sağlarken, enerji tüketiminin daha verimli yönetilmesine de olanak tanımaktadır. Böylece operasyonel maliyetlerin ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sunan proje, Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilir üretim ve operasyonel mükemmeliyet yaklaşımını destekleyen önemli yatırımlardan biri olarak öne çıkmaktadır. Bu teknoloji, enerji kullanımını optimize ederek operasyonel maliyetleri düşürmekte ve karbon ayak izini azaltmaktadır. 33.750 ton CO₂ emisyon azaltımı, 75.000 MWh enerji tasarrufu sağlayacaktır. Proje, 2025 yılında devreye alınmıştır.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ

Hava Ayrıştırma Tesisi ve Su Tesisi Soğutma Kulesi Verimli Fan Kanat Değişimi

Soğutma kulelerindeki enerji tüketimini azaltmak amacıyla; alüminyum fan kanatları, cam elyaf ve karbon fiber takviyeli yüksek verimli kanatlarla değiştirilmiştir. Proje kapsamında kulede toplam üç adet fan kanadı değiştirilmiştir. Yeni nesil fanlar sayesinde enerji sarfiyatında yüzde 26-32 arasında azalma sağlanmış ve ekipman ömrü uzatılmıştır.

Slab Makinesi Kapalı Devre Soğutma Suyu Pompa Değişimi

Slab makinesi kapalı devre soğutma sistemindeki eski pompalar, yüksek enerji tüketimi ve verim kayıpları nedeniyle yeni nesil pompalarla değiştirilmiştir. Bu değişimle birlikte hidrolik verim artırılmış ve işletme gereksinimleri daha düşük enerjiyle karşılanmaya başlanmıştır.

Ocak Soğutma Pompaları Kaplama Uygulaması

Ocak soğutma pompalarında verimliliğin artırılması için kaplama uygulaması yapılmaktadır. 2025 yılında dört adet pompa kaplanmıştır.

YENİLENEBİLİR ENERJİ KULLANIMI

Çatı Üstü Güneş Enerjisi Santrali (GES)

Çolakoğlu Metalurji A.Ş. Çatı Üstü Güneş Enerjisi Santrali (GES), Dilovası OSB 5. kısımda bulunan Çolakoğlu Çubuk Haddehanesi tesisi üzerine 2024 yılında kurulmuştur. Santralin kurulu gücü 2.167,83 kWp/2.000 kWe'dir. (2,1 MWp) Çolakoğlu Çatı GES, Temmuz 2025'te devreye alınmış ve elektrik üretimine başlamıştır. Enerji dönüşümüne yönelik yatırımların ilk uygulaması olarak devreye alınan Çolakoğlu Çatı üstü GES'in ortalama 1.500 hanenin yıllık elektrik tüketimini karşılayacağı ve 1.150 ton/yıl CO₂ salımını engelleyeceği öngörülmektedir.

İklim Krizi ve Sera Gazları

İklim Krizi ile Mücadele

Çolakoğlu Metalurji, iklim kriziyle mücadele yaklaşımını ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde şekillendirerek; emisyon, enerji, su, atık ve hava kalitesi alanlarındaki çevresel etkilerini bütüncül bir yaklaşımla yönetmektedir.

İklim krizi, çağımızın en önemli küresel sorunlarından biri olarak çevresel, ekonomik ve sosyal sistemler üzerinde derin etkiler yaratmaktadır. Yalnızca sera gazı emisyonlarından kaynaklanan bir sorun olmayıp; doğal kaynakların tükenmesi, biyolojik çeşitlilik kaybı, su stresi, aşırı hava olayları ve ekosistemlerde meydana gelen değişimler gibi birbirini etkileyen çok boyutlu çevresel süreçleri kapsamaktadır. Bununla birlikte, demir çelik sektörü açısından iklim değişikliğinin temel belirleyicisi sera gazı emisyonlarıdır. Sektör, küresel sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik dönüşümün en kritik aktörlerinden biri olarak değerlendirilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, bu krizi yapısal bir dönüşüm gerektiren bir gerçeklik olarak ele almakta; faaliyetlerini iklim değişikliğine uyum ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş hedefleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Bu kapsamda; Avrupa Yeşil Mutabakatı başta olmak üzere ulusal ve uluslararası çevre düzenlemeleri yakından takip edilmekte, SKDM gibi ticari etkisi yüksek uygulamalara yönelik operasyonel ve yönetsel hazırlıklar yürütülmektedir. İklimle bağlantılı risklerin azaltılması, fırsatların değerlendirilmesi ve uzun vadeli değer yaratılması için; enerji verimliliği, emisyon azaltımı, yenilenebilir enerji kullanımı ve kaynak verimliliği alanlarında somut adımlar atılmakta, tüm süreçlerde çevresel sürdürülebilirlik esas alınmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, iklim kriziyle mücadele yaklaşımını ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde şekillendirerek; emisyon, enerji, su, atık ve hava kalitesi alanlarındaki çevresel etkilerini bütüncül bir yaklaşımla yönetmektedir. Bu alanlarda oluşabilecek olumsuz etkilerin en aza indirilmesini hedeflemekte; bu kapsamda atıkların azaltılması, kaynakların verimli kullanımı, ileri dönüşüm uygulamaları ve doğal varlıkların korunması yönünde projeler hayata geçirmektedir. Bu doğrultuda, 2025 yılı içerisinde çevre odaklı teknolojilere yapılan yatırımlar artırılmış; proses iyileştirmeleri ve dijital izleme sistemleriyle çevresel performans göstergelerinde ilerleme sağlanmıştır.



Çevre Yönetimi Politikası'na
buradan ulaşabilirsiniz.

Paydaş Görüşü

Kuruluşumuzun 80 yıllık köklü mirasını geleceğe taşıırken, faaliyetlerimizin verimliliğini çevresel sorumluluk anlayışımızın temel unsurlarından biri olarak değerlendiriyoruz. Çevre Müdürlüğü olarak, doğal kaynakların verimli kullanılması, atık oluşumunun kaynağında azaltılması, geri kazanım oranlarının artırılması ve çevresel etkilerin etkin şekilde yönetilmesine yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Bunun yanında, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, enerji verimliliği uygulamaları, süreç optimizasyonu ve kaynak tüketiminin etkin yönetimiyle karbon emisyonlarımızın azaltılmasına katkı sağlayan projeleri hayata geçiriyoruz. Dijital izleme sistemleri ve veri odaklı çevre yönetimi yaklaşımımız sayesinde çevresel performansımızı düzenli olarak takip ediyor, iyileştirme fırsatlarını proaktif şekilde değerlendiriyoruz. 80 yıllık deneyimimizden aldığımız güçle, mevzuata uyumun ötesine geçen, düşük karbonlu dönüşümü destekleyen ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir çevre bırakmayı hedefleyen sürdürülebilir uygulamalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.



Buse Naz Ateş
Çevre Yönetimi - Kıdemli Mühendis

Sera Gazları Yönetimi

İklim değişikliği ve sera gazları odağında yürütülen çalışmalar kapsamında, demir çelik endüstrisinin yoğun enerji ihtiyacı ve buna paralel emisyon yoğunluğu dikkate alınarak, Türkiye’de yürürlükte olan Sera Gazı Emisyonları Yönetmeliği çerçevesinde emisyonlar 2015 yılından bu yana her yıl hesaplanmakta ve Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş kuruluşlar aracılığıyla doğrulanmaktadır. Buna ek olarak Çolakoğlu Metalurji, Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında yer alan SKDM kurallarına uygun olarak raporlama yapmaktadır. Gömülü emisyonların takibi için tedarikçiler ile yakın iş birliği içinde çalışılarak gerekli verilerin toplanması ve emisyon yoğunluklarının düşürülmesi konusunda iletişime geçmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, yasal yönetmeliklerin yanı sıra değer zincirindeki tüm emisyonları kapsamlı bir şekilde yönetmek amacıyla Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını ISO 14064-1 Standardı’na uygun olarak hesaplamakta ve doğrulatmaktadır. Bu standart, tüm operasyonel faaliyetlerin çevresel etkilerinin titizlikle izlenmesini ve raporlanmasını sağlamaktadır. Buna ek olarak, ürün karbon ayak izinin hesaplanmasına yönelik ISO 14067 doğrulama süreçleri başarıyla tamamlanmıştır.

2025 yılında toplam Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları, bir önceki yıla kıyasla %8,9 oranında azalmıştır.

Çolakoğlu Metalurji’nin temel faaliyet alanı olan çelik üretiminden kaynaklanan sera gazı emisyonları her yıl düzenli olarak hesaplanmakta ve takip edilmektedir. 2025 yılında toplam Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları, bir önceki yıla kıyasla %8,9 oranında azalmıştır.

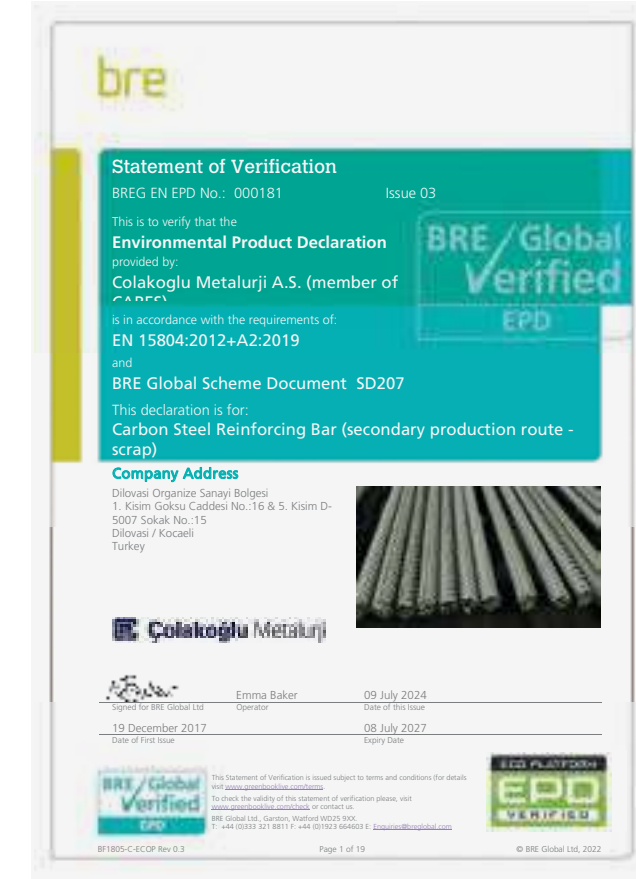
Sera Gazı Emisyon Miktarı (tCO₂e)

	Kapsam 1	Kapsam 2	Kapsam 3
2023	495.606	748.766	4.913.811
2024	565.519	806.969	5.493.688
2025	454.793	697.759	5.105.175

Demir çelik sektörü, enerji yoğun bir endüstri olmasının yanı sıra üretim süreçlerinde kullanılan ham maddelerin karbon yoğunluğundan da etkilenmektedir. Çolakoğlu Metalurji’nin Kapsam 3 emisyonları; doğrudan üretim süreçlerinden değil, tedarik zincirinde yer alan ham maddelerin gömülü emisyonlarından kaynaklanmaktadır. Bu emisyonlar, özellikle yüksek karbon içeriğine sahip demir cevheri, hurda metal ve diğer yardımcı malzemelerin tedarik süreçlerinden ortaya çıkmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, nihai ürünlerin yaşam döngüsü boyunca ortaya çıkan çevresel performansını şeffaf biçimde ortaya koyan Çevresel Ürün Beyanı (EPD) sertifikalarını almıştır. Bu belgeler, sürdürülebilir üretim yaklaşımının somut bir göstergesi olarak uluslararası düzeyde kabul görmekte; ürünlerin çevresel etkilerinin güvenilir, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir verilerle sunulmasını sağlamaktadır.

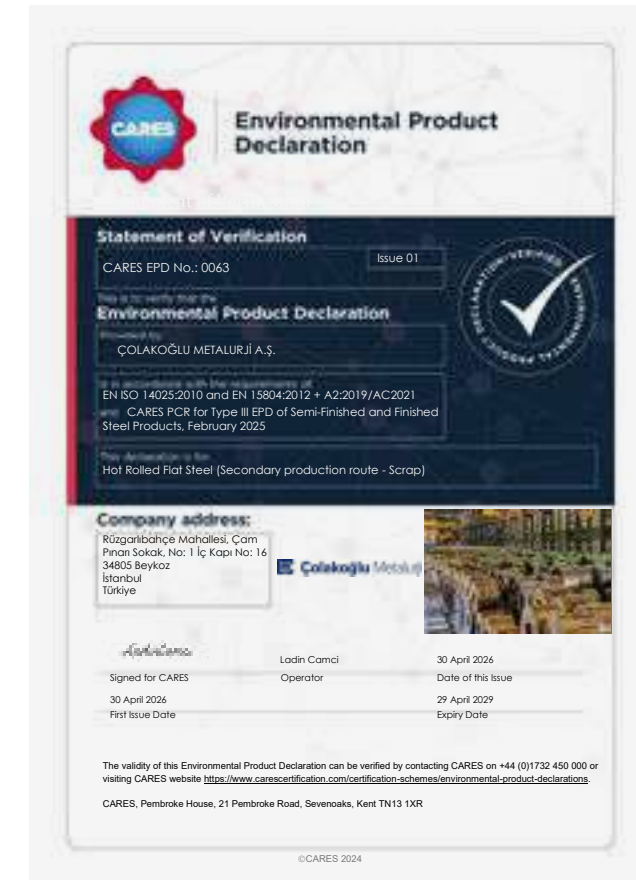
Çevresel Ürün Beyanları (EPD)



➔ **Nervürlü İnşaat Çeliği**



➔ **Sıcak Haddelenmiş Yassı Çelik – EAF Slab**



➔ **Sıcak Haddelenmiş Yassı Çelik – BOF Slab**

Kapsam 3 emisyonlarının üretim sınırları dışında yer alması, bu alanlardaki kontrol yeteneğini sınırlasa da Çolakoğlu Metalurji, ham madde tedarik süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerini önceliklendirerek gömülü emisyonları azaltmaya yönelik adımlar atmaktadır. Bu kapsamda, daha düşük karbon içeriğine sahip ham maddelerin tercih edilmesi ve tedarikçilerin sürdürülebilirlik uygulamalarına uyum sağlaması, bu çabaların temel unsurlarını oluşturmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji; üretim süreçlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını ayrıntılı bir şekilde analiz ederek, ürün bazlı karbon yoğunluğunu azaltmayı ve düşük karbon ekonomisine geçişi hızlandırmayı amaçlamaktadır. Üretilen her bir ton ürün için hesaplanan sera gazı yoğunluğu, bu geçişin önemli bir göstergesi olup, süreçlerdeki iyileştirme alanlarını belirlemede temel bir araç olarak kullanılmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının kapsamlı ve titizlikle takip edilmesi, hesaplamaların doğruluğunun sağlanması ve tarafsız kuruluşlar tarafından doğrulanması, belirlenmiş hedeflere ulaşabilmek ve düşük karbon ekonomisine geçiş için büyük önem taşımaktadır. Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini titizlikle yürütmektedir. Demir çelik sektörü, enerji yoğun bir endüstri olup, karbon emisyonları açısından önemli bir paya sahiptir. Bu nedenle, sektörün sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlaması için düşük karbon ekonomisine geçiş büyük bir gereklilik haline gelmiştir.

SKDM süreci, Çolakoğlu Metalurji'nin emisyon hesaplama ve raporlama süreçlerinde daha ayrıntılı, doğrulanabilir ve ürün bazlı bir yaklaşım geliştirmesini gerekli kılmaktadır. Özellikle Avrupa Birliği'ne ihraç edilen ürünler için gömülü emisyon hesaplamalarının yapılması, üretim proseslerindeki tüketim verilerinin daha detaylı izlenmesini zorunlu hale getirmektedir.

Bu kapsamda, Çolakoğlu Metalurji'nin emisyon hesaplama metodolojisi gözden geçirilmiş; doğrudan ve dolaylı emisyonların ürün ve proses bazında ayrıştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. SKDM raporlamalarında veri yönetim süreçlerinin güçlendirilmesi, verinin izlenebilirliğinin artırılması ve dış doğrulamaya uygunluğun sağlanması amacıyla çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Raporlama dönemlerine ilişkin veri toplama takvimleri oluşturulmuş olup, eksik veya tutarsız verilerin giderilmesine yönelik kontrol mekanizmalarının geliştirilmesi devam etmektedir.

Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'ne yönelik mevcut yönetmeliğe bağlı olarak yayımlanan tebliğler kapsamında tesis incelemeleri yapılmış olup, bu doğrultuda iyileştirme projelerine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Karbon Hesap Sistemi Yazılım Projesi

ÇSY yazılımı, emisyon yönetimi süreçlerinin daha sistematik, izlenebilir ve raporlanabilir şekilde yürütülmesini destekleyen bir araç olarak konumlandırılmaktadır. Yazılım aracılığıyla faaliyet verilerinin tek bir dijital ortamda takip edilmesi ve emisyon hesaplamalarının bu veri altyapısı üzerinden gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu sayede, geleneksel veri toplama yöntemlerinden kaynaklanabilecek hata risklerinin azaltılması ve doğrulama süreçlerinin daha etkin şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir. Yazılımın sunduğu dijital takip ve raporlama kabiliyetleri, dönemsel emisyon hesaplamalarında oluşabilecek zaman kayıplarının azaltılmasına katkı sağlayacaktır. Ayrıca Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarının ayrı ayrı izlenmesi, yıllar bazında karşılaştırılabilmesi ve yönetimin karar alma süreçlerinde kullanılabilecek nitelikte veri sağlanması açısından iyileştirici bir araç işlevi görecektir.



Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Stratejisi

Çolakoğlu Metalurji'nin düşük karbon ekonomisine geçiş stratejisinin merkezinde, düşük karbon ayak izine sahip üretim süreçleri yer almaktadır. Üretim süreçlerinde Elektrik Ark Ocağı (EAF) teknolojisi kullanan Çolakoğlu Metalurji'nin, bu teknoloji sayesinde Kapsam 1 emisyonları, sektör ortalamasına kıyasla daha düşük seviyelerde gerçekleşmektedir. EAF yöntemi, geleneksel Yüksek Fırın-Bazık Oksijen Fırını (BF-BOF) teknolojisine göre çelik üretiminde daha az karbon emisyonuna sebep olan bir üretim şeklidir. Bu doğrultuda geliştirilen strateji dört ana başlık altında yapılandırılmıştır:

1. Ham Madde ve Operasyon Verimliliği

Demir çelik sektöründe düşük karbon ekonomisine geçişin en kritik bileşenleri arasında, ham maddelerin sürdürülebilir şekilde kullanımı ve tedariki ile operasyonel verimliliğin yükseltilmesi yer almaktadır. Ayrıca, üretim süreçlerinin optimize edilmesi, enerji ve malzeme kullanımının etkin yönetimi de operasyonel verimliliği artırarak karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, ham madde verimliliğini artırarak ve atıkları minimize ederek çevresel etkilerini azaltmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda hurda verimliliğinin artırılmasına ve ham madde tedarik süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin uygulanmasına önem vermektedir.

Demir hurdası düşük karbonlu ve döngüsel ekonomiye geçişte sektör için en stratejik kaynak olarak kabul edilmektedir. Çolakoğlu Metalurji de bu kaynağı en yüksek düzeyde temin edebilmek için çeşitli projeler geliştirmektedir.

2. Enerji Verimliliği

Enerji verimliliği, demir çelik sektöründe karbon emisyonlarını azaltmanın en etkili yollarından biridir. Çolakoğlu Metalurji, enerji verimliliğini artırmak amacıyla üretim süreçlerinde yenilikçi teknolojiler ve modern enerji yönetim sistemleri kullanmaktadır. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çerçevesinde enerji yoğunluğunu sürekli olarak izleyen ve optimize eden Çolakoğlu Metalurji, enerji verimliliği projeleri ile enerji tüketimini ve maliyetlerini azaltmayı hedeflemektedir.

Bu hedefler doğrultusunda elektrik, doğal gaz, motorin ve LPG gibi enerji kaynaklarını daha verimli kullanarak, üretim süreçlerindeki enerji tüketimini minimize etmeye odaklanmaktadır.

3. Yenilenebilir Enerji

Çolakoğlu Metalurji, yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak karbon emisyonlarını azaltmayı ve çevresel sürdürülebilirliği artırmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, Çolakoğlu Metalurji, 2030 yılına kadar elektrik tüketiminin yüzde 35'ten fazlasını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamayı ve yenilenebilir enerji kurulu gücünü en az 150 MW seviyesine ulaştırmayı hedeflemektedir.

4. Tedarik Zinciri Yönetimi

Düşük karbon ekonomisine geçişte tedarik zincirinin sürdürülebilirlik kriterlerine göre yeniden yapılandırılması, üretim süreçlerinin çevresel etkilerini azaltmada önemli bir rol üstlenmektedir. Bu doğrultuda Çolakoğlu Metalurji, tedarik zinciri yönetimini sadece ekonomik değil aynı zamanda çevresel ve iklim temelli riskleri de kapsayacak şekilde ele almaktadır.

Ham madde tedarikinin sürekliliği ve kalitesinin korunması amacıyla, kaynağından temin altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. İklim değişikliğinin neden olduğu belirsizlikler ve kaynak riskleri dikkate alınarak tedarik zinciri yapısı iklim dirençli hale getirilmekte, tedarik rotaları çeşitlendirilmekte ve alternatif kaynaklara erişim stratejileri geliştirilmektedir.

Özellikle hurda temini süreçleri, düşük karbonlu üretim yaklaşımının merkezinde yer almakta ve bu doğrultuda atık metalin yeniden ekonomiye kazandırılması için çeşitli iş birlikleri ve projeler hayata geçirilmektedir. Çolakoğlu Metalurji, döngüsel ekonomi anlayışı çerçevesinde tedarikçilerle sürdürülebilir hurda yönetimi sistemleri kurmakta; böylece hem ham madde verimliliğini artırmakta hem de çevresel etkilerini azaltmaktadır.

Ayrıca, Kapsam 3 emisyonlarının azaltılması hedefi doğrultusunda, tedarik zincirindeki karbon ayak izi izlenmekte ve iyileştirme alanları belirlenmektedir. Bu kapsamda, tedarikçi seçim süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerine daha fazla önem verilmekte, iş ortaklarının çevresel performansları değerlendirilmekte ve uzun vadeli iş birlikleri sürdürülebilirlik temelli olarak şekillendirilmektedir.



Ham Madde ve Operasyon Verimliliği

- Yüksek kaliteli hurda kullanımının artırılması ile verimin yükseltilmesi
- Ham madde girdi dengesi ile karbon girdisinin azaltılması
- Düşük karbon içerikli alternatif ham madde kullanımı
- Dijitalizasyon ile detaylı veri temini ve takibi
- Yapay zekâ ile modelleme (süreç optimizasyonu)
- Alternatif geri dönüştürülmüş karbon kaynakları ile çelik üretimi
- Kimyasal enerji ihtiyacının alternatif kaynaklar ile dengelenmesi

Enerji Verimliliği

- Kapsamlı enerji verimliliği etüd çalışmaları sonucu projelerin hayata geçirilmesi ile enerji tüketiminin düşürülmesi
- Çelikhanede ergitme süresini kısaltan projeler ile elektrik tüketiminin düşürülmesi
- Atık ısı geri kazanım projeleri ile üretim süreçlerinde ortaya çıkan atıl enerjilerin kazanımı
- Dijitalizasyon projeleri ile süreçlerin detaylı takibi, veri analizi ve sonucunda enerji tüketimlerinin kontrol altına alınması

Yenilenebilir Enerji

- GES/HES/RES yatırımları ile elektrik ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan sağlanması
- Yatırımlar tamamlanana kadar ikili anlaşmalar ile yenilenebilir elektrik satın alma
- Tesislerde çatı GES kurulumu ve diğer atıl enerjilerin değerlendirilmesi projeleri ile iç kaynakların yönetimi

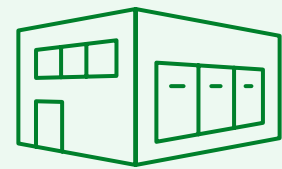
Tedarik Zinciri Yönetimi

- Ham madde sürekliliğinin sağlanması ve ham madde kalitesinin artırılması adına kaynağından temin altyapısının oluşturulması
- Ham madde temininin devamlılığının sağlanması yönünde iklim kaynaklı riskler de göz önünde bulundurularak yeniden yapılanması
- Tedarik zincirinin Kapsam 3 emisyonları da dikkate alınarak yeniden şekillendirilmesi

KAPSAM 1



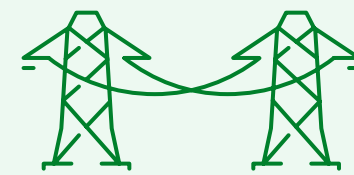
Çelik Üretiminden
Kaynaklı Süreç Emisyonları



KAPSAM 2



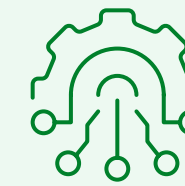
Şebekeden
Satın Alınan Elektrik
Kaynaklı Emisyonlar



KAPSAM 3



Tedarik Zinciri



Gömülü Emisyonlar
Ham Madde Kaynaklı



Lojistik
Kaynaklı Emisyonlar



Dekarbonizasyon Yol Haritası

Çolakoğlu Metalurji; 2025 yılında, 2024 baz yılına, kıyasla emisyon yoğunluğunda %17,8 oranında azaltım gerçekleştirmiştir.

Çolakoğlu Metalurji, ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet gücünü korurken, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik somut adımlar atmakta ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik ara hedefler belirlenmiş ve uzun vadeli bir dekarbonizasyon yol haritası oluşturulmuştur. Bu hedefler doğrultusunda, 2023 yılı sonunda kapsamlı bir strateji ve eylem planının geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmış olup, uygulamaya dönük proje geliştirme süreçleri halen devam etmektedir.

Dekarbonizasyon yol haritası, üretim faaliyetlerinin karbon performansını doğrudan yansıtacak şekilde, ton sıvı çelik başına Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon yoğunluğu temelinde oluşturulmuştur. Yol haritasında 2024 yılı baz yıl olarak esas alınmakta ve emisyon azaltım performansı bu gösterge üzerinden takip edilmektedir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında;

- 2026 yılına kadar %13 azaltım
- 2030 yılına kadar %55 azaltım
- 2050 yılına kadar %100 azaltımla net sıfır emisyona ulaşılması hedeflenmektedir.

Bu hedef doğrultusunda; Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon yoğunluğu,

- 2024 yılında 0,376 tCO₂e/ton sıvı çelik seviyesinde gerçekleşirken,
- 2025 yılında 0,309 tCO₂e/ton sıvı çelik seviyesine gerilemiştir.

Buna göre; Çolakoğlu Metalurji, 2025 yılında 2024 baz yılına kıyasla emisyon yoğunluğunda %17,8 oranında azaltım sağlayarak, 2026 yılı için belirlenen %13 emisyon azaltım hedefini bir yıl önceden gerçekleştirmiştir. Böylece, 2026 yılı için hedeflenen azaltım oranının üzerinde bir performans kaydedilmiştir.

2025 yılında kaydedilen bu iyileşme; enerji verimliliğinin artırılması, üretim süreçlerinin optimize edilmesi, düşük karbonlu üretim teknolojilerinin geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına yönelik çalışmalarının dekarbonizasyon yol haritası doğrultusunda ilerlediğini göstermektedir. Önümüzdeki dönemde de belirlenen orta ve uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerine ulaşmak amacıyla operasyonel verimlilik, enerji dönüşümü ve düşük karbonlu üretim alanlarındaki proje ve yatırımlarının sürdürülmesi hedeflenmektedir.

2050 Net Zero hedefi doğrultusunda yürütülen tüm bu çalışmalar, Çolakoğlu Metalurji'nin çevresel sorumluluklarını yerine getirme konusundaki taahhüdünü ve sürdürülebilir bir gelecek yaratma vizyonunu yansıtmaktadır.

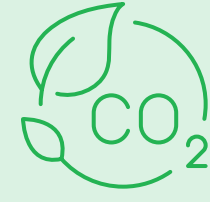


H E D E F L E R

2024

0,376 tCO₂

2025

0,309 tCO₂
↓ %17,8

2026

0,327 tCO₂
↓ %13

2030

0,169 tCO₂
↓ %55

2050

0 tCO₂
↓ %100

KISA VADE

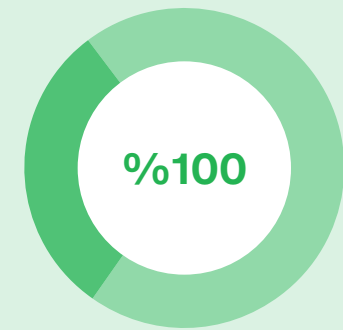
PROJELER

Kapsam 1

Girdi ham madde optimizasyonu
Alternatif ham madde kullanımı
Düşük emisyonlu girdi kullanımı
Operasyonel verimlilik çalışmaları
Diğer

Kapsam 2

Enerji verimliliği projeleri
Yenilenebilir enerji yatırımları
İç enerji kaynaklarının kullanımı

%30
Kapsam 1%70
Kapsam 2

ORTA VADE

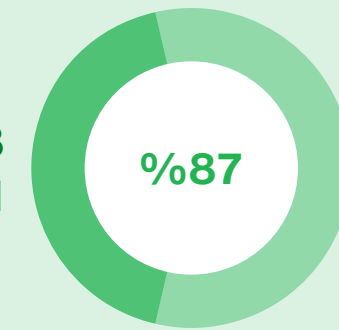
PROJELER

Kapsam 1

Düşük emisyonlu girdi kullanımı
Geri kazanılmış karbon kaynaklarının kullanımı
Doğal gaz alternatifi hidrojen denemeleri

Kapsam 2

Enerji verimliliği orta vade projeleri
Atık ısı geri kazanım projeleri
Yenilenebilir enerji yatırımları

%42,8
Kapsam 1%57,2
Kapsam 2

UZUN VADE

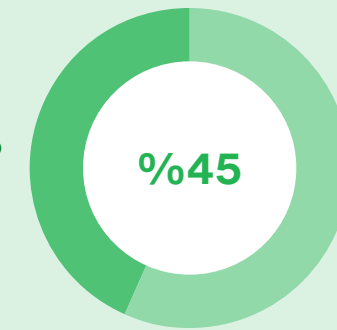
PROJELER

Kapsam 1

Doğal gaz yerine tamamen hidrojen kullanımı
CCS/CCU sistem entegrasyonu

Kapsam 2

Tamamen yeşil enerji kullanımı

%56,8
Kapsam 1%43,2
Kapsam 2

Çolakoğlu Metalurji, 2025 yılında 2024 baz yılına kıyasla emisyon yoğunluğunda %17,8 oranında azaltım sağlayarak, 2026 yılı için belirlenen %13 emisyon azaltım hedefini bir yıl önceden gerçekleştirmiş ve hedeflenen azaltım oranının üzerinde bir performans kaydetmiştir.

Ham Madde ve Kaynak Kullanımı

Çolakoğlu Metalurji, üretim süreçlerinde kullandığı ham maddeleri verimli, sorumlu ve sürdürülebilir bir şekilde yönetmeyi stratejik önceliklerinden biri olarak görmektedir. Demir cevheri, hurda çelik ve alaşım elementlerinin temininde çevresel ve sosyal etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmekte; tedarik zincirinde şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkeleri gözetilmektedir. Özellikle hurda çelik kullanım oranının artırılmasıyla hem doğal kaynak tüketimi azaltılmakta hem de döngüsel ekonomi yaklaşımına katkı sağlanmaktadır. Bu kapsamda, ham madde seçiminde enerji yoğunluğu düşük, geri dönüştürülebilir ve çevresel etkileri minimize eden kaynaklara öncelik verilmektedir.

Kaynak kullanımında ise enerji, su ve yardımcı malzemelerin etkinliği titizlikle takip edilmektedir. Sürekli iyileştirme çalışmalarıyla üretim süreçlerinde kaynak verimliliği artırılmakta, kayıpların azaltılması için dijitalleşme ve otomasyon projeleri hayata geçirilmektedir. Deniz suyu kullanım oranının artırılması, tatlı su tüketiminin azaltılması ve enerji yoğunluğu düşük proseslere yönelim, kaynak yönetiminin temel unsurlarını oluşturmaktadır. Böylece Çolakoğlu Metalurji hem ulusal mevzuat hem de uluslararası sürdürülebilirlik standartları doğrultusunda sorumlu ham madde ve kaynak kullanımıyla çelik sektöründe düşük karbonlu ve verimli üretim hedeflerine adım adım ilerlemektedir.

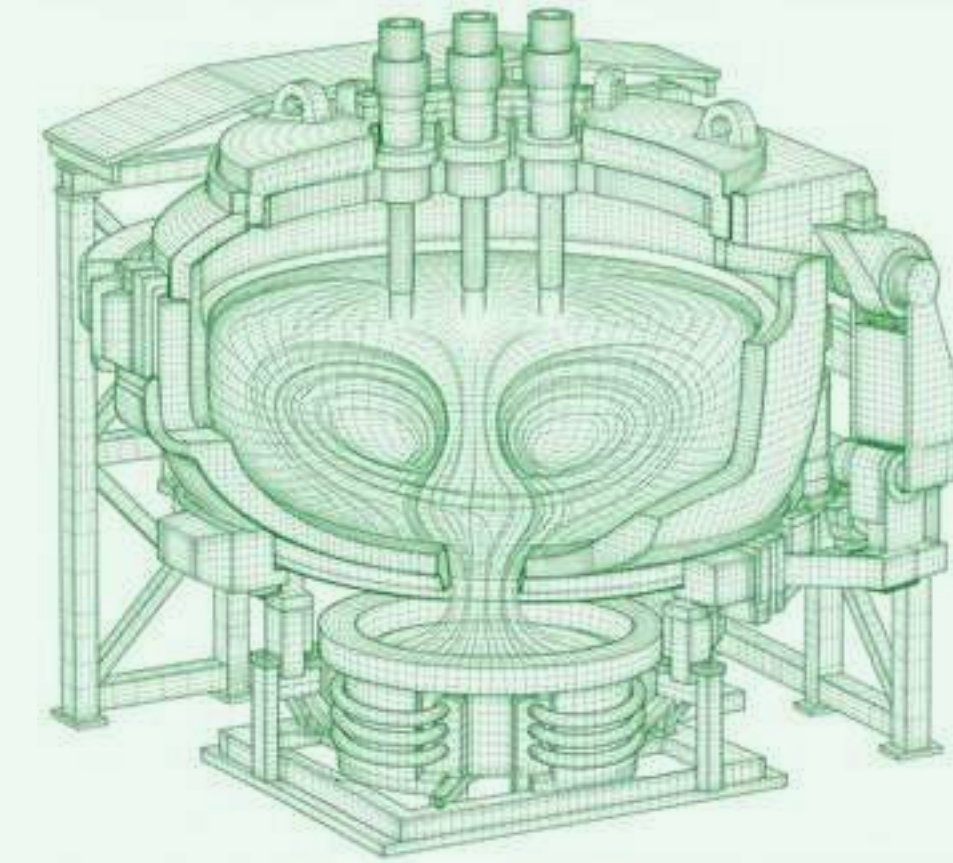


Toplam Üretim Miktarı (ton)

	Sıvı Çelik (Çelikhane)	HRC (Sıcak Sac Haddehanesi-SSH)	Çubuk (Çubuk Haddehanesi)
2023	2.566.190	2.868.530	647.429
2024	2.539.693	3.427.838	667.335
2025	2.416.956	3.091.352	692.963

Manyetik Karıştırıcı Projesi

Çolakoğlu Metalurji, üretim süreçlerinde verimliliği artırmaya yönelik yatırımları kapsamında Manyetik Karıştırıcı Projesi'ni devreye almıştır. Ark ocağında kullanılan manyetik karıştırıcı teknolojisi sayesinde, sıvı çeliğin daha homojen şekilde karıştırılması sağlanarak üretim kalitesi ve proses verimliliği artırılmaktadır. Uygulama, işlem sürelerinin optimize edilmesine ve üretim kapasitesinin desteklenmesine katkı sağlarken, enerji tüketiminin daha verimli yönetilmesine de olanak tanımaktadır. Böylece operasyonel maliyetlerin ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sunan proje, Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilir üretim ve operasyonel mükemmeliyet yaklaşımını destekleyen önemli yatırımlardan biri olarak öne çıkmaktadır. Bu teknoloji, enerji kullanımını optimize ederek operasyonel maliyetleri düşürmekte ve karbon ayak izini azaltmaktadır. 33.750 ton CO₂ emisyon azaltımı, 75.000 MWh enerji tasarrufu sağlayacaktır. Proje, 2025 yılında devreye alınmıştır.



Enerji Yönetimi ve Verimlilik

Enerji Tüketimi ve Yoğunluğu

Demir çelik sektörü, yüksek enerji ihtiyacı olan bir sektördür. Demir çelik üretim süreçlerinde kullanılan enerji türleri elektrik, doğal gaz, antrasit, motorin ve LPG'dir. Çolakoğlu Metalurji'nin demir çelik tesislerinin elektrik enerjisi ihtiyacının önemli bir kısmı kendi elektrik üretim tesislerinden karşılanmaktadır. Akışkan yatak teknolojisine sahip ithal kömür santralinde üretilen elektrik, demir çelik tesislerinde kullanılmaktadır. Ayrıca şirket bünyesinde Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali de yer almaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, enerji tüketimlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesini etkin bir enerji yönetim sisteminin temel gerekliliği olarak görmektedir. Bu bağlamda şirkete ait tesislerdeki enerji kaynaklarının tüketimleri izleme sistemleriyle takip edilerek enerji tüketim verileri analiz edilmekte ve enerji performansı değerlendirilmektedir.

Enerji İzleme Sistemi kapsamında elektrik, doğal gaz ve hava tüketimleri izlenmekte ve Seviye 2 Raporlama Sistemi ile çelikhane, SSH, çubuk haddehanesi ve yardımcı işletmelerin tüketim verileri detaylı olarak raporlanabilmektedir.



Elektrik

- 154 kV seviyesindeki satışa esas asıl ve kontrol sayaçları OSOS (Otomatik Sayaç Okuma Sistemi)
- Fabrika içi elektrik dağıtım sistemi için enerji izleme sistemi

Doğal gaz

- Satış esasına dayalı sayaçlarla uzaktan okuma sistemi
- Tesis bazlı doğal gaz tüketimleri için enerji izleme sistemi

Hava

- Tesis bazlı hava tüketimleri için enerji izleme sistemi

Seviye 2 Raporlama Sistemi



Paydaş Görüşü

Karbon azaltım hedeflerimiz kapsamında, sahadan topladığımız verileri mühendislik yaklaşımımızla değerlendiriyor ve tesis genelinde enerji verimliliği projelerine dönüştürüyoruz. Proseslerimizi daha verimli teknolojilerle entegre ederek kaynak kullanımımızı optimize ediyor ve enerji yoğunluğumuzu kademeli olarak düşürüyoruz. Bu çalışmalarla bir yandan kendi sürdürülebilirlik hedeflerimize ilerlerken, diğer yandan sektörümüzün dönüşümüne ivme kazandırıyoruz.

Erdoğan Aydemir
Enerji Verimlilik – Uzman

Şirket İçi Enerji Tüketimi**Doğal Gaz (GJ)**

2023	4.944.277
2024	5.520.975
2025	5.052.902

Motorin (GJ)

2023	72.714
2024	75.479
2025	123.656

Şebekeden Alınan Elektrik (kWh)

2023	866.818.385
2024	847.631.303
2025	750.699.029

Enerji Tüketimi (kWh)

2023	3.325.676.917
2024	3.628.955.223
2025	3.382.481.102

Enerji Tüketimi (GJ)

2023	11.975.164
2024	13.067.215
2025	12.179.706

Yakıt Tüketimi (%)**Fabrika Elektrik Tüketimi**

2023	52,932
2024	49,967
2025	50,514

Doğal Gaz

2023	40,908
2024	42,034
2025	41,186

LPG

2023	0,003
2024	0,002
2025	0,002

Motorin

2023	0,607
2024	0,578
2025	1,015

Antrasit

2023	5,548
2024	7,419
2025	7,282

2025 yılında, bir önceki yıla kıyasla, nihai sıvı çelik üretiminde ton başına enerji yoğunluğu %2,24 oranında azalmıştır.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında izlenen temel enerji performans göstergelerinden biri enerji yoğunluğudur. Çolakoğlu Metalurji, enerji yoğunluğu performansını düzenli olarak takip etmekte ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalarını bu gösterge doğrultusunda sürdürmektedir. Enerji yoğunluğunun sistematik olarak takip edilmesi ve yürütülen verimlilik uygulamaları sayesinde, enerji performansının sürekli geliştirilmesi hedeflenmektedir. 2025 yılında, bir önceki yıla kıyasla, nihai sıvı çelik üretiminde ton başına enerji yoğunluğu %2,24 oranında azalmıştır.



Enerji Politikası'na
buradan ulaşabilirsiniz.

Enerji Yoğunluğu (kWh/TL)



Enerji Yoğunluğu (GJ/ton nihai sıvı çelik)

Enerji Tüketimi (GJ)



Enerji Yoğunluğu (GJ/ton nihai sıvı çelik)



Enerji Verimliliği

Çolakoğlu Metalurji'nin elektrik ark ocaklı üretim modelinde elektrik tüketimi ve buna bağlı dolaylı emisyonlar, toplam karbon ayak izi içinde önemli bir paya sahiptir. Elektrik ark ocaklı üretim yapan tesislerde elektrik tüketimi hem operasyonel maliyetler hem de kurumsal karbon yönetimi açısından stratejik öneme sahiptir. SKDM ve Türkiye'de Ulusal ETS'nin gelişmesi, AB'de karbon düzenlemelerinin zaman içinde genişleyebilme ihtimali ve müşterilerin düşük karbonlu ürün taleplerinin artması, elektrik tedarikinin karbon yoğunluğunu orta ve uzun vadede daha kritik hale getirecektir. Bu nedenle yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılması, enerji verimliliği yatırımları ve düşük karbonlu elektrik tedariki Çolakoğlu Metalurji'nin stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır.

Hava Ayrıştırma Tesis ve Su Tesis Soğutma Kulesi Verimli Fan Kanat Değişimi

Soğutma kulelerindeki enerji tüketimini azaltmak amacıyla; alüminyum fan kanatları, cam elyaf ve karbon fiber takviyeli yüksek verimli kanatlarla değiştirilmiştir. Proje kapsamında kulede toplam üç adet fan kanadı değiştirilmiştir. Yeni nesil fanlar sayesinde enerji sarfiyatında yüzde 26-32 arasında azalma sağlanmış ve ekipman ömrü uzatılmıştır.

Slab Makinesi Kapalı Devre Soğutma Suyu Pompa Değişimi

Slab makinesi kapalı devre soğutma sistemindeki eski pompalar, yüksek enerji tüketimi ve verim kayıpları nedeniyle yeni nesil pompalarla değiştirilmiştir. Bu değişimle birlikte hidrolik verim artırılmış ve işletme gereksinimleri daha düşük enerjiyle karşılanmaya başlanmıştır.



Ocak Soğutma Pompaları Kaplama Uygulaması

Ocak soğutma pompalarında verimliliğin artırılması için kaplama uygulaması yapılmaktadır. 2025 yılında dört adet pompa kaplanmıştır.

Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Çolakoğlu Metalurji, 2030 yılına kadar elektrik tüketiminin yüzde 35'ten fazlasını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamayı hedeflemektedir.

Yenilenebilir enerjiye geçiş, demir çelik sektörünün düşük karbon ekonomisine adaptasyonunda önemli bir rol oynamaktadır. Çolakoğlu Metalurji, 2030 karbon hedefleri doğrultusunda enerji üretiminde fosil yakıt kullanımını tamamen sona erdirmeyi, fosil yakıt yerine daha düşük emisyonlu veya yenilenebilir kaynaklara geçiş yapmayı planlamaktadır. Bu dönüşüm, enerji tüketiminde karbon ayak izini önemli ölçüde azaltacak ve şirketin çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacaktır:

- GES/HES/RES yatırımları ile elektrik ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan sağlanması
- Yatırımlar tamamlanana kadar ikili anlaşmalar ile yenilenebilir elektrik satın alma
- Tesislerde çatı GES kurulumu ve diğer âtıl enerjilerin değerlendirilmesi projeleri ile iç kaynakların yönetimi

SKDM uygulamasının başlaması, ETS'nin oluşturulması hem ülke hem de kurumsal karbon düşürme hedeflerine bağlı olarak enerji tüketimlerinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve fosil kaynaklar yerine yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelme ihtiyacı sektörel olarak önemli bir değişim ve dönüşümü gerektirecektir.

Çolakoğlu Metalurji, 2030 yılına kadar elektrik tüketiminin yüzde 35'ten fazlasını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamayı ve yenilenebilir enerji kurulu gücünü en az 150 MW seviyesine ulaştırmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, Çubuk Haddehanesi Çatı GES yatırımı 2025 yılında devreye alınmıştır.

Çatı Üstü Güneş Enerjisi Santrali (GES)

Çolakoğlu Metalurji A.Ş. Çatı Üstü Güneş Enerjisi Santrali (GES), Dilovası OSB 5. kısımda bulunan Çolakoğlu Çubuk Haddehanesi tesisi üzerine 2024 yılında kurulmuştur. Santralin kurulu gücü 2.167,83 kWp/2.000 kWe'dir. (2,1 MWp) Çolakoğlu Çatı GES, Temmuz 2025'te devreye alınmış ve elektrik üretimine başlamıştır. Enerji dönüşümüne yönelik yatırımların ilk uygulaması olarak devreye alınan Çolakoğlu Çatı üstü GES'in ortalama 1.500 hanenin yıllık elektrik tüketimini karşılayacağı ve 1.150 ton/yıl CO₂ salımını engelleyeceği öngörülmektedir.



Atık Yönetimi ve İleri Dönüşüm

Atık Miktarı ve Azaltımı

Tesislerin tamamı atık toplama noktalarına ve temel seviye Sıfır Atık Belgesi'ne sahiptir.

Demir çelik sektöründe proses kaynaklı atıkların başka bir sektörde ham madde olarak kullanılması konusunda sektörde önemli gelişmelere liderlik eden Çolakoğlu Metalurji, kurucuları arasında yer aldığı geri dönüşüm lisanslı Marzinc Marmara Geri Kazanım A.Ş. firması aracılığıyla tehlikeli atık sınıfında yer alan baca tozunun geri kazanılmasını sağlamaktadır. Ayrıca, operasyon kaynaklı cüruf, tufal, uçucu kül gibi atıkların döngüsellliğini sağlamak adına sektör derneğinin yürüttüğü birçok projenin de başlatıcısıdır.

Çolakoğlu Metalurji'nin tesis faaliyetleri kapsamında etkisi yüksek olabilecek atık türleri; tehlikeli atıklar, atık yağlar, kontamine ambalajlar, filtre toz tutma sistemleri atıkları olarak değerlendirilmektedir. Tesislerin tamamı atık toplama noktalarına ve temel seviye Sıfır Atık Belgesi'ne sahiptir. Tesiste oluşan tüm atıklar Atık Yönetimi Yönetmeliği ve çevre mevzuatı kapsamında kaynağında ayrı toplanmakta, uygun etiketleme ve kodlama yapılarak geçici depolama alanlarında depolanmaktadır. Atıkların taşınması, geri kazanımı ve bertarafı yalnızca Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından lisanslandırılmış firmalar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Geri kazanımı mümkün olan atıklar öncelikle geri kazanım tesislerine yönlendirilmekte, geri kazanımı mümkün olmayan atıklar ise lisanslı bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Atıkların takibi MOTAT ve Kütle Denge Sistemi dijital çevre yönetim sistemleri üzerinden yapılmaktadır.

Çalışanlarda çevre farkındalığını artırmayı amaçlayan Çolakoğlu Metalurji; sıfır atık, atıkların sınıflandırılması, kaynağında ayrı toplanması ve geri kazandırılması konularında düzenli aralıklarla çevre eğitimleri vermektedir. Belirli dönemlerde yapılan saha denetimleri ile atık ayrıştırma uygulamaları kontrol edilmekte, kontroller sonucu tespit edilen uygunsuzlukların kök neden analizleri yapılarak olumsuz durumların giderilmesi için gerekli olan düzeltici ve önleyici aksiyonlar belirlenmekte ve uygulanmaktadır.

Üretim alanlarında üçlü atık ayrıştırma sistemi, ofislerde ise beşli atık ayrıştırma sistemi uygulanmaktadır. Bu kapsamda, üretim tesislerinde iş bölümlerinin performans karnelerinde yer alan bir gösterge olan atıkların kaynağında ayrıştırılmasına ilişkin uygunsuzlukların zamanında giderilmesi ve bu uyumun tüm tesislerde %100 olması beklenmektedir. Ayrıca, tüm süreçlerde çevre ile ilgili dikkat edilmesi gereken hususlar Çevre Yönetimi Mühendisleri tarafından kontrol edilerek belgelenmektedir.

Çevresel etkilerinden dolayı atıkların bertarafı konusunda yakma metodunu tercih etmeyen Çolakoğlu Metalurji, yakmaya gönderilen atık miktarının sıfırlanmasını, düzenli depolamaya gönderilen atık miktarının ise her sene azaltılmasını hedef olarak belirlemiştir.

Atık miktarlarını azaltmaya yönelik önemli adımlar atan Çolakoğlu Metalurji; çelikhane ve sıcak sac haddehanesi, çubuk haddehanesi ve enerji üretim tesisi için birim üretim başına düşen atık miktarını düşürmeyi hedeflemektedir.

Çolakoğlu Metalurji; sıfır atık, atıkların sınıflandırılması, kaynağında ayrı toplanması ve geri kazandırılması konularında düzenli aralıklarla çevre eğitimleri vermektedir.



ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Politikası'na buradan ulaşabilirsiniz.

Atık**Toplam Tehlikeli Atık
Miktarı** (ton)**Geri Kazanım**

2023	781,474
2024	810,890
2025	545,370

Bertaraf

2023	6.315,950
2024	5.314,330
2025	3.946,710

**Toplam Tehlikesiz Atık
Miktarı** (ton)**Geri Kazanım**

2023	331.396,620
2024	328.727,920
2025	386.003,470

Bertaraf

2023	304.097,736
2024	292.103,430
2025	130.912,450

**Birim Üretim Başına Düşen
Atık Miktarı** (kg/ton ürün)**Çelikhane ve SSH**

2023	8,515
2024	8,081
2025	7,896

Çubuk Haddehanesi

2023	0,032
2024	0,049
2025	0,023

Döngüsel Ekonomi

2025 yılında geri kazanılan atık miktarı, bir önceki yıla kıyasla, %24,79 oranında artmıştır ve 411,2 bin ton atık geri kazanılmıştır.

Çolakoğlu Metalurji, kaynakların verimli kullanımını, atık oluşumunun önlenmesini ve geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılmasını temel alan döngüsel ekonomi yaklaşımını üretim süreçlerine entegre etmektedir. Bu doğrultuda belirlenen hedefler ve hayata geçirilen uygulamalar ile doğal kaynak tüketiminin azaltılması, atıkların ekonomiye yeniden kazandırılması ve çevresel etkilerin en aza indirilmesi amaçlanmaktadır.

Doğru atık yönetimi uygulamaları, doğal kaynaklar üzerindeki baskının azaltılmasının yanı sıra döngüsel ekonominin güçlenmesine de katkı sağlamaktadır. Ürünlerin yaşam döngüsü boyunca atık oluşumunu sistematik olarak azaltmayı hedefleyen bu yaklaşım; doğal kaynak, enerji ve iş gücünün daha verimli kullanılmasını destekleyerek israfın önüne geçmektedir.

Çeliğin kalite kaybı olmaksızın %100 geri dönüştürülebilen bir malzeme olması, çelik sektörünü döngüsel ekonominin en önemli bileşenlerinden biri hâline getirmektedir. Ana ham maddesi demir çelik hurdası olan ve elektrik ark ocaklı üretim teknolojisiyle hurdaları yeniden çeliğe dönüştüren Çolakoğlu Metalurji, hem kaynak verimliliğine hem de ülke ekonomisine önemli katkı sağlamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, tüm üretim süreçlerinde doğal kaynak kullanımını azaltmayı, üretimden kaynaklanan yan ürün ve atıkların farklı sektörlerde alternatif ham madde olarak değerlendirilmesini desteklemeyi, geri kazanım oranlarını artırmayı ve atık oluşumunu kaynağında azaltmayı sürdürülebilirlik yönetim anlayışının temel unsurları arasında görmektedir. Atık yönetiminde temel ilke atığın kaynağında yok edilmesi, yok edilemiyorsa döngüsel ekonomiye katkıda bulunan bir malzeme olarak geri kazanımının sağlanmasıdır. Bu kapsamda kaynak verimliliği, geri kazanım ve atık yönetimine ilişkin performans göstergeleri (KPI) belirlenmekte, bu hedeflere ulaşılmasını sağlayacak iyileştirme çalışmaları düzenli olarak hayata geçirilmektedir.

Sektöre ait proses atıkları birçok sektörde alternatif ham madde, yan ürün ve doğrudan ham madde olarak kullanılabilen atıklardır. Üretim faaliyetleri sonucu oluşan ve tehlikeli atık kategorisinde olan baca tozu, tufal, cüruf ve kül gibi atıklar doğrudan ham madde, yardımcı ham madde, yan ürün olarak kullanılabilmektedir. Bu atıkların yönetiminde geniş müşteri seçeneği, sahada minimum depolama ve depolamayla ilgili fiziksel gereklilikler yerine getirilerek yönetimi sağlanmaktadır.

2025 yılında atık yönetimi uygulamalarında önemli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Önceki yıllarda tehlikeli atık olarak bertaraf edilen hurda eleme atıkları, yapılan analizler sonucunda tehlikesiz atık olarak sınıflandırılmış ve uygun yöntemlerle yönetilmeye başlanmıştır. Bunun yanında, tesis genelinde tüm atıkların kaynağında ayrı toplanmasına yönelik uygulamalar yaygınlaştırılmış, sahada gerçekleştirilen ilave ayrıştırma çalışmaları sayesinde atık kontaminasyonu önemli ölçüde azaltılmıştır.

Geri Kazanılan Atık Miktarı (Ton)

2023	332.178,090
2024	329.538,810
2025	411.224,030

Hayata geçirilen bu uygulamalar sonucunda ambalaj atıklarının geri kazanıma gönderilmesi, evsel atıkların etkin şekilde ayrıştırılması ve kontamine atık miktarının azaltılması sayesinde tehlikeli atık oluşumu önemli ölçüde düşürülmüştür. Bu iyileşmeler doğrultusunda, daha önce haftalık olarak bertaraf tesisine gönderilen tehlikeli atık konteynerleri üç haftada bir sevk edilmeye başlanmış, yakma yöntemiyle bertaraf edilen atık miktarı ise 2025 yılı itibarıyla sıfıra indirilmiştir. Ayrıca Gebze Şubesi'nde birim üretim başına oluşan tehlikeli atık miktarı bir önceki yıla göre azaltılarak atık yönetimi performansında önemli bir gelişme kaydedilmiştir. Buna ek olarak; Çolakoğlu Metalurji, 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla geri kazanılan atık miktarında %24,79 oranında artış gerçekleştirmiştir.

Su Yönetimi ve Verimlilik

Su Tüketimi ve Yoğunluğu

Çolakoğlu Metalurji, su kaynaklarının sürdürülebilirliğini sorumlu üretim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Faaliyetlerinde tükettiği su miktarını dikkatle takip edip, süreçlerinde suyu mümkün olan en verimli şekilde kullanmak için sürekli iyileştirme odaklı projeler geliştirmektedir.

Proseste ihtiyaç duyulan soğutma suyu, osmoz tesisinde işlenen deniz suyundan sağlanmaktadır. Deniz suyunun arıtılmasıyla elde edilen ve üretim süreçlerinde kullanılan proses suyu, su işleme tesislerinde fiziksel çöktürücüler ve kum filtreleri aracılığıyla arıtılarak yeniden üretimde kullanılmaktadır. Bu sayede suyun verimli bir şekilde kullanılması sağlanmaktadır. Buharlaştırma nedeniyle oluşan kayıpların karşılanması amacıyla, büyük ölçüde osmoz tesisinden olmak üzere su takviyesi yapılmaktadır. 2025 yılında, osmoz tesisinde toplam 2.151.921 m³ su üretilmiştir.



Paydaş Görüşü

Çelik üretiminin sürekliliği açısından kritik bir altyapı oluşturan su tesislerimizde, su yönetimini yalnızca bir kaynak kullanım süreci olarak değil, üretim performansını ve operasyonel dayanıklılığı doğrudan etkileyen stratejik bir faaliyet olarak ele alıyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda, kapalı devre sistemlerin etkin işletilmesi, suyun proses içerisinde yeniden değerlendirilmesi ve farklı kullanım alanlarının ihtiyaçlarına uygun kalite sürekliliğinin sağlanması temel önceliklerimiz arasında yer alıyor. 80 yıllık üretim birikimimizin sağladığı deneyimi, teknolojik gelişmeler ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla birleştirerek kaynak verimliliğini artırıyor, proses güvenilirliğini destekliyoruz. Su tesislerimizde gerçekleştirilen her iyileştirmenin, yalnızca performansa değil, kaynakların sorumlu kullanımı ve şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonuna da değer kattığına inanıyoruz.



Elif Kont

Kıdemli Uzman – Su Tesisi

Proses soğutma suyu, kapalı döngüde çalışan bir sistem ve titanyum eşanjör teknolojisi kullanılarak soğutulmaktadır. Bu sistem, tatlı su kullanımını önlemekte ve suyun sürdürülebilir şekilde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Kapalı devrede tekrar tekrar kullanılan ve ısınan proses suyu, deniz suyu aracılığıyla soğutulmaktadır. Deniz suyu, titanyum eşanjörlerde proses suyuyla temassız bir şekilde soğutma işlemini gerçekleştirmekte, ardından denize geri bırakılmaktadır. Denize verilen suyun kalitesi, Sürekli Atıksu İzleme Sistemi (SAİS) ile takip edilmekte ve ölçüm sonuçları T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşılmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, faaliyetlerinde su kaynağı olarak deniz suyu ve şebeke suyu kullanmaktadır. 2025 yılında 210.240.000 m³ deniz suyu ve 81.593 m³ şebeke suyu kullanılmıştır. Üretim süreçlerindeki su ihtiyacının büyük bölümü deniz suyundan karşılanarak şebeke suyuna olan bağımlılığın sınırlandırılması amaçlanmaktadır.

Su yönetimi süreçlerini optimize etmek ve doğal kaynakların korunmasını desteklemek amacıyla, üretilen ton başına su tüketim oranları (su yoğunluğu) düzenli olarak izlenmektedir. Su yoğunluğu, her bir üretim hattı için hesaplanmakta, bu veriler üretim süreçlerindeki iyileştirme alanlarının belirlenmesinde temel bir araç olarak kullanılmaktadır. 2025 yılında, bir önceki yıla kıyasla, sıvı çelik üretiminde ton başına su yoğunluğu %11,01 oranında azalmıştır.

2025 yılında, bir önceki yıla kıyasla, sıvı çelik üretiminde ton başına su yoğunluğu %11,01 oranında azalmıştır.

Su Yoğunluğu
(m³ su/ton sıvı çelik)



Su Verimliliği ve Geri Kazanım

2025 yılında, kapalı döngü sistemlerinde toplam 318 milyon m³ su çevrim suyu olarak yeniden kullanılmıştır.

Çolakoğlu Metalurji'nin fabrika sahası içerisindeki tüm yüzey suları, kapalı devre sistem içerisinde toplanıp gerekli çökertme işlemlerinden sonra tekrar proses suyu olarak değerlendirilmektedir. 2025 yılında, kapalı döngü sistemlerinde toplam 318 milyon m³ su çevrim suyu olarak yeniden kullanılmıştır. Bu önemli geri kazanım, su yönetimi süreçlerinde verimliliği artırırken, doğal su kaynaklarının korunmasına da büyük katkı sağlamaktadır.

Tesiste su özellikle elektrik ark ocağı, sürekli döküm ve haddeleme süreçlerinde soğutma ve proses sürekliliği açısından kritik bir girdidir. Bu nedenle etkin su yönetimi; operasyonel verimlilik, ekipman ömrü ve enerji kullanımı üzerinde doğrudan etkiye sahiptir. Aynı zamanda suyun kalitesi ve kontrollü kullanımı, slab, kütük ve çubuk ürünlerinde yüzey hatalarının önlenmesi, istenen mikro yapının sağlanması ve ürün homojenliğinin korunması açısından belirleyici olup, nihai ürün kalitesini doğrudan etkilemektedir. Bu kapsamda su yönetiminde su tüketiminin azaltılması, kapalı devre sistemler ile geri kazanımın artırılması, atık suyun etkin arıtılması, su kalitesinin düzenli kontrolü ve su kaynaklarına ilişkin risklerin yönetilmesi öncelikli konular olarak ele alınmaktadır.

Tesiste kullanılan su; şebeke hattından, kuyulardan ve denizden temin edilmektedir. Atıksular Dilovası Organize Sanayi Bölgesi kanalizasyon hattına verilmektedir. Tesiste yağmur suyu kullanımı mevcut değildir. Çolakoğlu Metalurji Dilovası Fabrika Tesisi Çevre ve Yağmur Suyu Yönetimi Araştırma ve Geliştirme Projesi ve Liman Atık Su Geri Dönüşüm Tesisi tasarım hizmeti projesi 2026 yılı için planlanmıştır.

Hava Kalitesi

Çolakoğlu Metalurji, hava kalitesinin etkin yönetimi kapsamında, oluşabilecek emisyon kaynaklarının ve sınır değer aşımalarının erken tespit etmekte ve gerekli durumlarda önleyici ve düzeltici aksiyonların alınmasına kritik önem vermektedir.



Çolakoğlu Metalurji'ye ait çelikhane ve enerji tesisi bacalarında kurulu bulunan sürekli emisyon ölçüm sistemleri aracılığıyla elde edilen veriler, eş zamanlı olarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşılmaktadır. Çolakoğlu Metalurji, hava kalitesinin etkin yönetimi kapsamında, oluşabilecek emisyon kaynaklarının ve sınır değer aşımalarının erken tespit etmekte ve gerekli durumlarda önleyici ve düzeltici aksiyonların alınmasına kritik önem vermektedir.

Çelikhane tesisinde üretimden kaynaklı gaz ve toz kirleticilerin tutulması için toz toplama ve filtre tesisi bulunmaktadır. Toz toplama sistemi, üretimden kaynaklanacak gaz ve tozun normalde olması gerekenden yüzde 30 daha fazlasını tutacak şekilde tasarlanmıştır. Pota ocaklarında ve kömür kurutmada davlumbaz ile doğrudan emiş sistemi kullanılmaktadır. Bu şekilde şarj, döküm alma ve ergitme sırasındaki kaçaklar da yakalanabilmektedir. Oluşan gazların arıtılması, toz toplama filtre torbalarıyla yapılmaktadır. Toz toplama filtre torbasında biriken toz, peletleme kazanında suyla karıştırılarak pelet hâline getirilir. Bu sayede yükleme esnasında toz oluşumu önlenmektedir. Tesiste kullanılan tüm konveyör bantların üzeri tozumayı önleyecek şekilde kapalıdır.

Enerji santralinde iki ayrı kazan bulunmaktadır ve her kazan için bir adet baca çıkışı mevcuttur. Ölçüm sensörleri her bacada bir adet bulunmaktadır. Ölçüm sensörleri baca kanallarındaki özel odalarda yer almaktadır. Sistemde sınır değer aşıldığı zaman sesli ve görsel alarm mekanizması devreye girmektedir. Bacalar kamera sistemi ile operatörler tarafından sürekli izlenmektedir.

Sistemde; SO₂ değeri aşıldığı zaman kireç takviyesi yapılmakta, karbon monoksit değeri aşıldığı zaman yanma sistemi kontrol edilerek gerekli önlemler alınmakta ve sisteme hava verilmekte, toz değerinde sorun olduğu zaman elektrostatik filtreler kontrol edilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji'de hava kalitesi yönünden aşağıdaki yasal süreçler yürütülmektedir:

- Şube bazlı olacak şekilde iki yıllık periyotlarda emisyon ve imisyon ölçümleri yapılmaktadır.
- Gebze Şubesi Metalurji tesisi bacalarında bulunan 4 adet Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi ve Enerji Santrali Şubesi'nde bulunan 2 adet Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi (SEÖS) aracılığıyla emisyon değerleri online olarak Bakanlığa iletilmekte ve yasal limitler takip edilmektedir.
- Emisyon ölçüm değerleri takibi doğrultusunda Toz Toplama Tesisleri tarafından değiştirilmesi gereken toz toplama filtre torbalarının değişimleri gerçekleştirilmiştir.

- Baca gazı online ölçüm cihazı sistem yedeklenmesi yatırımı kapsamında, Enerji Santrali'nde yer alan debi ölçüm cihazlarının yenilenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. 2025 yılında başlatılan yatırımın 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Aynı yatırım bütçesi kapsamında, Metalurji Tesisi bacalarında kullanılmak üzere 1 adet yedek toz ölçüm cihazı temin edilmiştir. Bu sayede, olası cihaz arızalarında emisyon verilerinde kesinti yaşanmasının önlenmesi ve izleme sürekliliğinin güvence altına alınması hedeflenmektedir.
- Açık alan toz bastırma cihazlarının yenilenmesine yönelik yatırım kapsamında, kapalı hurda sahası gözüne toz bastırma sistemi kurulmasına ilişkin proje çalışmaları devam etmektedir.
- Hurda sahası duvar inşaatı yatırım projesi kapsamında, açık hurda sahası duvarlarının seviyesi artırılmıştır. Bu uygulama ile sahada oluşabilecek toz yayılımının kontrol altına alınmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.
- Yol süpürme ve sulama aracı yatırımı kapsamında ise araç envanterinin artırılmasına ve mevcut araçların revizyonuna yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar, tesis sahasında toz oluşumunun azaltılması ve hava kalitesi yönetiminin desteklenmesi açısından önem taşımaktadır.
- SEÖS takip edilerek, sürecin paydaşı olan bölümlere günlük raporlar ile bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Ekosistem ve Biyoçeşitlilik

Çolakoğlu Metalurji, çevresel sorumluluk bilinciyle yürüttüğü tüm faaliyetlerinde, doğal ekosistemlerin korunmasını temel önceliklerinden biri olarak görmektedir. Biyoçeşitliliğin iyileştirilmesini desteklemek, nesli tehlike altındaki türler ve endemik türler başta olmak üzere tüm canlı türlerini korumak, arazi bozulumunu önlemek ve doğal yaşam alanlarının sürekliliğini sağlamak ve bu alandaki etkilerini azaltmak için sorumlu adımlar atmaktadır.

Demir çelik üretim tesisinin bulunduğu alanlar ve bu alanlara komşu ekosistemler üzerinde yaratabileceği olası etkilerin farkında olan Çolakoğlu Metalurji; üretim faaliyetlerinin çevresel etkilerini minimize etmek amacıyla su kullanımı, atık yönetimi, emisyonlar ve arazi kullanımı gibi alanlarda düzenli ölçümler ve iyileştirme çalışmaları yürütmektedir. Ekosisteme yönelik doğrudan ve dolaylı etkilerini belirleyerek bu alanlardaki riskleri azaltmayı hedeflemektedir.

Çolakoğlu Metalurji, doğayla uyumlu üretim anlayışını pekiştirerek, ekosistemleri sadece korumakla kalmayıp, iyileştirilmesine de katkı sunmayı sürdürecektir. Biyolojik çeşitliliğin yaşamın devamlılığı için zorunlu bir unsur olduğunun farkındalığıyla, üretimden bağımsız düşünölemeyecek doğa ile bağını daha güçlü ve sürdürülebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır.



Ekosistem ve Biyoçeşitlilik Politikası'na
buradan ulaşabilirsiniz.

İNSANA VE TOPLUMA DEĞER

YETENEK YÖNETİMİ → 52

EŞİTLİK, ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK → 58

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ (İSG) → 59

TOPLUMSAL KATKI VE SOSYAL SORUMLULUK → 64

VERİMLİLİK PROJELERİ

ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ

İK'ya Sor Modülü

İnsan Kaynakları departmanı ile doğrudan iletişimi kolaylaştıran “İK'ya Sor” modülü üzerinden çalışanlar her türlü görüş, öneri ve talebini hızlı bir şekilde iletebilmektedir. Bu yapı hem İK süreçlerinin erişilebilirliğini hem de çalışan memnuniyetini artıran önemli bir dijital araç olarak konumlanmaktadır.

ÇALIŞAN BAĞLILIĞI VE REFAHI

Yetenek Yönetimi Projesi

Çolakoğlu Metalurji bünyesinde yetenek yönetimi; çalışanların potansiyel ve performanslarının birlikte değerlendirildiği bütünsel bir yaklaşımla yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında yedekleme ve gelişim planlarının güçlendirilmesine yönelik kurgulanan yapı, 2026 yılı itibarıyla operasyonel verimliliği ve kullanıcı deneyimini artıran “Çolakoğlu Yetenek Yönetimi Platformu” üzerinden hayata geçirilmiştir.

Süreç; potansiyel değerlendirmeleri ile başlayıp, performans verileri ile birlikte ele alınan 9 Kutu (9-Box) değerlendirme ve yedekleme planlama adımları ile tamamlanmaktadır. Elde edilen çıktılar doğrultusunda yüksek potansiyelli çalışanlar belirlenmekte, kritik pozisyonlar için yedekleme planları oluşturulmakta ve rotasyon ile gelişim planlarına yön verilmektedir. Bu yaklaşım, organizasyonun sürdürülebilir ve güçlü insan kaynağı yapısını desteklemektedir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş'te Fikir Projesi

Çolakoğlu Metalurji bu projeyle çalışanların iş güvenliği konusunda katılımlarının daha aktif olarak sağlanmasını ve İSG'ye ulaşımının daha rahat hale getirilmesini amaçlamaktadır. İSG sisteminin değerlendirilmesi, geliştirilmesi ve uygulanması sürecinde çalışan katılımının son derece önemli olmasından hareketle, İş'te Fikir bireysel öneri platformu üzerinden risk değerlendirmesi, olay ve kaza analizleri gibi iş sağlığı ve güvenliği konularında çalışanların görüş ve fikirleri alınmaktadır.

Benzer şekilde, çalışanlar olası bir ramak kala olayını, İSG'yi tehdit edebileceğini düşündükleri tehlike bildirimlerini veya işle ilgili sağlık sorunlarını aynı uygulama üzerinden yapabilmektedir. Bildirim konusu iş güvenliği uzmanı veya iş yeri hekimi tarafından değerlendirilmekte, değerlendirme sonucunda belirlenen kontrol önlemleri için çeşitli modüller kullanılmaktadır.

İSG Dijital Denetim Takip Sistemi

İSG faaliyetlerini denetleyen “İSG Dijital Denetim Sistemi” ile uygunsuzluklar tespit edilmekte, ilgililer uyarılmakta, uygunsuzluklar ve aksiyonlar arşivlenmekte ve yönetim gerçek zamanlı olarak bilgilendirilmektedir. Bu sistemin amacı, şirketin İSG hedef ve faaliyetlerine yön vermek, gerçek zamanlı takibini gerçekleştirmektir.

İş sağlığı ve güvenliğine İş'te Fikir uygulaması üzerinden gelen bildirimler, fabrika çalışma sahaları içerisinde yapılan güvenlik yürüyüşleri, saha denetimleri, yasal mevzuat doğrultusunda gerçekleştirilen periyodik kontroller, bölümler ile yapılan iş sağlığı ve güvenliği toplantıları doğrultusunda aksiyonlar belirlenmekte ve uygulama üzerinden aksiyon takipleri yapılmaktadır.

Potada Ergonomik Örüm Projesi

Çelikhane Bölümü Refrakter Birimi'nde, örüm işleri için gerekli beden gücü gereksiniminin minimum düzeye indirilmesi amacıyla pota örümünde ergonomik çözümler geliştirilmiştir.



Yeni Nesil Emniyet Kapısı

Proje ile cüruf ağzının, forklift yardımıyla personel tarafından manuel olarak temizlenmesi yerine, Yeni Nesil Emniyet Kapısı Sistemi ile otomatik olarak temizlenmesi sağlanmıştır. Bu proje, Türkiye'de bugüne kadar bu konuda uygulanan ilk ve tek proje niteliği taşımaktadır. Cüruf ağzı temizleme işlemleri, Yeni Nesil Emniyet Kapısı Sistemi sayesinde insansız olarak gerçekleştirilmiştir. Daha önce yapılan risk değerlendirme çalışmasında yüksek olarak hesaplanan risk puanı, proje sonrasında tehlike kaynağının ortadan kaldırılmasıyla istenilen seviyeye düşürülmüştür.

İş Makinesi Kırmızı/Mavi Işık Projesi

İş makineleri ile çalışırken güvenli mesafenin korunması amacıyla mavi ve kırmızı ışık uygulamaları gerçekleştirilmektedir.

Tavan Vinçleri Ray Tarama Projesi

Üretim sahalarında kullanılan tavan vinçlerinin, bağlı oldukları ve ekseninde hareket ettikleri rayların üzerinde, tamir ve bakım gibi durumlarda insan bulunabilmektedir. Yüksekte bulunan raylar üzerindeki insan varlığı, vinçler hareket halindeyken büyük risk teşkil etmektedir. Bu projede söz konusu olası risklerin ortadan kaldırılması hedeflenerek özellikle insan emniyeti önceliklendirilmiştir.



Yaya Yolları Projesi

Yaya yolları projesi kapsamında görsel ekranlar artırılmış, ana girişteki yaya yürüyüş yolu boyanmış, şablon uygulaması yapılmış ve sundurmalar yenilenmiştir. Ana giriş yaya yürüyüş yolu boyunca prekast yerleştirilmiş, reflektif yol işaretleyicileri ve çit montajı gerçekleştirilmiştir. Yürüme yolundan geçiş yapılması muhtemel noktalara sürgülü kapılar takılmıştır.



Yetenek Yönetimi

Çolakoğlu’nda Çalışma Hayatı

Çalışanlara yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve hayata geçirilmesinde, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) standartları ve temel çalışma ilkeleri rehber alınmaktadır.

Çalışan Hakları

Çolakoğlu Metalurji, çalışanlarının haklarını gözeten, adil, kapsayıcı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı öncelikleri arasında görmektedir. İş gücünü oluşturan beyaz ve mavi yaka çalışanlar için farklı ihtiyaçlara yönelik olarak yapılandırılmış uygulamalar ile hem fiziksel hem de sosyal açıdan destekleyici bir çalışma ortamı sunulmaktadır.

Yan haklar, çalışanların görev yeri ve pozisyonuna göre çeşitlilik göstermekte; sağlık, sosyal destek ve ek faydaları içeren uygulamalar çalışanların iş yaşam dengesini güçlendirmeye odaklanmaktadır. Doğum ve babalık süreçlerinde de çalışanlara destekleyici uygulamalar hayata geçirilmekte, kurumsal aidiyetin artırılması hedeflenmektedir.

Ücretlendirme politikası, eşit işe eşit ücret ilkesine dayanmakta olup, adil ve rekabetçi bir yaklaşımla çalışanların performansına uygun şekilde yapılandırılmaktadır. Ücretlendirme süreci; şeffaf, ölçülebilir ve açık kriterlere dayalı olarak yönetilmektedir.

Kariyer gelişiminde fırsat eşitliğini gözeten bir anlayışla; teknik ve kişisel gelişim eğitimleri, liderlik programları ve yetenek yönetimi uygulamaları düzenli olarak hayata geçirilmektedir. Bu sayede çalışanların hem mesleki donanımlarını güçlendirmeleri hem de uzun vadeli kariyer planlarını kurum içinde şekillendirmeleri teşvik edilmektedir.

Tüm bu uygulamalar, Çolakoğlu Metalurji’nin “Tercih Edilen İşveren Olma” vizyonunu destekleyen; çalışan memnuniyetini, işveren markasını ve sürdürülebilir insan kaynağı yönetimini güçlendirmeyi amaçlayan bütünsel yaklaşımının bir parçasıdır.

Mavi Yaka Çalışanlarda Sendikalılık Oranı (%)

	Erkek	Kadın
2023	100	100
2024	100	100
2025	100	100

Paydaş Görüşü

Çolakoğlu Metalurji’nin 80 yıllık deneyimi, sürekli gelişim anlayışı ve çalışanlarımızın katkılarıyla bugün de geleceğe değer katmaya devam ediyor. Operasyonel verimliliğin temelinde, işini sahiplenen, gelişime açık ve ortak hedefler doğrultusunda birlikte hareket eden çalışanlarımızın olduğuna inanıyoruz. İnsan Kaynakları olarak amacımız; çalışanlarımızın potansiyellerini ortaya çıkarabilecekleri, kendilerini sürekli geliştirebilecekleri ve katkılarının değer gördüğü bir çalışma ortamı sunarken, şirketimizin hedeflerini destekleyen çevik ve verimli bir organizasyon yapısını güçlendirmektir. Dijital İK uygulamaları, veri odaklı karar alma yaklaşımımız ve yetenek yönetimi süreçlerimizle hem çalışan deneyimini geliştiriyor hem de iş süreçlerimizin daha etkin, sürdürülebilir ve geleceğe hazır hale gelmesine katkı sağlıyoruz. 80 yıllık bilgi birikimimizi geleceğe taşıırken, çalışanlarımızın gelişimini, bağlılığını ve yüksek performansını desteklemeyi en önemli sorumluluklarımızdan biri olarak görüyor; birlikte üreterek ve birlikte gelişerek Çolakoğlu Metalurji’nin sürdürülebilir başarısına katkı sunmaya devam ediyoruz.



Ece Yalazkan

İnsan Kaynakları (Kavacık) – Müdür



İnsan Kaynakları Politikası’na
buradan ulaşabilirsiniz.

Çalışan Eğitimleri

Çolakoğlu Metalurji, çalışanlarının bilgi ve yetkinliklerini sürekli geliştirmeyi kurumsal başarının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda faaliyetlerini sürdüren Çelik Akademi, çalışanların mesleki ve kişisel gelişimlerini destekleyen, öğrenmeyi sürekli ve erişilebilir kılan kurumsal gelişim platformu olarak hizmet vermektedir.

2025 Yılı Eğitimleri

	Eğitim Saati	Katılımcı Sayısı
Akademi Eğitimleri	1.585	129
Kişisel Gelişim Eğitimleri	4.301	811
Mesleki Eğitimler	3.003	235
Teknik Eğitimler	6.413	820
Zorunlu Eğitimler	55.967	1.887
Toplam	71.269	1.965



Çolakoğlu'na Katılım

İnsan kaynağını en değerli sermayesi olarak gören ve bu doğrultuda işe alım süreçlerini adil, şeffaf ve yetkinliğe dayalı sistemlerle yürüten Çolakoğlu Metalurji; İnsan Kaynakları Politikası doğrultusunda, seçme ve yerleştirme süreçlerinde adaylar arasında fırsat eşitliğini esas almakta, tüm değerlendirmeleri bireysel nitelikler, performans potansiyeli, teknik beceriler ve deneyim üzerinden gerçekleştirmektedir.

Yeni mezun ve deneyimli adaylar için yürütülen işe alım sürecinde; yetkinlik bazlı mülakatlar, kişilik envanterleri, İngilizce seviye tespit sınavları gibi çeşitli ölçme ve değerlendirme araçları kullanılmaktadır. Adayların bireysel profilleri teknik yeterlilik, liderlik potansiyeli, takım çalışmasına yatkınlık ve kurum kültürüne uyum gibi kriterler üzerinden analiz edilmekte; şeffaf, sistematik ve nesnel bir değerlendirme süreci uygulanmaktadır.

Staj programları, üniversite öğrencilerine kısa vadeli ama yüksek etkili bir gelişim ve tanıtım imkânı sunmaktadır. Başvurular kurumsal internet sitesi, kariyer platformları ve üniversite iş birlikleri üzerinden alınmakta; yetkinlik ve bölüm uygunluğu doğrultusunda ilgili birimlere yerleştirilmektedir. Staj sürecinde öğrenciler; teknik, mesleki ve kişisel gelişim eğitimlerini tamamlayarak üretim veya destek birimlerinde doğrudan deneyim kazanmaktadır. Performansları olumlu değerlendirilen stajyerler, ilerleyen dönemlerde açılacak tam zamanlı pozisyonlar için öncelikli değerlendirmeye alınmaktadır.



Çolakoğlu Metalurji'ye katılan her çalışan, sadece bir işe değil aynı zamanda bir gelişim ve bağlılık ekosistemine dahil olmaktadır. Bireysel gelişim planları, mentorluk sistemleri, liderlik programları ve ödüllendirme yapılarıyla çalışanların kariyer yolculukları desteklenmektedir. Eğitim ve gelişim olanakları, iç terfi fırsatları, çalışan ilişkileri, öneri sistemi ve tanıma-takdir uygulamaları ile yeteneklerin iş sonuçlarına yansımaları teşvik edilmektedir.

Ayrıca, çalışanların kurum kültürüne uyumunu kolaylaştırmak, motivasyonlarını ve bağlılıklarını artırmak amacıyla çeşitli sosyal etkinlikler de düzenlenmektedir. Yeni Yıl Paylaşım Toplantısı, iftar organizasyonları gibi etkinliklerle çalışanların iş dışındaki bağlarının da güçlendirilmesine önem verilmektedir.

Çalışan Sayısı

	Erkek	Kadın	Toplam
2023	1.474	105	1.579
2024	1.557	115	1.672
2025	1.629	113*	1.742

* 2030 hedefi doğrultusunda kadın çalışan temsilinin artırılmasına yönelik ara hedeflerin tanımlanması ve işe alım ile çalışan deneyimini destekleyen uygulamaların yaygınlaştırılması öncelikler arasında yer almaktadır.

Kadın-Erkek Üst Düzey Yönetim Oranı

	Erkek	Kadın
2023	0,714	0,286
2024	0,750	0,250
2025	0,750	0,250

Yaş Grubuna Göre Çalışan Sayısı

	30 Yaş Altı	30-50 Yaş Arası	50 Yaş Üstü
2023	301	1.102	176
2024	345	1.130	197
2025	342	1.186	214

İstihdam Türüne Göre Çalışan Sayısı

	Toplam Çalışan Sayısı	Tam Zamanlı		Yarı Zamanlı	
		Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
2023	1.579	1.474	105	-	-
2024	1.672	1.557	115	-	-
2025	1.742	1.629	113	-	-

Sözleşme Türüne Göre Çalışan Sayısı

	Toplam Çalışan Sayısı	Belirli Süreli		Belirsiz Süreli	
		Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
2023	1.579	5	-	1.469	105
2024	1.672	102	4	1.454	112
2025	1.742	90	-	1.539	113



Çolakoğlu'nda Rotasyon

Çolakoğlu Metalurji'de, kurum içindeki mevcut yetenekleri değerlendirmek ve çalışanlara kariyer gelişim fırsatları sunmak amacıyla iç ilan uygulaması bulunmaktadır. Bu kapsamda, çalışanlara farklı görev ve birimlerde deneyim kazanabilecekleri rotasyon imkânı sunulmaktadır. Açılan pozisyonlar, belirli periyotlarla tüm çalışanların erişimine sunulmakta; başvurular adil, şeffaf ve yetkinlik odaklı bir değerlendirme süreciyle ele alınmaktadır. Bu uygulama sayesinde, çalışanlar hem farklı birimlerde deneyim kazanarak çok yönlü gelişim imkânı elde etmekte hem de kariyer hedeflerine kurum içinde ulaşma fırsatına sahip olmaktadır.

Çalışan Memnuniyeti

Haydi Sosyal Etkinlik Komitesinin öncülüğünde, 5 Haziran Dünya Çevre Günü ve 8 Haziran Marmara Denizi Günü kapsamında, Çolakoğlu Metalurji bünyesindeki gönüllü çalışanlardan oluşan dalgıç ekibiyle birlikte deniz temizliği gerçekleştirilmiştir.

Çalışan memnuniyetini sürekli iyileştirme perspektifiyle ele alan Çolakoğlu Metalurji, bu doğrultuda çok yönlü mekanizmalar ve projeler geliştirmektedir. Kurum kültürünün temel yapı taşlarından biri olan çalışan memnuniyeti, sadece bireysel motivasyonu değil aynı zamanda kurumsal verimliliği de artıran stratejik bir unsur olarak görülmektedir.

Bu kapsamda, çalışanların fikirlerini ve geri bildirimlerini doğrudan yönetime iletebildiği “İş’te Fikir” platformu kullanılmaktadır. Bu sistem sayesinde çalışanlar; iş süreçlerinin iyileştirilmesi, verimliliğin artırılması ve iş sağlığı ve güvenliği alanındaki gözlemlerini paylaşabilmekte, her bir bildirim ilgili departmanlarca detaylı şekilde değerlendirilmektedir. Bildirimlerin insan kaynağı, zaman ve maliyet gibi açılardan sağladığı katkı doğrultusunda puanlamalar yapılmakta ve bu katkılar çalışanlara geri bildirim olarak yansıtılmaktadır.

Şirket genelinde yürütülen “Çalışan Deneyimi” projesi, çalışanların farklı temas noktalarındaki deneyimlerini analiz etmeye ve ihtiyaçlarını doğru şekilde anlamaya yönelik olarak tasarlanmıştır. Fabrika ve merkez lokasyon çalışanlarına özel uygulama ve ölçümleme yöntemleriyle yapılan analizler sonucunda elde edilen veriler, stratejik iyileştirme adımlarına dönüştürülmekte, çalışan görüşleri doğrudan aksiyona yansıtılmaktadır.

Memnuniyeti artırmaya yönelik kurumsal uygulamalar arasında yer alan öneri sistemi, sosyal etkinlik komitesi çalışmaları, çalışan ilişkileri yönetimi, ücret ve yan hakların dengeli biçimde yönetilmesi, performans yönetimi, terfi ve ilerleme süreçleri, tanıma-takdir uygulamaları ve eğitim desteği bu amaca hizmet eden yapı taşlarını oluşturmaktadır.

Buna ek olarak; çalışanların performans ve verimliliklerini etkileyebilecek, iş ve özel hayatlarında yaşadıkları sorunların çözümüne yardımcı olarak stres ve huzursuzluklarının en aza indirilmesi hem çalışanlara hem de kuruma fayda sağlayan Çalışan Destek Programı ile çalışanların ücretsiz yararlanabildiği, kişi üzerinde stres yaratabilecek tüm konularda, alanında uzman danışmanlar tarafından 7/24 danışmanlık ve bilgilendirme hizmeti sunulmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji’de çalışanların ilgi alanları doğrultusunda ve gönüllülük esasında sosyal sorumluluk faaliyetlerine katılımlarını teşvik amacıyla 2017 yılında “Haydi” Sosyal Etkinlik Komitesi kurulmuştur. Bünyesinde gönüllü çalışanların bulunduğu komite çatısı altında; gezi-sanat, sportif faaliyetler, hobi ve gönüllülük projeleri kategorilerinde her yıl pek çok etkinlik düzenlenmektedir. Şirkette, ayrıca spor turnuvaları düzenlenmekte, şirketler arası spor turnuvalarına katılım sağlanmaktadır. Bu komite faaliyetlerini daha etkin gerçekleştirebilmek için çalışanların beklenti, görüş ve önerilerini almak üzere belli periyotlarla Sosyal Eğilim Anketi uygulamakta ve anket sonuçlarına göre etkinliklere karar vermektedir.

Çolakoğlu Metalurji’de, çalışanlarına yönelik özel içerikli projeler de yürütülmektedir. Bunlar arasında çocuklara yönelik 23 Nisan Resim Yarışması, Çevre Haftası Robotik Kodlama Atölyesi gibi sosyal sorumluluk projeleri yer almakta, çalışan deneyimi kurumsal aidiyet ile birlikte ele alınmaktadır.



İK’ya Sor Modülü

İnsan Kaynakları departmanı ile doğrudan iletişimi kolaylaştıran “İK’ya Sor” modülü üzerinden çalışanlar her türlü görüş, öneri ve talebini hızlı bir şekilde iletebilmektedir. Bu yapı hem İK süreçlerinin erişilebilirliğini hem de çalışan memnuniyetini artıran önemli bir dijital araç olarak konumlanmaktadır.

Çalışan Bağlılığı ve Refahı

Çolakoğlu Metalurji, çalışan bağlılığını yalnızca kuruma olan aidiyetle değil, aynı zamanda bireyin kendini değerli, desteklenmiş ve katılımcı hissetmesiyle tanımlamaktadır. Bu doğrultuda, çalışanların refahını ve iş memnuniyetini artırmaya yönelik çok boyutlu uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Tanım ve takdir uygulamaları, iki ana başlık altında yürütülmektedir. Birincisi; çalışanların özel ve kıymetli anlarında hatırlanmasını sağlayan tanıma odaklı ödüllendirme sistemidir. Bu kapsamda, her 5 yıllık kıdem süresi sonunda çalışanlar ödüllendirilmekte, evlilik, doğum gibi özel yaşam olaylarında kendilerine kurumsal düzeyde destek ve takdir sunulmaktadır.

İkinci kategoride ise; planlı bakım, Kaizen, 5S gibi sürekli iyileştirme faaliyetlerine gönüllü olarak katılan çalışanlar, verimlilik ve yaratıcılık başta olmak üzere iş süreçlerine sağladıkları katkılar temelinde değerlendirilmekte ve ödüllendirilmektedir. Ayrıca; anlık katkılarla öne çıkan çalışanlar, yöneticileri tarafından doğrudan takdir edilerek anlık ödüllendirme sistemine dahil edilmektedir. “İş’te Fikir” platformu üzerinden en çok öneri sunan çalışanlar ile en iyi İSG önerisini geliştiren çalışanlar da bu yapının içinde yer almakta, kuruma katkıları somut şekilde görünür kılınmaktadır.

Koçluk ve mentorluk uygulamaları ile özellikle yeni başlayan çalışanların adaptasyon süreci desteklenmekte; bireysel gelişim hedeflerine daha etkin şekilde ulaşmaları sağlanmaktadır. Bu uygulama aynı zamanda çalışanlar arası bilgi paylaşımı ve kurum içi öğrenme kültürünün gelişmesini desteklemektedir.

Çalışan bağlılığını artıran bir diğer önemli unsur ise, çalışanların yalnızca görevleriyle değil aynı zamanda kurumsal karar alma süreçlerine katılımlarıyla da değer üretmeleridir. Bu amaçla hayata geçirilen “İş’te Fikir” uygulaması, çalışanların önerilerini yönetime doğrudan iletebilecekleri bir platform sunmakta; görüş ve katkılar, kurumun gelişim sürecine aktif biçimde entegre edilmektedir.

İnsan kaynakları politikaları doğrultusunda tüm çalışanlar, işe başlangıçtan itibaren temel oryantasyon ve yıllık eğitim programlarına katılmaktadır. Eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesinde kurumun strateji ve hedefleri, performans değerlendirme sonuçları, görev gerekleri, yönetici ve çalışanın kendisinden gelen geri bildirimler, yeni projeler önem taşımaktadır.

Cinsiyete Göre Ortalama Kıdem Yılı

	Erkek	Kadın
2023	8,580	5,810
2024	10,090	6,060
2025	9,850	6,620



Yetenek Yönetimi Projesi

Çolakoğlu Metalurji bünyesinde yetenek yönetimi; çalışanların potansiyel ve performanslarının birlikte değerlendirildiği bütünsel bir yaklaşımla yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında yedekleme ve gelişim planlarının güçlendirilmesine yönelik kurgulanan yapı, 2026 yılı itibarıyla operasyonel verimliliği ve kullanıcı deneyimini artıran “Çolakoğlu Yetenek Yönetimi Platformu” üzerinden hayata geçirilmiştir.

Süreç; potansiyel değerlendirmeleri ile başlayıp, performans verileri ile birlikte ele alınan 9 Kutu (9-Box) değerlendirme ve yedekleme planlama adımları ile tamamlanmaktadır. Elde edilen çıktılar doğrultusunda yüksek potansiyelli çalışanlar belirlenmekte, kritik pozisyonlar için yedekleme planları oluşturulmakta ve rotasyon ile gelişim planlarına yön verilmektedir. Bu yaklaşım, organizasyonun sürdürülebilir ve güçlü insan kaynağı yapısını desteklemektedir.

Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Çolakoğlu Metalurji, eşitliği, çeşitliliği ve kapsayıcılığı sadece insan kaynakları politikasının değil, aynı zamanda kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Tüm çalışanlar için güvenle çalışabilecekleri, fikirlerini özgürce ifade edebilecekleri ve adil gelişim fırsatlarına sahip olacakları bir iş ortamı oluşturmak şirketin temel önceliklerinden biri olarak görülmektedir.

Çalışanlara eşit işe eşit ücret, liyakate dayalı terfi ve atama sistemleri sunulmakta; çalışanların etnik kökeni, yaşı, cinsiyeti, dini inancı, dili, fiziksel durumu ya da diğer bireysel özellikleri temelinde hiçbir ayrımcılığa müsamaha gösterilmemektedir. Bu doğrultuda, 2025 yılı içerisinde ayrımcılığa ilişkin herhangi bir vaka yaşanmamıştır.



Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası'na buradan ulaşabilirsiniz.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)

İSG Performansı

Çolakoğlu Metalurji, çalışanların sağlığını ve güvenliğini temel değerlerinden biri olarak görmekte; tüm faaliyet alanlarında ve operasyonlarında sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası doğrultusunda, ilgili tüm süreçler titizlikle yürütülmekte ve sürekli iyileştirme esasına göre geliştirilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji'nin İSG yönetim sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardı ile tam uyum içerisindedir. Ulusal ve uluslararası mevzuatlara uygun hareket edilmekte, tüm çalışanların maruz kalabileceği risklere karşı gerekli önlemler alınmaktadır.

İSG faaliyetleri, İşletmeler Direktörlüğü'ne bağlı İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürlüğü çatısı altında yürütülmektedir. Müdürlük bünyesinde İSG Müdürü, İSG Yöneticisi, 22 İş Güvenliği Uzmanı, iş yeri hekimi ve diğer sağlık personeli görev yapmaktadır.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş uzman ve hekimlerin yer aldığı bir İş Yeri Sağlık ve Güvenlik Birimi kurulmuş ve yasal gereklilikler eksiksiz şekilde karşılanmaktadır. Fabrikada 7/24 erişime açık revirler bulunmakta olup, üç ayrı lokasyonda sağlık personeli hizmet vermektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürlüğü, faaliyetlerin mevzuata, ulusal/uluslararası standartlara ve teknolojik yeniliklere uygunluğunu sağlamak amacıyla risk süreçlerini sürekli izlemekte, kaynak planlamaları yapmakta, hedefler belirlemekte ve iyileştirme faaliyetlerini koordine etmektedir.

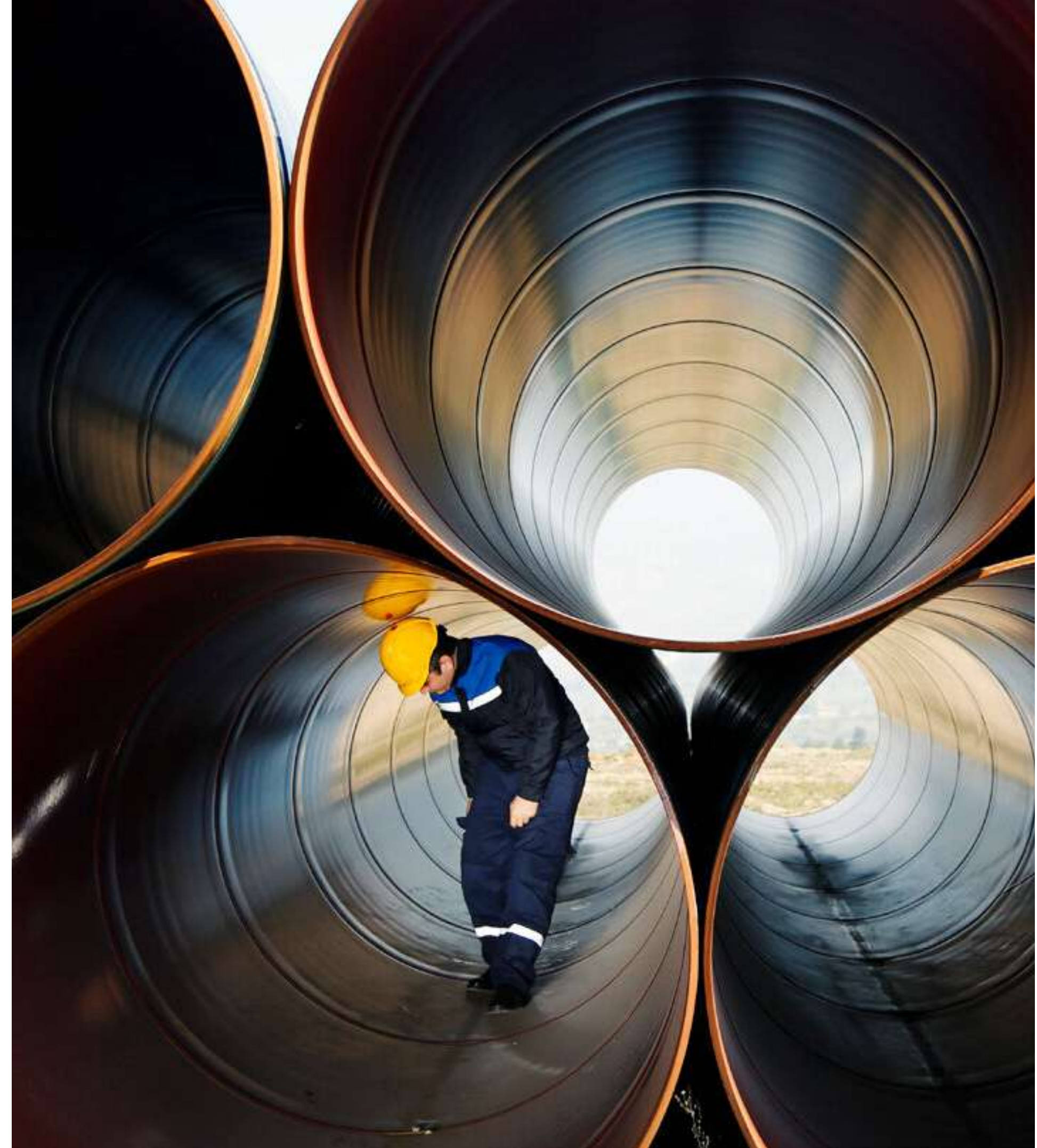
Kaza Sıklık Oranı (%)



Kaza Ağırlık Oranı (%)



İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'na
buradan ulaşabilirsiniz.



2025 yılında, İSG kültür dönüşümü projesinin ilk fazına, yükleniciler dahil tüm mavi-beyaz yaka çalışanların katıldığı, İSG ile ilgili gerçek durumu yansıtan kültür anketi ile başlanmıştır. Anket sonuçları, güvenlik kültüründeki mevcut durumu ve öncelikli geliştirilmesi gereken süreçleri ortaya çıkarmıştır. Bu sonuçlar üst yönetime raporlanmıştır. İkinci faz olarak, belirlenen gelişim alanlarına yönelik, üst yönetimde belirlenen liderler arasında, Liderlik Stili Analizi yapılarak liderlerin davranışsal profilleri çıkarılmıştır. Seçilen kilit liderlerin güvenlik liderliği yetkinlikleri, yedi parametre üzerinden anketlerle değerlendirilmiş ve kişiye özel raporlar oluşturularak, liderlerin kendisine verilmiştir. Liderlik anket sonuçlarına dayalı olarak, yöneticilere özel olarak tasarlanmış gelişim ve koçluk programları başlatılmıştır. Amirimden Projesi kapsamında dört grup olarak tamamlanan eğiticinin eğitimine 72 çalışan katılmıştır. Bu çalışanlar, proje boyunca eğitmen olarak görev almıştır. 600 mavi yaka personele tehlike bilinci eğitimi saha eğitimcileri tarafından verilmiştir. 2025 yılında gerçekleştirilen yüklenici denetimlerinde firmaların yönetim sistemleri denetlenmiş, yıl içinde tespit edilen uygunsuzluklar ile ilgili iyileştirme aksiyonlarının takibi yapılmıştır.

Çalışanların işe bağlı olmayan sağlık hizmetlerinin de kapsamlı şekilde sürdürüldüğü 2025 yılında, meslek hastalığı bulunmamaktadır. 68 adet kayıp günlük iş kazası meydana gelmiş, 1.925 kayıp gün raporlanmıştır. Buna ek olarak, 2025 yılında gerçekleşen denetim ve toplantılar aşağıda verilmiştir:

- 2025 yılında Seveso kapsamında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı denetimi gerçekleştirilmiştir.
- CARES tarafından ISO 45001 Yönetim Sistemi Denetimi gerçekleştirilmiştir.
- Worldsteel komite toplantısına Çolakoğlu Metalurji olarak ev sahipliği yapılmıştır. Tüm katılımcılar fabrika ziyareti gerçekleştirmiş ve geri bildirimlerde bulunmuştur. Gelişime açık konular üzerinde durulmuştur.

Kazadan Kaynaklanan Devamsızlık Oranı

	Kayıp Gün Sayısı	Toplam Çalışma Süresi (saat)	İş Kazalarından Kaynaklı Kayıp (saat)	Oran (%)
2023	10.122	3.338.545	20.355	0,006
2024	1.802	3.373.645	12.596	0,006
2025	1.925	3.499.653	14.438	0,004



İSG Bilinçlendirme Çalışmaları

Çolakoğlu Metalurji, çalışanlarında sorumluluk bilincini geliştirmek ve İSG kültürünün benimsenmesini sağlamak için düzenli periyotlarla eğitimler düzenlemektedir. 2025 yılında Olaylardan Ders Çıkarma (ODÇ), Kahoot ile Eğitimi Oyunlaştırma, İSG Haftası'nda VR gözlük ile sanal gerçeklik deneyimlerinin yanı sıra İSG Görev Değişikliği Eğitimi, İşe Giriş İSG Oryantasyon Eğitimi, Geçici Görevlendirme Eğitimi, İş Değişikliği Oryantasyon Eğitimi, Kaza Sonrası Bilgilendirme Eğitimi, Temel İş Sağlığı Güvenliği Eğitimi ve Eğitiminin Eğitimi gibi eğitimler gerçekleştirilmiştir. Aşağıda ilgili eğitimler verilmiştir:

- Kaza Araştırma ve Kök Neden Analizi Eğitimi - Kaza Araştırma Ekibi
- İşe Giriş İSG Oryantasyon Eğitimi - Yeni giriş yapan personel
- Çalışan Temsilcilerinin Özel Eğitimi - Çalışan temsilcileri
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Merkez) - Merkez ofis çalışanları
- İş Sağlığı ve Güvenliği Farkındalığı Eğitimi - Üst yönetim
- İşe Dönüş Oryantasyon Eğitimi - İş kazası, uzun süreli istirahat sonrası işe dönüş yapan personel
- Kurul Katılımcılarının Özel Eğitimi - Kurul üyeleri
- Temel İş Sağlığı Güvenliği Eğitimi - Tüm fabrika personeli
- İş İzni EKED Eğitimi - Tüm personel
- İş Sağlığı ve Güvenliği Bilgilendirme Eğitimi - Tüm personel

İSG Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı



Çalışan Başına Düşen İSG Eğitim Süresi (saat)



Uluslararası standartlar ya da yasal gereksinimler kapsamında yapılan İSG yönetimi

	2023	2024	2025
Taşeron işçiler dahil olmak üzere böyle bir sisteme dahil olanların sayısı	2.259	2.186	2.362
Taşeron işçiler dahil olmak üzere böyle bir sisteme dahil olan ve kurum tarafından denetlenenlerin sayısı	ÇM ve taşeron çalışma alanları sürekli denetlenmektedir. Sayısal veri yoktur.	ÇM ve taşeron çalışma alanları sürekli denetlenmektedir. Sayısal veri yoktur.	ÇM ve taşeron çalışma alanları sürekli denetlenmektedir. Sayısal veri yoktur.
Taşeron işçiler dahil olmak üzere böyle bir sisteme dahil olan ve kurum dışından denetlenenlerin sayısı			

İSG Kurul ve Komitesi

	İSG Kurulu Toplam Üye Sayısı	İSG Kurulu Çalışan Temsilci Sayısı	İSG Kurulu Toplantı Sayısı
2023	27	2	12
2024	27	2	12
2025	27	2	12

İSG Projeleri ve İyileştirmeler

İş'te Fikir Projesi

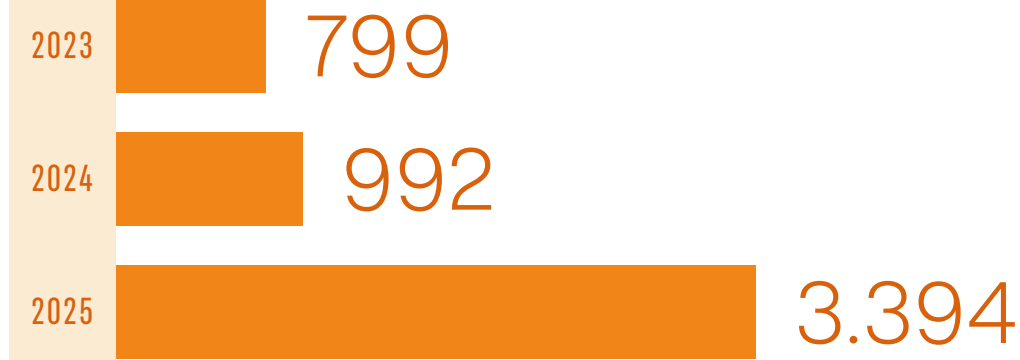
Çolakoğlu Metalurji bu projeye çalışanların iş güvenliği konusunda katılımlarının daha aktif olarak sağlanmasını ve İSG'ye ulaşımının daha rahat hale getirilmesini amaçlamaktadır. İSG sisteminin değerlendirilmesi, geliştirilmesi ve uygulanması sürecinde çalışan katılımının son derece önemli olmasından hareketle, İş'te Fikir bireysel öneri platformu üzerinden risk değerlendirmesi, olay ve kaza analizleri gibi iş sağlığı ve güvenliği konularında çalışanların görüş ve fikirleri alınmaktadır.

Benzer şekilde, çalışanlar olası bir ramak kala olayını, İSG'yi tehdit edebileceğini düşündükleri tehlike bildirimlerini veya işle ilgili sağlık sorunlarını aynı uygulama üzerinden yapabilmektedir. Bildirim konusu iş güvenliği uzmanı veya iş yeri hekimi tarafından değerlendirilmekte, değerlendirme sonucunda belirlenen kontrol önlemleri için çeşitli modüller kullanılmaktadır.

İş'te Fikir Bildirim Sayıları



Tehlike Bildirim Sayıları

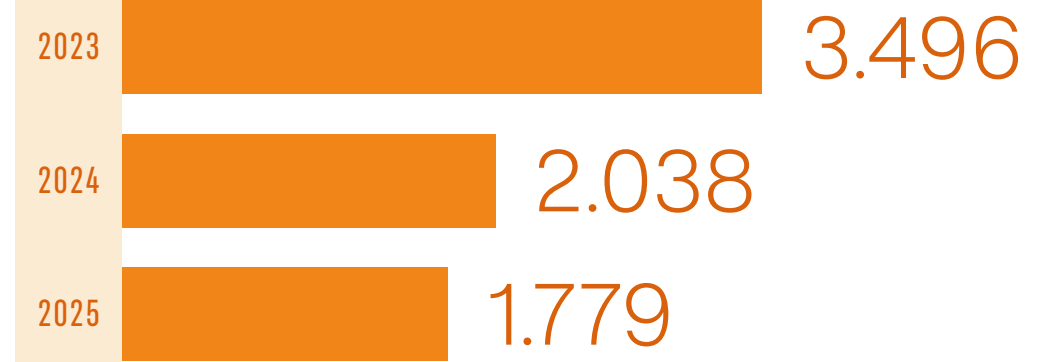


İSG Dijital Denetim Takip Sistemi

İSG faaliyetlerini denetleyen “İSG Dijital Denetim Sistemi” ile uygunsuzluklar tespit edilmekte, ilgililer uyarılmakta, uygunsuzluklar ve aksiyonlar arşivlenmekte ve yönetim gerçek zamanlı olarak bilgilendirilmektedir. Bu sistemin amacı, şirketin İSG hedef ve faaliyetlerine yön vermek, gerçek zamanlı takibini gerçekleştirmektir.

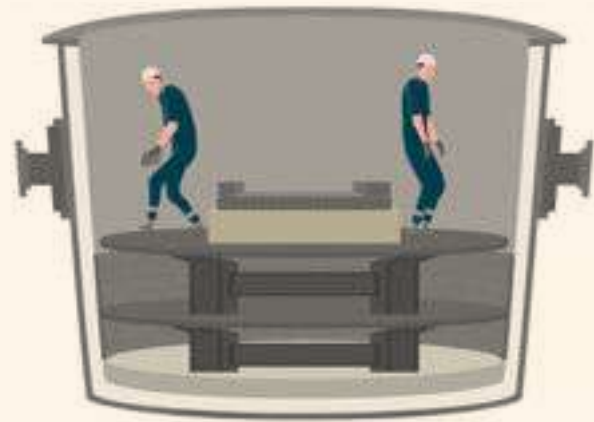
İş sağlığı ve güvenliğine İş'te Fikir uygulaması üzerinden gelen bildirimler, fabrika çalışma sahaları içerisinde yapılan güvenlik yürüyüşleri, saha denetimleri, yasal mevzuat doğrultusunda gerçekleştirilen periyodik kontroller, bölümler ile yapılan iş sağlığı ve güvenliği toplantıları doğrultusunda aksiyonlar belirlenmekte ve uygulama üzerinden aksiyon takipleri yapılmaktadır.

Aksiyon Sayıları



Potada Ergonomik Örüm Projesi

Çelikhane Bölümü Refrakter Birimi'nde, örüm işleri için gerekli beden gücü gereksiniminin minimum düzeye indirilmesi amacıyla pota örümünde ergonomik çözümler geliştirilmiştir.



Yeni Nesil Emniyet Kapısı

Proje ile cüruf ağzının, forklift yardımıyla personel tarafından manuel olarak temizlenmesi yerine, Yeni Nesil Emniyet Kapısı Sistemi ile otomatik olarak temizlenmesi sağlanmıştır. Bu proje, Türkiye'de bugüne kadar bu konuda uygulanan ilk ve tek proje niteliği taşımaktadır. Cüruf ağzı temizleme işlemleri, Yeni Nesil Emniyet Kapısı Sistemi sayesinde insansız olarak gerçekleştirilmiştir. Daha önce yapılan risk değerlendirme çalışmasında yüksek olarak hesaplanan risk puanı, proje sonrasında tehlike kaynağının ortadan kaldırılmasıyla istenilen seviyeye düşürülmüştür.

Tavan Vinçleri Ray Tarama Projesi

Üretim sahalarında kullanılan tavan vinçlerinin, bağlı oldukları ve ekseninde hareket ettikleri rayların üzerinde, tamir ve bakım gibi durumlarda insan bulunabilmektedir. Yüksekte bulunan raylar üzerindeki insan varlığı, vinçler hareket halindeyken büyük risk teşkil etmektedir. Bu projede söz konusu olası risklerin ortadan kaldırılması hedeflenerek özellikle insan emniyeti önceliklendirilmiştir.

Yaya Yolları Projesi

Yaya yolları projesi kapsamında görsel ekranlar artırılmış, ana girişteki yaya yürüyüş yolu boyanmış, şablon uygulaması yapılmış ve sundurmalar yenilenmiştir. Ana giriş yaya yürüyüş yolu boyunca prekast yerleştirilmiş, reflektif yol işaretleyicileri ve çit montajı gerçekleştirilmiştir. Yürüme yolundan geçiş yapılması muhtemel noktalara sürgülü kapılar takılmıştır.

İş Makinesi Kırmızı/ Mavi Işık Projesi

İş makineleri ile çalışırken güvenli mesafenin korunması amacıyla mavi ve kırmızı ışık uygulamaları gerçekleştirilmektedir.

Acil Durum Yönetimi

Çolakoğlu Metalurji'de iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları kapsamında; meydana gelebilecek yangın, deprem, sel, fırtına, kimyasal kazalar, patlama, salgın hastalık, trafik ve iş kazaları gibi çeşitli acil durumlara karşı hazırlıklı olunması temel öncelikler arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, farklı acil durum türlerine yönelik olarak şu unsurlar doğrultusunda kapsamlı bir yönetim sistemi yürütülmektedir:

- Olası tehlikelere karşı önleyici ve sınırlandırıcı tedbirlerin belirlenmesi,
- Olay anında izlenecek müdahale yöntemlerinin tanımlanması,
- Özel risk gruplarına yönelik tahliye prosedürlerinin geliştirilmesi,
- Acil durum ekiplerinin oluşturulması ve görev tanımlarının belirlenmesi,
- Acil durum ekipmanlarının (yangın söndürme cihazları, yangın dolapları, hidrant sistemleri, algılama sistemleri vb.) periyodik kontrol ve bakımlarının, yetkili akredite firmalar tarafından gerçekleştirilmesi.

Acil durumlara hazırlık kapsamında; söndürme, koruma, kurtarma, ilk yardım, haberleşme ve enerji kesme alanlarında görevli personelden oluşan acil durum ekipleri aktif olarak görev yapmaktadır. Tüm bu ekiplerin hazırlık düzeylerini ve diğer çalışanların farkındalık seviyelerini değerlendirmek amacıyla yılda en az bir kez acil durum tatbikatları düzenlenmektedir. Uygulamalar, yasal zorunluluklara uygun olarak hazırlanan Acil Durum Eylem Planı kapsamında yürütülmektedir.

Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk

Sosyal Sorumluluk

Çolakoğlu Metalurji, Dünya Gazetesi Toplumsal Fayda Ödülleri kapsamında “Topluma Değer Katan Projeler – Spor” kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

Çolakoğlu Metalurji, kurumsal itibarını bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarına duyarlılıkla yaklaşan, yerel kalkınmayı önceliklendiren bir sosyal sorumluluk anlayışıyla inşa etmektedir. Sosyal yatırımlarını, uzun vadeli değer yaratma hedefiyle ve “önce en yakından başlama” prensibiyle kurgulayan şirket; lokalize çözümlerle hem toplumsal fayda sağlamayı hem de çevresine sürdürülebilir katkılar sunmayı amaçlamaktadır.

Sosyal sorumluluk yatırımları kapsamında en öne çıkan projelerden biri, Çolakoğlu Metalurji Spor Kulübü’dür (ÇMSK). Gençlerin fiziksel, sosyal ve psikolojik gelişimini desteklemeyi, Dilovası bölgesinde sürdürülebilir toplumsal katkı sağlamayı amaçlayan Kulüp; futbol, basketbol, masa tenisi, yüzme, atletizm, eskrim ve voleybol olmak üzere toplam yedi branşta aktif olarak faaliyet göstermektedir.

Olimpik branşlarda sporcu yetiştirme hedefiyle faaliyetlerine başlayan ÇMSK, yalnızca kendi bünyesinde değil; Dilovası’ndaki mevcut amatör spor kulüplerini de kapsayacak şekilde geniş bir destek ağı oluşturmuştur. Çocuklara eşit fırsatlar sunma yaklaşımı ile yerel ölçekte sporun tabana yayılmasına katkı sağlanmıştır.

Spor Kulübü kapsamında düzenlenen forma teslim töreninde, genç sporculara 1.800’ün üzerinde spor malzemesi dağıtılmıştır. “Destek Bizden, Başarı Sizden” mottosuyla yürütülen bu proje ile Dilovası Belediyespor, Diliskelesispor, Çerkeşlispor, Tavşancılıspor, Dilovası Yıldızlar Spor, Dilovası Gençlik Spor ve okul spor kulüpleri desteklenmiştir. Çolakoğlu Metalurji, bu projeye hem yerel spor altyapısının güçlendirilmesine katkı sağlamakta hem de bölgesel kalkınmaya sosyal yatırım yoluyla değer yaratma yaklaşımını sürdürmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, Dünya Gazetesi Toplumsal Fayda Ödülleri kapsamında “Topluma Değer Katan Projeler – Spor” kategorisinde ödüle layık görülmüştür. Sosyal sorumluluk ve gönüllülük alanında hayata geçirilen projelerin bu prestijli platformda takdir edilmesi, toplumsal fayda yaratma yaklaşımının önemli bir göstergesi olmuştur.

Çolakoğlu Metalurji, bölgedeki çocukların eğitimine ve gelişimine yönelik çalışmalar kapsamında Dilovası Akşemseddin İlkokulu’nda okul çantası ve kırtasiye seti dağıtımı gerçekleştirmiştir. Çolakoğlu Metalurji Spor Kulübü desteğiyle yürütülen çalışma, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Dilovası Belediyesi ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



Paydaş Görüşü

Çolakoğlu’nun 80. yılını kutladığımız bu anlamlı dönemde, sürdürülebilirliğin yalnızca üretimde değil, insana yapılan yatırımla da mümkün olduğuna inanıyoruz. Çolakoğlu Metalurji Spor Kulübü, bu anlayışın en güçlü yansımalarından biri. 2025 yılı boyunca yüzme, atletizm, eskrim ve futbolda elde ettiğimiz başarılar; disiplinin, emeğin ve takım ruhunun neleri başarabileceğini bir kez daha gösterdi. Ancak bizim için asıl başarı, kazanılan madalyalardan çok; sporun rehberliğinde özgüvenli, sorumluluk sahibi ve geleceğe umutla bakan gençler yetiştirebilmektir. 80 yıllık köklü mirasımızdan aldığımız güçle, sporu toplumsal gelişimin önemli bir parçası olarak görmeye ve gençlerimizin yanında olmaya kararlılıkla devam edeceğiz. Çünkü biliyoruz ki sürdürülebilir bir gelecek, insana yapılan yatırımla inşa edilir.

Rahman Kalyoncu
İdari İşler – Yönetici

İş Birlikleri

Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilir kalkınmanın ve sektörel ilerlemenin en önemli itici gücünün bilgiye dayalı üretim olduğuna inanmaktadır. Bu doğrultuda, eğitim ve yetkinlik gelişimini destekleyen iş birlikleri kurmayı, şirket kültürünün temel taşlarından biri olarak görmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, üniversite-sanayi iş birliği çerçevesinde **Kocaeli Üniversitesi** ile iş birliği protokolü imzalamıştır. Bu iş birlikleriyle genç yeteneklerin sektöre kazandırılması, uygulamalı öğrenme olanaklarının artırılması ve bilimsel bilginin üretim süreçlerine entegrasyonu sağlanmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, Kocaeli Üniversitesi ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında Metalurji ve **Malzeme Mühendisliği Bölümü** öğrencilerine yönelik yeni bir çalışma alanı projesini hayata geçirmiştir. Proje kapsamında, toplam 550 metrekare büyüklüğünde öğrenci-takım çalışma alanı, toplantı odası ve doktora öğrencilerine yönelik açık ofis alanları oluşturulmuştur. Söz konusu alanların, öğrencilerin akademik çalışmalarını ve proje geliştirme süreçlerini destekleyerek nitelikli bir öğrenme ve iş birliği ortamı sunması hedeflenmektedir. Bu proje ile genç mühendis adaylarının gelişimine katkı sağlanırken, üniversite-sanayi iş birliğinin güçlendirilmesine de destek verilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, eğitimin her kademesine yönelik çalışmalar yürüterek farklı yaş gruplarındaki öğrencilerin eğitim ve gelişim süreçlerini desteklemeyi önceliklendirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, Kocaeli Valiliği himayesinde ve Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğü iş birliğiyle Bilgi ve Kültür Yarışması'nı hayata geçirmiştir. Kocaeli genelindeki tüm ortaokulların katılımına açık olarak düzenlenen yarışmanın finali, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nın 105. yılı kapsamında Kocaeli Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir.



SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME VE KURUMSAL DAYANIKLILIK

KURUMSAL YÖNETİŞİM → 68

FİNANSAL PERFORMANS → 75

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ → 79

MÜŞTERİ ODAKLILIĞI VE MEMNUNİYETİ → 84

VERİMLİLİK PROJELERİ

ÜRÜN KALİTESİ VE GÜVENLİĞİ

Power Cooling Projesi

Proje ile kontrollü soğutma kabiliyetinin artırılması sayesinde ultra sert ve aşınmaya dayanıklı çelik kalitelerinin üretilmesi hedeflenmektedir. Bu yatırımın, ürün performansının geliştirilmesi, kalite sürekliliğinin artırılması ve yüksek katma değerli ürün portföyünün genişletilmesine önemli katkı sağlaması beklenmektedir. Proje kapsamında, aşınma direnci yüksek yeni kalitelerin geliştirilmesi için literatür araştırmaları yapılmıştır. Power Cooling yatırımı kapsamında ise 2025 yılı boyunca tasarım ve mühendislik çalışmalarına devam edilmiştir. Yatırımın 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

Taramalı Elektron Mikroskobu (SEM) Yatırımı

Yakın dönemde satın alınan SEM cihazı sayesinde çelik malzemelerin mikro düzeyde karakterizasyonu gerçekleştirilmektedir. Ürün ve süreç geliştirme, Ar-Ge ve sürdürülebilirliğe katkıları şu şekilde sayılabilmektedir:

- **Malzeme/Kusur Karakterizasyonu:** Çelik malzemelerin mikro düzeyde faz yapılarının ve inklüzyon içeriklerinin incelenerek karakterize edilmesi, kalite geliştirmeyi ve kusur kaynağı tespitini kolaylaştırmakta, incelemeler sonucunda elde edilen veriler üretim süreçlerinin optimizasyonu için kullanılmaktadır. Bu sayede, ürün kalitesi yükseltilerek müşteri beklentileri karşılanmakta ve verimliliğe katkı sunulmaktadır.
- **Yüzey İncelemesi:** Yüzey kusurlarının incelenmesiyle kusur kaynağının tespiti ve ileriye yönelik bu gibi durumların önlenmesi sağlanmaktadır. Bu bilgiler, özellikle müşteri şikâyetlerinin çözümü ve müşteri memnuniyetinin artırılması konularına destek olmaktadır.

SEM (Taramalı Elektron Mikroskobu) yatırımı kapsamında 2025 yılında planlanan çalışmalar gerçekleştirilmiş olup, cihaz aktif olarak ürün geliştirme, kalite iyileştirme ve müşteri şikâyetlerinin teknik analiz süreçlerinde kullanılmaktadır. SEM ile gerçekleştirilen mikro yapı ve yüzey analizleri sayesinde kusur kök neden analizleri daha etkin yapılabilmekte, proses optimizasyonu ve ürün kalite seviyesinin artırılmasına katkı sağlanmaktadır.

“AI”Tahminleme Yazılımı

Mekanik mukavemet AI tahminleme yazılımı geliştirme çalışmaları ile proses ve kalite verilerinin dijital analiz altyapısı güçlendirilmiştir. “AI” tahminleme yazılımı geliştirme çalışmaları tamamlanmış olup yazılımın 2026 yılında kullanıma alınması hedeflenmektedir.

MÜŞTERİ DENEYİMİ VE MEMNUNİYETİ

Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM)

Müşteri tercihleri, geçmiş etkileşimler ve satın alma davranışlarının sistematik takibini sağlayarak müşteriyi daha iyi tanıma ve daha iyi hizmet sunma yeteneğini geliştirecek, müşteri ilişkilerini güçlendirerek müşteri sadakatinin sürdürülebilirliğinin sağlanabileceği dijital platform projesidir. Proje, mevcut müşterilerle olan ilişkileri ve müşteri deneyimini güçlendirerek sürdürmeyi, fırsatları tespit ederek takibini sağlama ve ek olarak potansiyel müşteriler için kayıt oluşturarak iletişim kurma imkânı yaratacaktır.

CM Online

Müşterilerin online ortamda doğrudan ulaşabildiği, cari hesaplarını görebildiği, sipariş durumlarını takip edebildiği, sevk emri verebildiği ve geri bildirimlerini paylaşılabildiği dijital platformdur.

Kurumsal Yönetişim

Kurumsal Yönetim ve Organizasyon Şeması

Çolakoğlu Metalurji; kurumsal yapılanmasını etik ilkelere dayalı, şeffaf, hesap verebilir ve sorumluluk bilinciyle şekillendirmektedir. Tüm faaliyetlerinde kurum değerlerine bağlı kalarak; topluma, çevreye ve tüm paydaşlarına karşı sorumluluklarının bilinciyle hareket eden bir yönetim anlayışı benimsenmektedir.

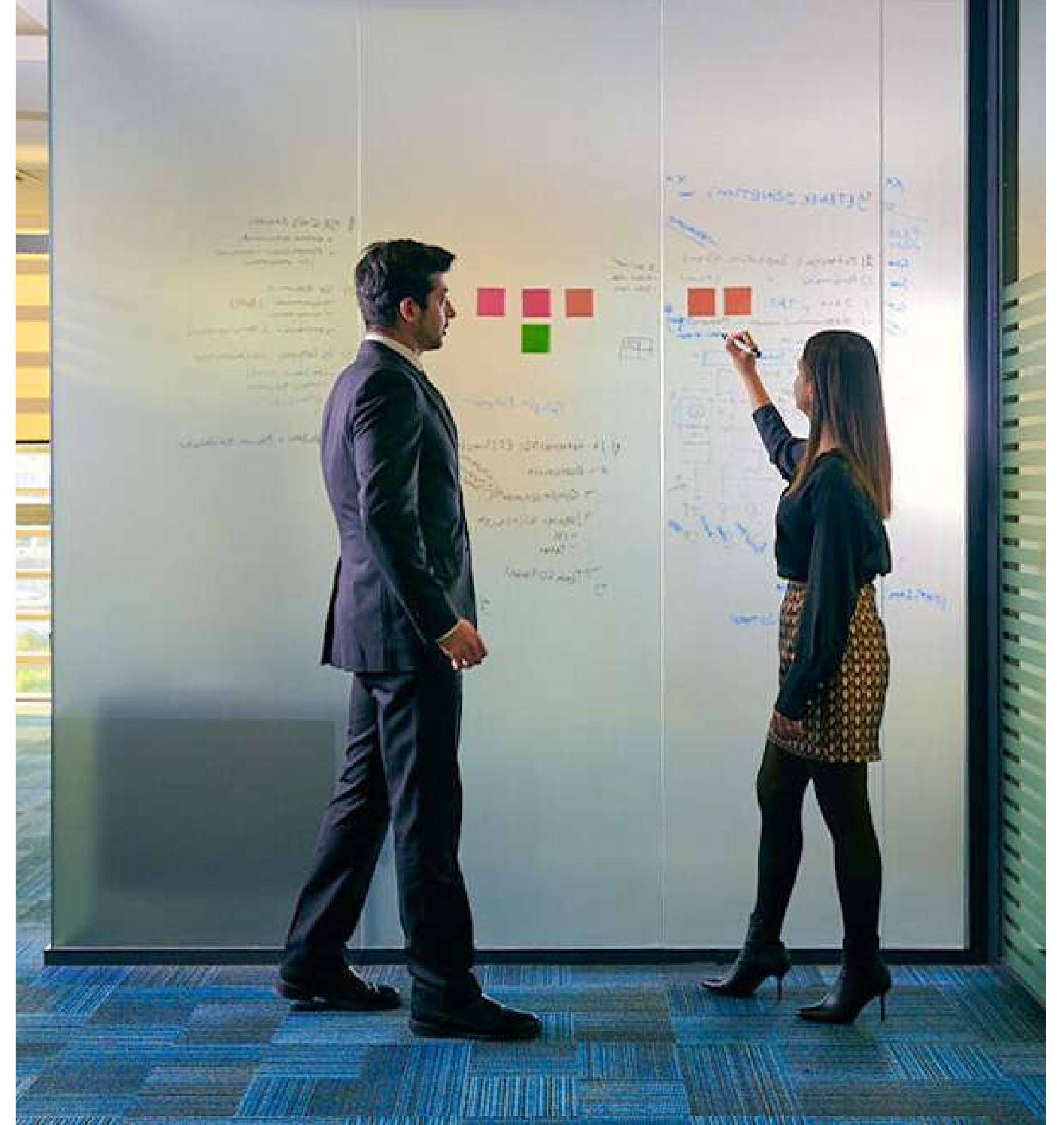
Çolakoğlu Metalurji'de en yüksek yönetim organı, Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Kurumsal yönetim yapısı, Yönetim Kurulu liderliğinde belirlenen strateji ve yatırımların, Genel Müdür başkanlığında ilgili direktörlüklerce hayata geçirilmesi üzerine kurgulanmıştır. Şirket genelinde uygulanan yönetim sistemleri, sürdürülebilir yönetim modelinin temelini oluşturmakta; departmanlar arası koordinasyonu güçlendirmekte ve sürekli gelişim kültürünü desteklemektedir.

Çolakoğlu Metalurji, mevcut yönetim modelinin yanında günümüzün hissedar ve müşteri beklentilerinin merkezinde yer alan sürdürülebilirlik kavramını da iş süreçlerine entegre etmek amacıyla sürdürülebilirlik yönetim yapısını kurmuştur. Bu yapı, dönüşüme liderlik edecek ekiplerin tanımlanarak kurum içerisinde düşük karbon ekonomisi ve sürdürülebilirlik kavramlarının içselleştirilmesinden ve değişim yönetiminden sorumlu olmalarını sağlamaktadır.

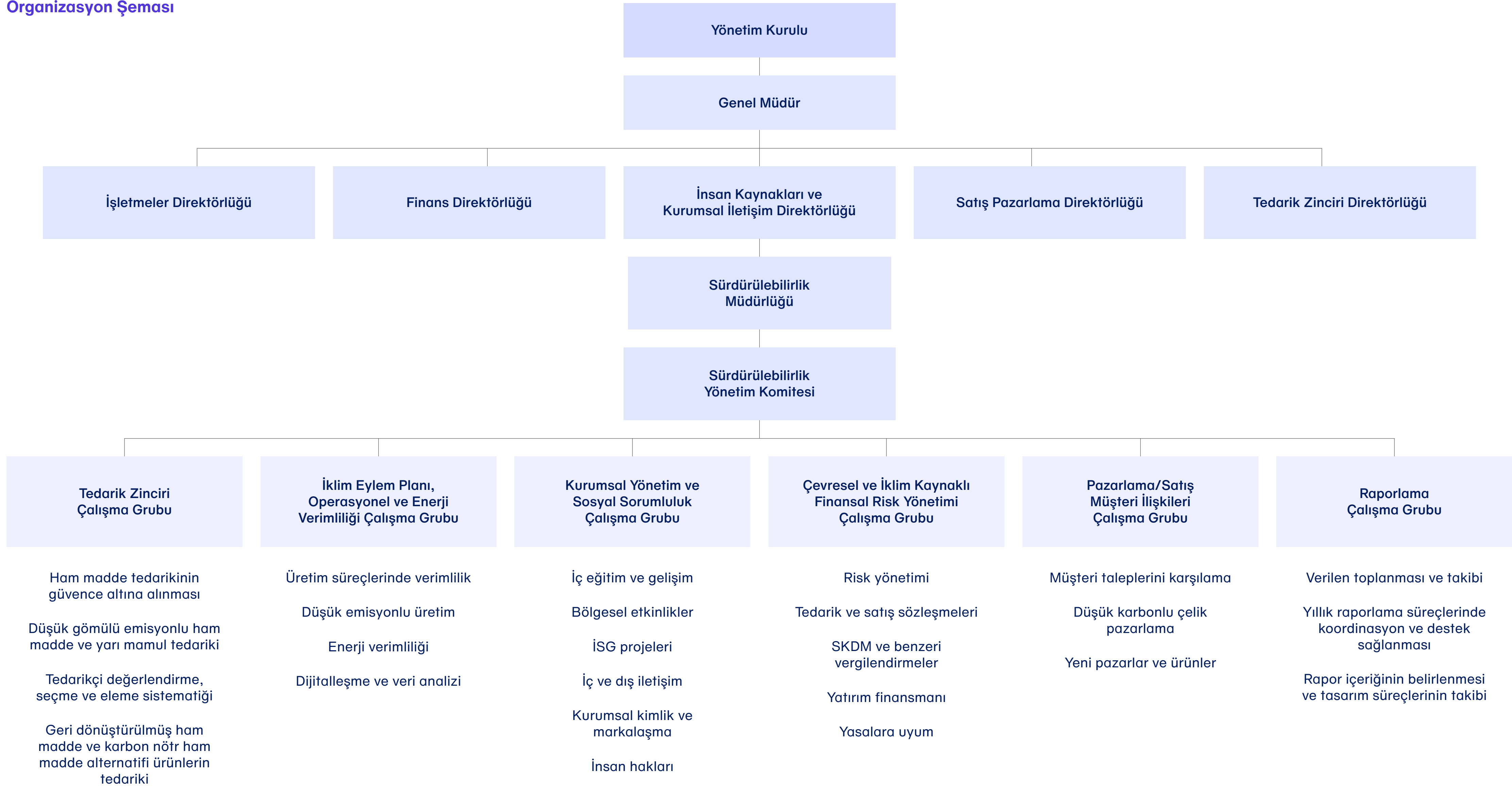
Düşük karbon ekonomisine geçişin önemli bir stratejik yaklaşım ve yüksek yatırım gerektiren bir süreç olması nedeniyle en üst seviyedeki bu yetki Yönetim Kurulu'na atanmıştır. Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi şirket genelindeki tüm birimlerin Direktör veya Müdürlerinden oluşmaktadır.

Bu organizasyon içerisinde çalışma komiteleri de belirlenerek kurum içerisinde yaygınlaşma hedeflenmiş, toplam altı alt çalışma grubu kurulmuştur:

1. Tedarik Zinciri Çalışma Grubu
2. İklim Eylem Planı, Operasyonel ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu
3. Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu
4. Çevresel ve İklim Kaynaklı Finansal Risk Yönetimi Çalışma Grubu
5. Pazarlama/Satış Müşteri İlişkileri Çalışma Grubu
6. Raporlama Çalışma Grubu



Organizasyon Şeması



Etik Kurallar

2025 yılı boyunca 339 katılımcıya toplam 678 saat etik eğitimi, kurum içi dijital eğitim platformu Çelik Akademi üzerinden çalışanlara sunulmuştur.

Çolakoğlu Metalurji, tüm faaliyetlerini ulusal ve uluslararası mevzuatlara ve düzenlemelere tam uyum içerisinde yürütmekte; şeffaf, adil, dürüst ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını benimsemektedir. Kurumsal kültürün temelini oluşturan iş etiği yaklaşımı, yalnızca mevzuata uyumla sınırlı kalmayan; tüm paydaşlarla ilişkilerde güveni, iç süreçlerde ise sorumluluk ve bütünlüğü esas alan bir anlayışı temsil etmektedir. Bu anlayışın önemli bir bileşeni olan yolsuzluk ve rüşvetle mücadele konusu, şirketin etik ilkelere dayalı yönetim yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta ve iş yapma biçiminin öncelikli unsurlarından biri olarak görülmektedir.

Yönetim uygulamaları Çolakoğlu Metalurji'nin gümrük ve ticaret süreçlerinde güvenilirliğin ve verimliliğin artırılması amacıyla geliştirilmiş olan, uluslararası ticaret operasyonlarının daha hızlı ve sorunsuz bir şekilde yürütülmesini mümkün kılan Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü'ne (YYS) sahip olmasını sağlamıştır.

Tüm karar alma ve uygulama süreçlerinde Çolakoğlu Metalurji Etik Kuralları'na uyum gözetilmekte; şirket varlıklarının ve finansal kaynaklarının kişisel çıkarlar doğrultusunda kullanımı, hediye, bağış, politik destek gibi uygulamalar kesin şekilde yasaklanmaktadır. Yolsuzluk, rüşvet, zorbalık ve benzeri etik dışı davranışlara karşı sıfır tolerans politikası izlenmektedir.

Revize edilerek tüm çalışanlara duyurulan etik kurallar; Personel Yönetmeliği ve Çalışan El Kitabı, etik@colakoglu.com.tr e-posta adresi ve iç iletişim platformu olan Artemis aracılığıyla tüm çalışanların erişimine açık tutulmakta, tereddüt yaşanan durumlarda kolay erişilebilir ve güvenli bildirim mekanizmaları sunulmaktadır. Şirket bünyesinde etik hat da oluşturulmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, etik kültürün kurum genelinde yaygınlaştırılması amacıyla işe alım sürecinden itibaren farkındalık oluşturmayı amaçlamakta; etik ilkeler, işe giriş oryantasyon eğitimlerinde çalışanların bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca şirket içi dijital iletişim platformu aracılığıyla düzenli olarak paylaşılmakta; belirli periyotlarla tekrar eden eğitimlerle pekiştirilmektedir. Bu kapsamda 2025 yılı boyunca 339 katılımcıya toplam 678 saat etik eğitimi, kurum içi dijital eğitim platformu Çelik Akademi üzerinden çalışanlara sunulmuştur.



Şirket, çalışanların ve şirketi temsil eden tüm üçüncü kişilerin; mesleki gizliliğe, yasal düzenlemelere, kişisel verilerin korunmasına ve kurum içi sorumluluklarına uygun davranmalarını beklemektedir. Çolakoğlu Metalurji, çocuk işçiliği ve zorla çalıştırmaya karşı sıfır tolerans politikası benimsemekte, aynı yaklaşımı tüm iş ortaklarından ve tedarikçilerinden de talep etmektedir. İnsan haklarına saygılı, etik değerlere tam uyumlu ve sosyal sorumluluk bilinci yüksek bir tedarik zinciri oluşturulması hedeflenmektedir.



Çolakoğlu Metalurji Etik Kuralları'na
buradan ulaşabilirsiniz.

Yasalara Uyum

Çolakoğlu Metalurji, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ulusal ve uluslararası mevzuatlara tam uyum sağlamayı temel bir ilke olarak benimsemektedir. Bu kapsamda, yasal düzenlemelerin takibi ve uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi, uzmanlık temelli ve sistematik bir yaklaşımla yürütülmektedir.

Yurt içinde yayımlanan yeni yasa ve düzenlemeler, Resmî Gazete üzerinden takip edilmekte olup, Çolakoğlu Metalurji'nin faaliyet alanlarını etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri ile ilgili olarak konusunda uzman hukuk bürolarından yazılı görüş alınmaktadır. Yurt dışındaki operasyonlara ilişkin yasal düzenlemeler ise ilgili ülkelerdeki yerel hukuk bürolarının rehberliği ile izlenmektedir.

Yeni düzenlemelere ilişkin kurum içi bilgilendirme süreçleri, Hukuk Müşavirliği tarafından hazırlanan bilgi notlarının ilgili iş birimlerine iletilmesi yoluyla gerçekleştirilmektedir. Çalışanların hukuki farkındalıklarının artırılması amacıyla Rekabet Hukuku, Kişisel Verilerin Korunması Hukuku, Uluslararası Yaptırımlar Hukuku ve İş Hukuku başlıklarında bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri düzenlenmiştir.

Rekabet hukukuna uyum, rekabetçi davranış ilkeleri, Çolakoğlu Metalurji'nin yasal uyum yaklaşımında kritik bir sorumluluk alanı olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, rakiplerle iletişim kurma potansiyeli bulunan birimlerde bilgisayar ve cep telefonu üzerinden düzenli iç denetimler yürütülmekte, denetim çıktıları doğrultusunda çalışanlara yönelik farkındalık artırıcı eğitimler düzenlenmektedir. Bu uygulama ile yalnızca hukuka uygunluk sağlanmakla kalmayıp, etik iş yapış kültürü de kurumsal düzeyde güçlendirilmektedir.

Şirket bünyesinde ulusal ve uluslararası mevzuat değişiklikleri; Hukuk, Çevre, İnsan Kaynakları, Satın Alma, İthalat-İhracat ve Sürdürülebilirlik birimleri koordinasyonunda düzenli olarak takip edilmektedir. Özellikle Avrupa Birliği kaynaklı sürdürülebilirlik, karbon düzenlemeleri, tedarik zinciri yükümlülükleri ve çevre mevzuatına ilişkin gelişmeler; resmi mevzuat yayımları, sektöre dair birlikler, Avrupa Birliği'ndeki hukuk büroları ve danışmanlar ile yerel danışmanlık hizmetleri aracılığıyla izlenmektedir. 2025 yılı itibarıyla özellikle SKDM, emisyon raporlama yükümlülükleri, sürdürülebilirlik odaklı tedarik zinciri uygulamaları ve veri koruma yükümlülükleri kapsamında şirket süreçleri değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda sözleşme altyapılarında gerekli revizyonlar yapılmış ve ilgili birimlere sözleşme revizeleri iletilmiştir. Bunun yanında, yasal izin ve ruhsat süreçlerinin takibi kapsamında ilgili departmanlara ruhsat ve izin sürelerinin yenilenmesine ilişkin periyodik hatırlatmalar yapılmaktadır.

Şirkette yasal uyum süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesi amacıyla mevzuat değişiklikleri ve güncel hukuki gelişmeler ilgili birimler nezdinde düzenli olarak takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Bu kapsamda özellikle şirketin faaliyet alanlarını etkileyen ulusal ve uluslararası mevzuat değişiklikleri hakkında ilgili departmanlara ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme ve duyuru çalışmaları yapılmaktadır. 2025 yılında özellikle sürdürülebilirlik mevzuatı, SKDM, veri koruma yükümlülükleri, çevre mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ile ticari faaliyetleri etkileyen güncel düzenlemeler hakkında ilgili birimlere bilgilendirmeler yapılmış; gerekli görülen durumlarda faaliyetlerine dair etkiler değerlendirilmiştir. Bilgilendirme çalışmaları; e-posta duyuruları, iç yazışmalar, mevzuat değerlendirme notları ve ilgili birimlerle gerçekleştirilen koordinasyon süreçleri aracılığıyla yürütülmüştür.

Şirketteki yasal uyum süreçlerinin etkinliğinin artırılması amacıyla belirli hedefler ve performans göstergeleri takip edilmektedir. Bu kapsamda hukuk ve uyum süreçlerine ilişkin operasyonel ve kurumsal hedefler ilgili birimler nezdinde değerlendirilmektedir. İlgili birimler arasında koordinasyon sağlanmakta, süreçlerin tamamlanma durumu periyodik olarak değerlendirilmekte ve gerekli iyileştirme aksiyonları planlanmaktadır.



Bilgi Güvenliği

Otomasyon alanındaki güvenlik seviyesini IEC 62443 güvenlik sertifikasyonlarıyla geliştiren Çolakoğlu Metalurji, Türkiye’de ve dünyada demir çelik sektöründe bu sertifikasyonu alan ilk kurumdur.

Teknolojik gelişmeler ve dijitalleşme süreçleriyle beraber siber saldırı riskleri ve şiddeti artmaktadır. Aynı zamanda siber saldırılar, iş sürekliliğini de olumsuz etkileyerek müşteri güveninin zarar görmesine neden olmaktadır. Bu nedenle siber güvenlik; bilgi güvenliğinin, bilgi varlıklarının gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin sağlanması konusunda önemli bir rol oynamaktadır. Ayrıca siber güvenlik ve bilgi güvenliği, demir çelik sektörü için de oldukça önemlidir. Siber ve bilgi güvenliği temel amaçları aşağıdaki gibidir:

- Operasyonel güvenlik (OT Security) tehditlerini azaltmak/kaldırmak,
- Kritik altyapıların korunmasını sağlamak,
- Çalışan güvenliğini artırmak,
- Fikri mülkiyet ve veri güvenliğini sağlamak,
- Yasal uyumluluk ve standartları yerine getirmektir.

Çolakoğlu Metalurji, ortaya çıkabilecek siber güvenlik risklerini değerlendirmekte, gerekli altyapı iyileştirmeleri ve kontrollerle tehditleri ortadan kaldırmaktadır. Güncel uç nokta güvenliği, atak yüzeylerinin sürekli takibi ve sızma testleri kontrollerin temelini oluşturan bileşenlerdir. Çalışanların ve müşteri bilgilerinin gizliliğinin sağlanması hususunda hassasiyetle hareket edilerek sıkı tedbirler uygulanmaktadır. Bu kapsamda, veri sızıntısını önleme amaçlı sistemler kullanılarak, iç ve dış tehditlere karşı sıkılaştırılması gereken alanlar belirlenmekte olup güvenlik açığının yaşanmasına engel olunmaktadır:

- IEC 62443- Endüstriyel Siber Güvenlik Sertifikası kapsamında siber güvenlik altyapısı oluşturmuştur.
- Kritik Enerji (Elektrik) altyapıları için EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu) gerekliliklerine uygun olarak siber güvenlik yetkinlik modeli öz değerlendirmesi yapmaya başlamıştır.
- ABD Ulusal Standartlar ve Teknoloji Enstitüsü Siber Güvenlik Çerçevesi (NIST CSF) çalışması ile takip yapısı oluşturmayı ve Siber Güvenlik Operasyon Merkezi kurmayı planlamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, bilgi güvenliği alanında hem yatırımlar yapmakta hem de gerekli önlemleri sistematik bir şekilde hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, Otomasyon alanındaki güvenlik seviyesini IEC 62443 güvenlik sertifikasyonlarıyla geliştiren Çolakoğlu Metalurji, Türkiye’de ve dünyada demir çelik sektöründe bu sertifikasyonu alan ilk kurumdur. Buna ek olarak, ISO 27001 standardı doğrultusunda çalışmalar yürütmekte ve risk analizleri yaparak kapsamlı bilgi güvenliği politikaları oluşturmakta düzenli denetimlerle sürekli iyileştirme süreçlerini yürütmektedir.

Sistem altyapısında, yeni nesil güvenlik duvarı çözümleriyle desteklenen, farklı segmentlerde yapılandırılmış ve yüksek erişilebilirlik prensibine göre çalışan çok katmanlı güvenlik sistemleri kullanılmaktadır. Ağ trafiği, gecikmeleri de kapsayacak şekilde detaylı biçimde analiz edilebilir yapıdadır.

Veri yedekleme süreçleri ise otomatik ya da periyodik olarak işletilmekte; kurum bünyesindeki sistemlerde WLAN üzerinden Replike tabanlı yedekleme mimarisi kurulmuş durumdadır. Tüm bu yapılar üzerinde yeni iyileştirme çalışmaları planlanmakta ve güvenlik testleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, yaptığı yatırım ve önlemlerle şirket için şu faydaları sağlamaktadır:

- Kurumun kritik verilerinin sızıntı, kayıp ve yetkisiz erişimlere karşı korunması,
- Siber saldırı veya acil durumlarda işlerin kesintisiz devam etmesinin sağlanabilmesi,
- ISO 27001, KVKK (Kişisel Verilerin Korunması Kanunu), GDPR (General Data Protection Regulation) gibi regülasyonlara uyum sağlanması, güçlü güvenlik altyapısı ile müşteri ve iş ortaklarında güven duygusunun oluşturulması,
- Veri ihlali, fide yazılımı gibi saldırıların yaratabileceği büyük maddi kayıpların önlenmesi.

Çolakoğlu Metalurji, yalnızca kendi sistemlerinde değil, iş ekosisteminde de siber güvenlik farkındalığını artırmaya ve iyileştirmeler sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, Siber Tehdit İstihbaratı (CTI) uygulamaları aracılığıyla dijital tedarikçilerin takibi sağlanmakta; siber güvenlik alanındaki beklentiler, riskler ve iyileştirme önerileri tedarikçi ve müşterilerle paylaşılmaktadır. Böylece, dijital tedarik zincirinde güvenlik düzeyinin birlikte yükseltilmesi hedeflenmektedir.

Çolakoğlu Grubu’nda Bilgi Güvenliği Politikaları, KVKK Aydınlatma Metinleri, Bilgi Güvenliği El Kitapları ve Entegre Yönetim Rehberi bulunmaktadır. Edinilen sertifikaların gerekleri doğrultusunda bu dokümanlar süreklilik açısından gözden geçirilmekte ve her yıl denetim ile kontrol edilmektedir.

Siber Güvenlik ve Bilgi Güvenliği Kapsamındaki İyi Uygulamalar

- ISO 27001:2022 Versiyonuna Geçiş
- EPDK Siber Güvenlik Yetkinlik Modeli Analiz Çalışmaları
- Web Uygulamaları İçin Web Uygulama Güvenlik Duvarı Konfigürasyonları
- Sistemlerde Sanal Kasa Yönetimi

Bilgi güvenliği ve siber güvenlik konusunda verilerin takibi için uygunluk göstergeleri oluşturulmuştur. Güvenlik ihlal formları ve takip mekanizması oluşturulmuştur. Personel farkındalık eğitimleri ve sosyal mühendislik testleri düzenli olarak yerine getirilmektedir.



Bilgi Güvenliği Politikası’na
buradan ulaşabilirsiniz.

Kurumsal İtibar Yönetimi

Çolakoğlu Metalurji, kurumsal itibarını şeffaflık, etik değerler, çalışan bağlılığı ve topluma sağladığı katkılar üzerine inşa etmektedir. Çok boyutlu bir yapı olarak ele alınan bu yaklaşım çerçevesinde; güçlü bir iç ve dış paydaş iletişimi sürdürülmekte, şirketin görünürlüğünü artıran uygulamalar, sektörel etkinliklere aktif katılım ve toplumsal fayda sağlayan projelerle kurumsal itibar sürekli olarak güçlendirilmektedir.

Kurum İçi İletişim Faaliyetleri

Kurumsal itibarın iç paydaşlar nezdinde güçlendirilmesi amacıyla, çalışan odaklı iletişim projeleri hayata geçirilmektedir. Bu projeler ile hem kurum kültürünün içselleştirilmesi hem de çalışan bağlılığının artırılması hedeflenmektedir.



Geleceğimize Yön Verenler Serisi

Yöneticilerin uzmanlık alanlarına dair bilgi ve deneyimlerini aktardığı, 2024 yılında hayata geçirilen “Rotamıza Yön Verenler” serisinden hareketle, 2025 yılında “Geleceğimize Yön Verenler” serisi hayata geçirilmiştir. Bu seride geleceği şekillendiren gençlerin söyleşilerine yer verilmektedir.

Çalışan Çocuklarına Yönelik Resim Yarışması

5. Geleneksel 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Resim Yarışması, “Geleceğin Fabrikasını Nasıl Hayal Edersin?” temasıyla gerçekleştirilmiştir. Çalışan çocuklarının katılımıyla düzenlenen yarışma, kurum kültürünün kuşaklar arası paylaşımına katkı sağlamaktadır.

Perspektif

Kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla üç ayda bir yayımlanan e-bülten, çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik gelişmeleri, sektörel yenilikler ve şirket içi başarı hikâyelerini içermektedir. Bu bülten, iç iletişim süreçlerinde şeffaflık ve katılımı destekleyerek çalışan bağlılığını artırmaktadır.

Kurum Dışı İtibar

Kurumsal itibarın dış paydaşlar nezdinde güçlendirilmesi amacıyla, 2025 yılı boyunca çeşitli kongre ve fuarlarda aktif katılım sağlanmış; sektör temsilcileriyle bilgi paylaşımı, iş birliği olanakları ve marka görünürlüğü artırılmıştır.



Ocak 2025

20 Ocak'ta ABD, Las Vegas'ta gerçekleştirilen SteelOrbis 16. Amerika İnşaat Demiri ve Filmaşın Konferansı'na Satış Müdürü Didem Taşkiran panelist olarak katılarak, Çolakoğlu Metalurji'nin uluslararası çelik sektöründeki görünürlüğüne ve bilgi paylaşımına katkıda bulunmuştur.



Nisan 2025

Çolakoğlu Metalurji, 9-12 Nisan tarihleri arasında İstanbul Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen Tube Eurasia 2025 Fuarı'na katılmıştır. Fuarda, sektörün önde gelen temsilcileri, iş ortakları ve ziyaretçilerle bir araya gelinerek şirketin ürün ve çözümleri tanıtılmıştır.

Mayıs 2025



6-8 Mayıs tarihleri arasında İtalya Milano’da gerçekleştirilen Made in Steel 2025 Fuarı’na katılım sağlanmış; uluslararası iş ortakları ve sektör temsilcileriyle gerçekleştirilen görüşmeler aracılığıyla şirketin küresel iş birlikleri ve sektördeki görünürlüğü güçlendirilmiştir.



15-16 Mayıs tarihleri arasında Çeşme’de gerçekleştirilen Steel Summit 2025’e Boru Profil ve İkincil Üreticiler Satış Müdürü Kürşad Aynas panelist olarak, şirketi ulusal çelik sektörünün önemli bilgi paylaşım platformlarından birinde temsil etmiştir.

Ağustos 2025

29 Temmuz-1 Ağustos tarihleri arasında, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Maçka Kampüsü’nde “Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Malzemeler” temasıyla gerçekleştirilen EcoMat 2025 Konferansı’na bronz sponsor olarak katkı sağlanmıştır.

Ekim 2025

11 Ekim’de İstanbul’da gerçekleştirilen Oktoberfest 2025 etkinliğine Gold Partner olarak destek verilmiştir.

Kasım 2025

13-14 Kasım tarihlerinde, İTÜ Süleyman Demirel Kültür Merkezi’nde düzenlenen Metalurji Sektöründe 2. Çalışan Güvenliği ve Esenliği Sempozyumu’na Destekleyici Üretici olarak katkı sağlanmıştır. Sıcak Sac Haddehanesi Müdürü Uğur Pamuk oturum başkanı, İSG Kıdemli Uzmanı Özlem Yarış ise panelist olarak etkinlikte yer alarak şirketin iş sağlığı ve güvenliği alanındaki bilgi birikimini sektör paydaşlarıyla paylaşmıştır.

Aralık 2025

1-2 Aralık tarihlerinde İstanbul’da düzenlenen Yalın Zirve 2025’e Zirve Sponsoru olarak katkı sağlanmıştır. Şirket, sürdürülebilir verimlilik ve sürekli gelişim yaklaşımı doğrultusunda yalın yönetim kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik sektörel bilgi paylaşımını desteklemiştir.



9 Aralık tarihinde düzenlenen SteelOrbis 20. Çelik Konferansı-Çelik Piyasalarında Yeni Ufuklar etkinliğine Platin Sponsor olarak katkı sağlanmıştır. Konferansın açılış konuşması Genel Müdür Uğur Dalbeler tarafından gerçekleştirilmiş, sektörün güncel dinamikleri ve geleceğine ilişkin değerlendirmeler katılımcılarla paylaşılmıştır. Etkinlik, şirketin çelik sektöründeki öncü konumunu ve uluslararası platformlardaki görünürlüğünü pekiştirmiştir.

Finansal Performans

Küresel Ekonomide Çelik Sektörü

Çelik, küresel ölçekte fiyatlanan ve ekonomik aktivitenin yönünü etkileyen temel sanayi ürünlerinden biri konumundadır. Çelik fiyatları sanayi üretimi ve yatırım kararları üzerinde belirleyici etki yaratmaktadır. Ham madde maliyetleri, enerji fiyatları ve lojistik giderleri doğrultusunda oluşan çelik fiyatlandırması; inşaat, otomotiv ve makine imalatı gibi ana sektörlerin seyri açısından kritik bir gösterge niteliği taşımaktadır.

2025 yılı itibarıyla, çelik sektöründe küresel ham çelik üretimi, özellikle Çin'in üretimindeki düşüşün etkisiyle yüzde 2 oranında azalarak 1,850 milyar ton (2024: 1,887 milyar ton) seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dünya genelinde ham çelik üretimi dağılımı aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

ÇİN: Yüzde 51,9'luk pay ile 960,8 milyon tonluk üretim yaparak yüzde 4,4 oranında düşüş göstermiştir.

HİNDİSTAN: Yüzde 8,9'luk pay ile 165 milyon tonluk üretim gerçekleştirerek yüzde 10,4 oranında artış kaydetmiştir.

ABD: Yüzde 4,4'lük pay ile 82 milyon tonluk üretim gerçekleştirerek yüzde 3,1 oranında artış kaydetmiştir.

JAPONYA: Yüzde 4,3'lük pay ile 80,7 milyon tonluk üretim yaparak yüzde 4 oranında azalma yaşamıştır.

RUSYA: Yüzde 3,7'lik pay ile 67,8 milyon tonluk üretim yaparak yüzde 4,5 oranında gerilemiştir.



Paydaş Görüşü

Finans yönetimini yalnızca şirketin mali performansını takip eden bir fonksiyon olarak değil, stratejik karar alma süreçlerine yön veren temel yapı taşlarından biri olarak görüyoruz. Nakit akışının etkin yönetiminden yatırım planlamasına, risk analizlerinden kaynak kullanımına kadar tüm süreçlerde operasyonlarımızla entegre hareket ediyor; şirketimizin finansal gücünü sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda yönetiyor. Operasyonlara dair verimliliği destekleyen her yatırımın uzun vadeli değer yaratacağına inanıyor, finansal disiplinimizi bu anlayışla koruyoruz. Küresel çelik sektöründe değişen ticaret politikaları, karbon düzenlemeleri ve SKDM gibi uygulamalar, finans yönetiminin bakış açısını da dönüştürüyor. Artık rekabet gücü yalnızca mali göstergelerle değil; veri yönetimi, karbon performansı ve sürdürülebilirlik yatırımlarıyla birlikte değerlendiriliyor. Bu doğrultuda finans ekibi olarak, değişen düzenlemeleri yakından takip ediyor; yatırım kararlarımızı, risk yönetimi yaklaşımımızı ve kaynak planlamamızı uzun vadeli değer yaratma hedefiyle şekillendiriyoruz. 80 yıllık kurumsal deneyimimiz, belirsizlik dönemlerinde doğru öncelikleri belirleme ve sağlam finansal yapı oluşturma konusunda en büyük gücümüzdür. 2026 yılında da küresel ekonomide ve çelik sektöründe dönüşümün hız kesmeden devam edeceğini öngörüyoruz. Bu nedenle önceliğimiz; finansal sağlamlığımızı korurken verimlilik odaklı yatırımlarımızı sürdürmek, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik dönüşümünü destekleyecek kaynakları etkin şekilde yönetmek ve değişen küresel koşullara hızla uyum sağlayarak şirketimizin uzun vadeli rekabet gücünü daha da ileri taşımaktır.



Faruk Ersan Evyapan
Grup ALM ve Hazine Müdürlüğü – Müdür

Türkiye’de Çelik Sektörü

2025 yılında küresel ekonomide devam eden yüksek faiz ortamı, jeopolitik gelişmeler, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve ana ihracat pazarlarındaki talep değişimleri demir çelik sektöründe fiyatlama, marj yönetimi ve ticaret akışları üzerinde belirleyici olmaya devam etmiştir. Türkiye özelinde ise finansal piyasalardaki sıkılaşma, kur hareketleri ve finansman maliyetlerindeki artış sektör oyuncularının bilanço ve nakit akışı yönetimini daha kritik hale getirmiştir. Bu gelişmeler şirketlerin özellikle satış fiyatlama, işletme sermayesi ihtiyacı ve finansman maliyetleri üzerinde baskı yaratmıştır.

2025 yılında Türkiye’nin ham çelik üretimi yüzde 3,3 artış göstererek 38,1 milyon ton (2024: 36,8 milyon ton) seviyesine ulaşmıştır. Üretimin 27,5 milyon tonu elektrik ark ocaklarında, 10,6 milyon tonu ise yüksek fırınlı tesislerde gerçekleşmiştir.

Türkiye çelik ürünleri ihracatı miktar bazında yüzde 12,5 artarak 15,1 milyon ton (2024: 13,4 milyon ton) seviyesine ulaşmış, aynı dönemde, ithalat yüzde 8,6 artarak 18,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Değer bazında bakıldığında ise;

- Toplam ihracat yüzde 4,3 artarak **10,2 milyar dolar**,
- Toplam ithalat ise yüzde 0,7 azalarak **13,1 milyar dolar** olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye’nin çelik ürünleri ihracatının ithalatı karşılama oranı yüzde 77,6 (2024: yüzde 73,97) olmuştur.



Çolakoğlu'nda Finansal Yönetim

Çolakoğlu Metalurji, kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir büyümeyi hedeflemekte olup 2025 yılında da İSO'nun Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu sıralamasında 18. sırada yer almıştır.

Çolakoğlu Metalurji, 80 yıllık sektör deneyimi ve faaliyet gösterdiği sektörün niteliği gereği global ve yerel ekonomik gelişmelerden doğrudan etkilenmekte olup, bu etkileri azaltmak amacıyla düzenli iş planlaması ve etkin risk yönetimi süreçleri yürütmektedir. Yüksek teknolojiyle desteklenen ürün çeşitliliği sayesinde sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşılmakta; faaliyet yapısına uygun kurgulanan doğru nakit akış döngüsü, dengeli bilanço ve likidite yönetimi ile desteklenmektedir. Ek olarak, çeşitli türev enstrümanlarının kullanımı sayesinde ekonomi ve sektöre özgü dalgalanmaların etkisi de minimize edilmekte, finansal istikrar korunmaktadır.

Şirketin finansal politikası için ana belirleyici faktörler, müşteri tercihlerine bağlı olarak teknolojik gelişme ve yasal mevzuata uyum, risk yönetimi ve kurumsal yönetim ilkelerine bağlılık olup tedarik ve satış yapılan pazarların tamamı için bu ana faktörler kapsamında faaliyet gösterilmeye devam edilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji; finansal riski, piyasa ve alacak riski olarak iki ana başlık altında izlemekte ve politikalarını bu kapsamda belirlemektedir. Alacak riski müşteri bazında değerlendirilmekte ve müşteri bazlı teminat ve limit yapısı ile dengeli bir satış politikası izlenmektedir. Piyasa riski ise likidite, faiz oranı, döviz kuru ve emtia fiyat riski olarak dört ana başlık altında takip edilmektedir. Rekabet koşulları, piyasa şartlarına göre oluşabilecek fırsatlar, Çolakoğlu Metalurji'nin ihtiyaç ve risk yönetim kriterlerine paralel olarak faaliyet döngüsüne uygun bir şekilde orta-uzun ve kısa vadeli politikalar ışığında maliyet ve finansal getiriler optimize edilmekte ve faiz ve kur değişimleri kaynaklı oluşabilecek dalgalanmaların etkisi çeşitli türev enstrümanları ile kontrol altında tutulmaktadır. Bu kapsamlı ve bütüncül finansal yönetim anlayışı sayesinde Çolakoğlu Metalurji, 2025 yılında 99,2 milyar TL ciroya ulaşmıştır.



Çolakoğlu Metalurji, yüksek katma değerli ürün stratejisini güçlendirerek petrol-gaz, otomotiv ve özel kalite çelik gruplarında ürün portföyünü genişletmeye devam etmiştir. Özellikle Avrupa otomotiv tedarik zincirine yönelik ticaret hacminin artırılması ve özel kalite ürünlere odaklanması, satış portföyünün daha dengeli ve sürdürülebilir hale gelmesine katkı sağlamıştır. İkinci slab fırını yatırımının devreye alınmasıyla üretim esnekliği ve nihai mamul kapasitesi artırılmış, ürün karmaşında daha yüksek katma değerli nihai ürünlerin payı yükseltilmiştir. Bu dönüşüm, operasyonel verimliliği desteklerken kârlılık ve gelir kalitesinin güçlenmesine katkı sağlamıştır.

Çolakoğlu Metalurji, 2025 yılında finansal gücünü; etkin likidite yönetimi, disiplinli işletme sermayesi yönetimi, kontrollü yatırım planlaması, maliyet optimizasyonu ve risk yönetimi uygulamaları ile korumuştur. Kur, faiz ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı türev enstrümanlar ve doğal riskten korunma mekanizmaları etkin şekilde kullanılarak finansal oynaklığın bilanço ve nakit akışı üzerindeki etkisi sınırlandırılmıştır. Bu sayede değişken piyasa koşullarına rağmen bilanço dayanıklılığı korunmuş, nakit akışı sürdürülebilirliği desteklenmiş ve operasyonel esneklik güçlendirilmiştir.

Bu bütüncül risk ve aktif-pasif yönetim yapısı sayesinde Çolakoğlu Metalurji, küresel talep dalgalanmaları ve finansal belirsizlik dönemlerinde dahi güçlü nakit üretim kapasitesini ve nakit akışı sürekliliğini koruyarak finansal istikrarını ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığını sürdürmektedir.

Çolakoğlu Metalurji'nin
2025 yılı cirosu
99.253.981.000 TL'dir.

Ciro Değerleri (TL)

2023	61.369.393.529
2024	88.472.772.690
2025	99.253.981.000



Yurt İçi Satış Miktarı (Yassı + Uzun) (kton)

2023	3.215
2024	3.378
2025	3.091

Yassı Çelik Satış Miktarı (kton)

2023	3.019
2024	3.427
2025	3.309

Uzun Çelik Satış Miktarı (kton)

2023	674
2024	650
2025	729

Tedarik Zinciri Yönetimi

Tedarik Zinciri Faaliyetleri

Çolakoğlu Metalurji'de tedarik zinciri faaliyetleri, fabrika ve merkez ofis olmak üzere iki ana yapı altında yürütülmekte ve iki ayrı direktörlük tarafından koordine edilmektedir. Tedarik zinciri; doğrudan üretim girdilerine odaklanan uzmanlaşmış satın alma süreçleri ile geniş kapsamlı ekipman ve hizmet alımlarını içeren genel satın alma faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Merkez ofiste yer alan Satın Alma Direktörlüğü, doğrudan çelik üretimi için gerekli olan temel ham maddelerin tedarikinden sorumludur. Bu yapı altında dört ayrı birim faaliyet göstermektedir:

- Satın Alma (Ham madde) – Yerli hurda
- Satın Alma (Ham madde) – Yurt dışı
- Satın Alma (Yarı mamul)
- Satın Alma (Kömür)

Bu birimler; yerli ve ithal hurda, slab ve kütük gibi yarı mamuller ile kömür gibi enerji girdilerinin tedarikini yürütmekte, üretim süreçlerinin doğrudan beslenmesini sağlamaktadır. Pik demir, HBI ve benzeri ham maddeler de bu kapsamda temin edilmektedir. Bu yapı, teknik özellikleri yüksek ve üretim süreçlerine doğrudan katkı sağlayan girdiler konusunda derinleşmiş, uzmanlaşmış bir yaklaşımla çalışmaktadır.

Fabrika bünyesinde faaliyet gösteren Tedarik Zinciri Direktörlüğü, üretimin ve operasyonların kesintisiz sürdürülebilmesi için ihtiyaç duyulan makine, ekipman, yedek parça, yardımcı malzeme ve diğer dolaylı girdilerin satın alma süreçlerini yürütmektedir. Üretim ekipmanlarından bağlantı elemanlarına ve işletme malzemelerine kadar geniş bir ürün grubunu kapsayan bu süreçler, farklı uzmanlık alanlarına sahip geniş bir tedarikçi ağıyla yönetilmektedir.

Tedarik yapısındaki görev dağılımı sayesinde, doğrudan üretimde kullanılan temel girdiler ile üretim ve işletme faaliyetlerini destekleyen diğer mal ve hizmetlerin satın alma süreçleri, ilgili ihtiyaç ve uzmanlıklar doğrultusunda ele alınmaktadır. Satın alma sürecini takiben kalite kontrol, miktar doğrulama, stok ve üretim planlaması gibi aşamalar devreye girmekte; böylece tedarikten üretime ve nihai ürünün müşteriye ulaştırılmasına kadar uzanan süreçler bütünlüklü bir yapı içerisinde yönetilmektedir.

Tedarikçiler ile ilişkilerinde etik standartlara ve çalışma ilkelerine uyumu gözeterek Çolakoğlu Metalurji, tedarik zincirini etkin ve sürdürülebilir kılmak için iş birliği yapacağı tedarikçilerini titizlikle seçip değerlendirmektedir. İş birliği süresince tedarikçilerini sundukları malzeme ve hizmet kalitesinin yanı sıra kurumsal yönetim anlayışları ve çevresel etkileri yönünden de sürekli izlemektedir.

Paydaş Görüşü

Satın alma süreçlerini yalnızca uygun ürünü, doğru zamanda ve uygun birim fiyatı ile temin etmek olarak görmüyoruz. Bizim için satın alma; sürdürülebilir, güvenilir ve uzun soluklu iş ortaklıkları kurarak şirketimizin geleceğine değer katmanın en önemli yapı taşlarından biridir. Bu anlayışla tedarikçilerimizi yalnızca ticari kriterlerle değil; kalite sistemleri, çevresel sorumlulukları, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, sürdürülebilirlik performansları ve yasal uyumlarıyla birlikte bütüncül olarak değerlendiriyoruz. Kurduğumuz güçlü iş birlikleri sayesinde tedarik zincirimizin dayanıklılığını artırırken, aynı zamanda ortak gelişimi destekleyen uzun vadeli bir ekosistem oluşturmayı hedefliyoruz. 2025 yılı boyunca özellikle Avrupa Yeşil Mutabakatı ve SKDM kapsamında değişen gereklilikleri tedarik zincirimizin doğal bir parçası haline getirmek için yoğun çalışmalar yürüttük. Tedarikçilerimizle emisyon verilerinin paylaşımı, veri doğruluğunun sağlanması ve süreçlerin standartlaştırılması konularında yakın iş birliği içinde çalıştık. Operasyonel verimliliği sürdürülebilirliğin ayrılmaz bir unsuru olarak görüyoruz. Dijital doküman yönetimi, standartlaştırılmış süreçler, düzenli performans takibi ve risk odaklı tedarikçi değerlendirme sistemimiz sayesinde karar alma süreçlerimizi hızlandırırken, ham madde ve yarı mamul kullanımını da daha verimli hale getiriyoruz. İnanıyoruz ki sürdürülebilirlik yalnızca bugünün hedeflerini karşılamak değil, yarının ihtiyaçlarını da bugünden düşünerek hareket etmektir. Bu nedenle satın alma departmanı olarak iş ortaklarımızla birlikte öğrenen, gelişen ve değer üreten bir tedarik zinciri oluşturmak için çalışmaya; şirketimizin sürdürülebilir büyümesine, operasyonel verimliliğine ve rekabet gücüne katkı sağlamaya kararlılıkla devam ediyoruz.



Canipek Altan

Satın Alma (Yarı Mamul) Müdürlüğü – Yönetici

Çolakoğlu Metalurji; yerel tedariki destekleyerek Türkiye ekonomisine katkısını sürdürmekte, yerel tedarikçilerin gelişimine ve kurumsallaşmasına katkıda bulunmaktadır.

Etik standartlara ve çalışma ilkelerine uyumu gözeten tedarikçilerle iş birliği yapmayı tercih eden Çolakoğlu Metalurji'nin, yeni bir tedarikçi seçiminde veya mevcutta çalışılan tedarikçilerin değerlendirilmesinde göz önünde bulundurduğu kriterlerin temel başlıkları aşağıda yer almaktadır:

Tedarikçinin Çalışma Prensipleri ve Sürdürülebilirlik Kültürü: Tedarikçiler serbest ticaretle ilgili tüm yasal düzenlemelere uymak zorundadır. Her konuda yasalara uyumun yanında; tedarikçi firmada çalışma koşulları ve çevrenin korunması için azami gayretli, ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıyı gözeten, insan haklarına ve etik kurallara duyarlı bir yönetim aranmaktadır. Tedarikçilerin uyması gereken kurallar, Çolakoğlu Metalurji'nin internet sitesinde [Tedarikçiler İçin Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri](#) başlığı altında paylaşılmaktadır.

Tedarikçi Tecrübesi ve Sertifikaları: İstenilen hizmet performansını sağlayabilmek için tedarikçilerin deneyime ve endüstrinin kabul ettiği standartta sertifikalara sahip olmaları önemlidir.

Güvenilirlik: Tedarikçi sözleşme şartlarına ve taahhütlerine bağlı kalarak, işletme gizliliğine saygı duymalı ve teslimat zamanlarına uymalıdır.

Süreç Yeteneği ve Kalite Yönetim Düzeyi: Tedarikçinin üretim/hizmet süreci, arzu edilen kalite düzeyini sağlamak için yeterli olmalıdır.

Üretim Esnekliği ve Teknik Yeterlilik: Esneklik; tedarikçinin tasarım şartları, teslimat tarihleri ve teslim miktarındaki değişikliklere uyum sağlayabilme becerisi açısından değerlendirilmektedir. Teknik yeterlilik ise iş süreçlerindeki ve tasarımlardaki iyileştirmeler açısından dikkate alınmaktadır.

Uygun Kalitede Malzeme ve Tedarik Yeterliliği: Tedarikçinin kalite ve teslimat performansının Çolakoğlu Metalurji'nin gereksinimlerine uygun olması gerekmektedir.

Fiyat Düzeyi ve Performans: Fiyatların benzeri işletmelere aynı hizmetler için ödenen fiyatlarla orantılı olması beklenmektedir.

Finansal Güç: Tedarikçinin mali durumunun sağlam, verdiği fiyatların alıcı ve kendisi yönünden makul ve tutarlı olması gerekmektedir.

Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYs): Gümrük İşlemlerinin Kolaylaştırılması Yönetmeliği kapsamında; gümrük yükümlülüklerini yerine getiren, düzenli ve izlenebilir kayıt sistemine sahip, mali yeterlilik ve güvenlik standartlarını karşılayan, oto kontrol mekanizması olan güvenilir firmalara gümrük işlemlerinde çeşitli kolaylıklar ve imtiyazlar tanıyan bir statüdür.

Garanti ve Hizmet Yeterliliği: Kapsamın ve sürenin Çolakoğlu Metalurji'nin ihtiyaçlarına azami uyumu beklenmektedir. Tedarikçi firmalarla yapılan tüm malzeme, hizmet ve yatırım sözleşmelerinde, teknik ve ticari şartların yanında yönetim sistemleri gerekleri, örgütlenme özgürlüğü ve toplu sözleşme hakkı, zorla çalıştırmama ve suistimalin engellenmesi, çocuk işçi çalıştırmama, ayrımcılıkla mücadele, çalışan güvenliği ve sağlığı, çalışma saatleri ve ücretler, çevre, gizlilik, tehdit ve rüşvet dahil yolsuzlukla mücadele, çıkar çatışması, şeffaflık ve dürüstlük maddelerini içeren “Çolakoğlu Metalurji Tedarikçiler için Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri”, sözleşmenin ayrılmaz bir parçası olarak yer almaktadır. Bunun yanı sıra özellikle yoğun emek ve yüksek iş sağlığı ve güvenliği riski taşıyan iş ve durumlar için ek şartnameler bulunmaktadır.



Tedarikçilerden yönetim sistemlerini belgelemek için, tedarik gruplarına göre farklı sertifikalar istenmektedir:

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyon Belgesi
- ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi

İnsan hakları ve uygun çalışma koşullarının gözetilmesi amacıyla, tedarikçi seçiminde kaynak ülkelerin ilgili ILO sözleşmelerine taraf olma durumu ve tedarikçilerin bu kapsamdaki taahhütleri dikkate alınmaktadır.

Tedarikçi seçiminde önem verilen bir diğer unsur, yerel tedarikçilerin önceliklendirilmesidir. Çolakoğlu Metalurji, yerel tedariki destekleyerek Türkiye ekonomisine katkısını sürdürmekte, aynı zamanda yerel tedarikçilerin gelişimini ve kurumsallaşmasını desteklemektedir. 2025 yılında 1.492 aktif tedarikçiden oluşan tedarikçi ağının %91,2'sini yerel tedarikçiler oluşturmuştur.

Çolakoğlu Metalurji, yeni ticari ilişkiye başlamayı planladığı tedarikçileri ve bununla sınırlı olmayarak halen çalıştığı tüm tedarikçileri, ulusal ve uluslararası ticari kurallar ve çalışma ilkeleri bağlamında belirli aralıklarla uyum kontrollerinden geçirmektedir. Tedarikçiden temin edilen belgelerde yer alan bilgilerin doğruluğu, kamuya açık kaynaklardan kontrol edilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, tedarikçi portföyüne alacağı yeni tedarikçilerin veya mevcutta var olanların dönemsel değerlendirmelerinde malzeme ve tedarikçi gruplarına göre oluşturulan risk haritalarına göre farklı süreçler izlemektedir. Risk haritalarına göre; değerlendirilecek başlıkların ağırlığına, değerlendirme için kullanılacak araçlara, yerinde denetim ihtiyaçlarına ve denetim ekiplerine karar verilmektedir.

Tedarikçilerden mal ve hizmet alımının başlamasından itibaren, tedarikçinin operasyonel performansı, sözleşmelere ve değerlendirme kriterlerine uyumu izlenmeye başlanmaktadır. Tedarikçilerden beklenen performans seviyesi ve bunları izleme ve değerlendirme yöntemi tedarik ve/veya hizmet sözleşmelerinde, teknik protokollerde ya da sipariş formlarında yer almaktadır.

Farklı içerik ve sıklıkta gerçekleştirilen tedarikçi ziyaretleri de izleme sürecinin bir parçasını oluşturmaktadır. Çolakoğlu Metalurji'nin tedarik zincirindeki sürdürülebilirlik standartlarının korunması ve iyileştirilmesi için kritik öneme sahip olan bu denetimler, çeşitli disiplinlerden denetçilerin katılımıyla 2025'te de artırılarak sürdürülmüştür.

Çolakoğlu Metalurji, mevcutta çalıştığı tüm tedarikçileri birlikte değerlendirerek yılda bir kez **Dönemsel Başarı Derecelendirmesi** yapmaktadır. Yapılan bu değerlendirmeler, tedarikçilerle olan ticari ilişkilere yön verdiği gibi, onlarla iş birliği içinde hazırlanan ve takip edilen **Tedarikçi Geliştirme Programları** için önemli bir veri oluşturmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, tedarikçiler için beş ana değerlendirme formu kullanmaktadır:

- Tedarikçi Değerlendirme Risk Analizi Formu
- Tedarikçi Proses Denetim Formu
- Tedarikçi Performans Değerlendirme Formu
- Tedarikçi Çevre Denetimi Formu
- Tedarikçi Yerinde Değerlendirme Formu

Bu formlar aracılığıyla yapılan puanlamalar, 100 üzerinden gerçekleştirilmekte ve elde edilen puanlara göre başarı dereceleri belirlenmektedir. Başarı derecelerine dayanan değerlendirmeler sonucunda, çalışılacak tedarikçiler belirlenmektedir.

- Yüzde 29 ve altında başarı derecesine sahip tedarikçilerle iş birliği yapılmamaktadır.
- Yüzde 30 ile yüzde 69 arasında başarı derecesine sahip firmalarla bu aşamada iş birliği yapılmamakta; ancak potansiyel görülmesi durumunda kalite iyileştirme planı istenerek yeniden değerlendirilmektedir.
- Yüzde 70 ile yüzde 100 arasında başarı derecesine sahip tedarikçilerle ise iş birliği gerçekleştirilmektedir.

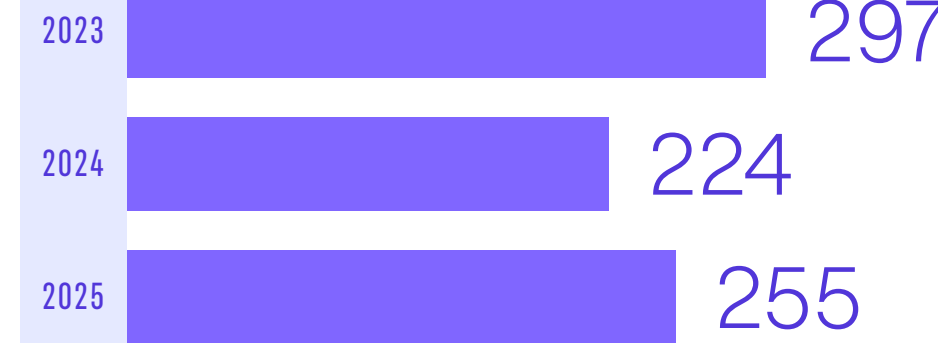
Çolakoğlu Metalurji, tedarikçiler kaynaklı en önemli çevresel etkilerden biri olan karbon ayak izini SKDM ve Kimyasalların Kaydı Uygulaması ile takip etmektedir. Bu uygulamalar, tedarikçilerin çevresel etkilerini azaltmak ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarını sağlamak amacıyla büyük bir titizlikle yürütülmektedir. Bu gereklilik kapsamında şirket, tüm yarı mamul ve mamul inşaat çeliği üreticilerinden karbon emisyonlarına ait verileri talep ederek kayıt altına almaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, iç piyasadan temin ettiği hurdanın tamamını geri dönüşüm ve ayrıştırma firmalarından sağlamaktadır. Firma sayısını artırmayı amaçlayan Çolakoğlu Metalurji, tedarikçilerden belirlemiş olduğu yüksek çalışma standartlarına uygun hizmet alabilmek için sürekli ve etkili bir tedarikçi etkileşim süreci yürütmektedir.

Çolakoğlu Metalurji'nin hurda satın alımı için insan sağlığı ve çevre ile ilgili ek gereklilikler içeren ve internet sitesi aracılığıyla tüm tedarikçiler ile paylaştığı özel şartları bulunmaktadır.



Değerlendirmeye Tâbi Tutulan Tedarikçi ve Yüklenici Sayısı



Hurda tedarikçilerinin uyması gereken şartlara buradan ulaşabilirsiniz.

İş Sürekliliği

İş sürekliliği yönetiminde uluslararası standartlara uyum kapsamında ISO 22301 (İş Sürekliliği Yönetim Sistemleri) için eğitim süreçleri tamamlanmış, ilgili komiteler oluşturulmuş ve belge alım süreci başlatılmıştır.

Çolakoğlu Metalurji için üretim modeli gereği gelişmiş döngüsel ekonomi uygulamaları büyük önem taşımaktadır. Bu önem kapsamında Çolakoğlu Metalurji, hurda kalitesini artırmak amacıyla sanayi iş birlikleri başlatmış ve hurdanın kaynağından toplanmasını sağlamıştır. İç piyasada uygulanan bu iş modelleri neticesinde hurdaların ayrı ayrı gelmesi teşvik edilmiş ve bu sayede gelen tek tip hurda oranı toplam hurda alımlarının %61'i seviyesine yükseltilmiştir.

Çolakoğlu Metalurji; kalite, çevre ve insan sağlığına yönelik kriterlerin açıkça tanımlandığı “İç ve Dış Hurda Satın Alma Şartnamesi” standartlarını karşılamayan ham madde tedarikçilerini reddetmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, yerel tedarik imkânlarını artırmak, bu süreci daha şeffaf ve daha yalın yürütmek amacıyla kullanılan e-ticaret platformunu daha etkin ve verimli bir yapıya dönüştürmüştür. Bu sayede Çolakoğlu Metalurji'ye mal ve hizmet sunmak isteyen sisteme üye tüm tedarikçiler için açık, şeffaf ve çabuk geri dönüş yapan bir satın alma süreci desteklenmiştir. Bununla birlikte, tedarikçilerle etkin ve verimli bilgi ve veri paylaşımının hızlandırılması için Tedarikçi Portalı Projesi, süreçlerin robot sistemleriyle yürütülmesi ve aktarılan sürecin robot tarafından yapılması için RPA Projesi'ne yatırım yapılmıştır.

Çolakoğlu Metalurji tesislerine kara yolu ile gelen nakliye araçlarının oluşturduğu trafiği daha güvenli hale getirmek, önemli çalışma başlıklarından biridir. Araç kabul kontrollerinden geçen araçlar kuyruk yönetimine göre kontrollü olarak içeriye alınmakta, sürücüler araçlardan inmeyerek tüm işlemleri RFID sistemleri ile elektronik gerçekleştirmektedir. Bir sonraki aşama olan “Sevkiyatlarda Randevu Sistemi” için proje çalışmalarına başlanmıştır. Buna göre araçların gün içinde dengeli yoğunlukta gelmesiyle araç bekleme süreleri azaltılırken, eldeki kaynakların daha verimli kullanılması hedeflenmektedir.

Kara yolu nakliye hizmeti alınan firmaların sözleşmelerinde; istiap hadleriyle sınırlı olmayarak yük için uygun araç seçimi, yükün sabitlenmesi, tozuma ve dökülmeyi önleyici diğer tedbirler, sürücülerin sahip olması gereken belgeler ve kanuni tüm uygulamaların eksiksiz yerine getirilmesiyle ilgili şartlar yer almaktadır.

Tedarik Zinciri Direktörlüğü, iş sürekliliğinin sağlanmasını kritik bir öncelik olarak ele almakta; süreçlerin kesintisiz işlemesi adına çeşitli uygulamalar hayata geçirilmektedir. Fabrikada fiziken bulunma zorunluluğu olmayan birimler için oluşturulan sistem altyapısı, uzaktan erişim imkânı sunmakta ve bu sayede olağandışı durumlarda dahi operasyonların sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

Olası risk ve kriz senaryolarına hazırlık amacıyla, RSK.5 Risk Analizi dokümanında sürdürülebilirlik odağında tüm potansiyel riskler tanımlanmış; her bir risk için gerekli aksiyonlar belirlenmiştir.



Demir çelik sektöründe iş sürekliliği; üretim, tedarik ve teslimat süreçlerinin kesintisiz ilerlemesi açısından büyük önem taşımaktadır. Tedarik zincirinde yaşanabilecek kesintiler, sipariş gecikmeleri, envanter sorunları, lojistik aksaklıklar, maliyet artışları, kalite sapmaları ve müşteri memnuniyetinde azalma gibi pek çok olumsuz sonuca yol açabilmekte; bu durum uzun vadede şirketin operasyonel verimliliği ile kurumsal itibarını olumsuz etkileyebilmektedir.

Tedarikçi Havuzundan Çıkarılan Tedarikçi Sayısı



Malzeme Kullanımı

Satın Alma Direktörlüğü; yeni tedarikçilerin yüzde 100'ünü, sosyal, çevresel ve iş güvenliği kriterlerine uygun uluslararası standartları karşılamaları koşuluyla sisteme kabul etmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, tedarik zincirinde sürdürülebilir dönüşümün en önemli adımlarından biri olan sorumlu satın alma yaklaşımı doğrultusunda tedarik süreçlerini çevresel, sosyal ve yönetim kriterlerine göre yapılandırmaktadır. Tedarikçilerin seçimi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik geliştirilen sistematik süreçler, sadece kalite ve maliyet performansına değil; aynı zamanda sürdürülebilirlik ilkelerine uyumlarına da odaklanmaktadır.

Satın alma süreçlerinde; malzeme kalitesi, uluslararası standartlara uygunluk, finansal yeterlilik ve çevresel sürdürülebilirlik gibi kriterler esas alınmaktadır. Bu değerlendirmeler; Satın Alma Departmanı yetkilileri ve Kalite Kontrol ekiplerinin iş birliğiyle, Çevre, Kalite ve Sürdürülebilirlik politikalarına uygun olarak yürütülmektedir. Ayrıca, ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, IATF 16949 ve ISO 45001 gibi standartlara uygunluk, tedarikçi seçiminde aranan öncelikli şartlar arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilir tedarik uygulamalarının güçlendirilmesi amacıyla tedarikçiler, yıl içi performansları ve ISO ve IATF uluslararası standartlarına uyumları doğrultusunda puanlanmakta; puanı standartların altında kalan firmalar için düzenleyici ve önleyici iyileştirme faaliyetleri uygulanmaktadır. Aynı zamanda, güncellenen çevre ve sürdürülebilirlik mevzuatları doğrultusunda tedarikçilere bilgilendirme yapılmakta; gerekli belge ve beyanların toplanması sağlanmaktadır.

2025 yılında, Çevre İzin ve Lisans Belgesi bulunmayan veya süresi dolan tedarikçilerden hurda alımı durdurulmuş; söz konusu firmalar sistemde otomatik olarak bloke edilmiştir. Tüm tedarikçilerin izin ve lisans geçerlilikleri güncellenmiş, gerekli belgeleri beyan etmeyen kuruluşlar kara listeye alınarak sözleşme süreçleri askıya alınmıştır. Yurt içi hurda tedarikinin sürekliliğini sağlamak amacıyla yerli üretici ve sanayici firmalarla doğrudan iş birliği yöntemleri geliştirilmiştir.

Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi kapsamında; kalite, termin ve fiyat gibi temel performans göstergelerinin yanı sıra karbon ayak izi, çevresel etki ve etik uyum gibi sürdürülebilirlik kriterleri de takip edilmektedir. Sisteme yeni tanımlanan tedarikçilerden, çevre denetimine tâbi olanlar için lisans belgeleri talep edilmekte ve bu bilgiler ilgili çevre birimleriyle paylaşılmaktadır.

Tedarik zincirinin çevresel etkilerini en aza indirmek amacıyla, tedarikçiler ile lojistik hizmet sağlayıcılarından uluslararası çevre standartlarına uyum, emisyon yönetimi, atık bertarafı ve enerji verimliliği uygulamalarının yanı sıra modern, düşük emisyonlu taşıt kullanımına kadar uzanan bir dizi şart yerine getirilmesi istenmektedir. Böylece potansiyel olumsuz çevresel etkiler denetim, belge doğrulama ve performans takibi yoluyla proaktif biçimde kontrol altına alınmaktadır.

Ham maddelerin tedarikinde tedarikçilerden şirketin politikalarına uygun olarak çeşitli uygunluk belgeleri talep edilmektedir. Tedarik zinciri ve ilgili tüm sorumluluk alanlarındaki operasyonlar; QDMS sistemi kapsamında tanımlı HSEF056, SCS.100, HSA.001 prosedürleri ve ilgili diğer şirket politikaları doğrultusunda kontrol edilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji'de iş sürekliliği için özellikle slab ve HBI gibi ithalata dayalı kritik ham maddeler üretimin kesintisiz sürdürülebilmesi için oldukça önemlidir. Tedarikte yaşanabilecek herhangi bir aksaklık hem üretim planlarında hem de müşterilere karşı verilen taahhütlerde aksaklıklara neden olabilmektedir. Bu riskleri en aza indirmek amacıyla aşağıdaki önlemler uygulanmaktadır:

- Slab ve HBI başta olmak üzere tüm kritik ham maddelerde ve yarı mamullerde, teknik şartlara uygun alternatif tedarikçiler belirlenmiştir. Bu yaklaşım; hurda, pik demir ve kütük gibi diğer ham madde gruplarında da aynı şekilde uygulanmaktadır.
- Üretimin sürekliliğini sağlayacak yeterli seviyede ham madde ve yarı mamul stoku tutulmakta, böylece kısa süreli tedarik kesintilerine karşı hazırlıklı olunmaktadır.
- Ana tedarikçilerde yaşanabilecek sorunlarda, ilgili ürün grupları için onaylı alternatif tedarikçilerle sevkiyatlara devam edilmektedir.
- Tedarik sözleşmelerinde teslimat sürelerine ilişkin güvenceler, mücbir sebep durumları ve alternatif kaynak hükümleri yer almaktadır.

Bu sayede hem üretimin sürekliliği sağlanmakta hem de müşterilere karşı yükümlülükler kesintisiz şekilde yerine getirilmektedir.

Satın Alma Direktörlüğü, iş sürekliliğini güvence altına almak amacıyla tedarikçi portföyünü yedekleme ve coğrafi çeşitlendirme stratejisi uygulamakta; her yıl, kurum prensiplerine uyumlu yeni alternatif tedarikçiler ekleyerek tek bölgeye bağımlılığı azaltmakta ve global gelişmelere karşı dayanıklılığı artırmaktadır. Buna paralel olarak departman çalışanları çapraz eğitim programlarıyla birbirlerinin görev ve sorumluluklarını devralabilecek yetkinliğe getirilmekte; bu sayede personel veya tedarik kaynaklı kesintilerin üretim ve tedarik akışına etkisi en aza indirilmektedir.

Satın Alma Direktörlüğü, malzeme kullanımını optimize etmeyi ve kullanım miktarlarını azaltmayı hedefleyen sistematik bir yaklaşım yürütmektedir. Üretim verimliliğini artırmak amacıyla planlama ve teknik birimler ile düzenli toplantılar gerçekleştirilmekte; ürün kalitesi, boyut ve kimyasal içerik sınırları gibi teknik parametreler birlikte gözden geçirilerek hem tedarik açısından tasarruflu hem de üretim açısından verimli malzeme akışı sağlanmaktadır. Çelikhane üretiminde kullanılan ham maddeler için haftalık değerlendirme toplantıları düzenlenerek en uygun maliyetli malzemenin doğru miktarda temini sağlanmakta, böylece israfın önüne geçilmektedir.

Malzeme portföyünde geri dönüştürülmüş içerik önemli bir paya sahiptir. İthal ve yerli ham madde alımlarının yüzde 80'ini oluşturan çelik hurda, tamamen geri dönüştürülmüş malzeme niteliğindedir. Bu durum hem döngüsel ekonomi yaklaşımını desteklemekte hem de ham maddeye bağlı karbon ayak izini azaltmaktadır.

Müşteri Odaklılığı ve Memnuniyeti

Ar-Ge ve İnovasyon

Çolakoğlu Metalurji'de sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge ve inovasyon süreçleri, çevresel etkiyi azaltan çözümler geliştirmeye, üretim verimliliğini artırmaya ve müşteri ihtiyaçlarına yenilikçi yanıtlar sunmaya odaklıdır. Projeler disiplinler arası ekiplerle sistematik olarak yönetilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, kalite ve güvenilirlik standartlarını en üst düzeyde sağlamak amacıyla ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyon Belgesi standartlarına uygunluk göstermekte, üretim ve hizmet faaliyetlerinde uluslararası kabul görmüş kalite ölçütlerini uygulamaktadır.

Ar-Ge, Kalite ve İnovasyon Süreçlerinin Temelleri

Malzeme ve Ham Madde Optimizasyonu	Farklı çelik kalitelerinde kullanılan ham maddelerin ve malzemelerin daha verimli şekilde değerlendirilmesi için nihai ürünlere mekanik ve kimyasal testler uygulanmakta; güvenli tolerans aralıkları içinde kalarak ham madde kullanım miktarlarında optimizasyon sağlanmaktadır. Her yeni geliştirilen ürün için dinamik şekilde sürdürülen bu süreç, kaynak verimliliğini artırmakta ve maliyetleri düşürmektedir.
Ürün Yenilikleri ve Çeşitliliği	Sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge çalışmaları çelik ürünlerinde yenilikçi değişiklikler ve çeşitlilik sağlayabilir. Örneğin, yüksek mukavemeti ve ağırlık düşürme hedefine yönelik çelik kalitelerinin geliştirilmesi, müşteri ihtiyaçlarına yönelik mevcut standart kalitelerin özelleştirilmesi sağlanmakta ve bu süreç dinamik olarak sürekli devam etmektedir. Ham madde seçiminden üretimine, ardından nihai ürünün kimyasal ve fiziksel, içyapı özelliklerinin tespitine kadar her aşamasına eşlik edilmekte, sonuçları değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım; müşteri memnuniyeti, pazar payı ve marka sadakatine olumlu katkı sağlamıştır.
Endüstriyel İş Birlikleri ve Ortaklıklar	Ar-Ge süreçleri, dış paydaşlarla geliştirilen proje ortaklıkları aracılığıyla zenginleştirilmiştir. Süpervizör ve uzman partnerlerle birlikte yürütülen çalışmalar, yalnızca ürün ve proses geliştirmeye değil, aynı zamanda akademik yayınlarla uluslararası bilinirliğe de katkı sunmuştur.
Müşteri Şikâyetlerinin Teknik Değerlendirmesi	Kalite Metalurji ve Ar-Ge Müdürlüğü tarafından yürütülen teknik incelemeler, müşteri şikâyetlerinden elde edilen verileri ürün ve süreç iyileştirmelerinde etkin bir şekilde kullanmaktadır. Şikâyetlerin hızlı ve çözüm odaklı ele alınması hem müşteri memnuniyetini artırmakta hem de şirketin sürdürülebilirlik taahhütlerine olan güveni pekiştirmektedir.

Paydaş Görüşü

80 yıldır güvene dayalı iş yapma anlayışımız, bugün uluslararası pazarlardaki en önemli avantajlarımızdan biri olmaya devam ediyor. İhracat ekibi olarak operasyonel verimliliği yalnızca maliyet yönetimiyle değil; doğru planlama, hızlı karar alma, etkin koordinasyon ve müşterilerimize verdiğimiz sözleri zamanında yerine getirme yetkinliğiyle değerlendiriyoruz. Uluslararası pazarlarda güvenin ancak istikrarlı kaliteyle sürdürülebileceğinin bilinciyle hareket ediyoruz. Müşterilerimizin beklentilerini her siparişte aynı kalite anlayışı ve güvenilir hizmetle karşılamak, en önemli önceliklerimiz arasında yer alıyor. Üretimden lojistiğe kadar tüm süreçlerde departmanlarımız arasındaki güçlü iş birliği, değişen küresel pazar koşullarına hızlı uyum sağlamamıza ve müşterilerimize kesintisiz hizmet sunmamıza olanak tanıyor. Yıllar içinde farklı coğrafyalarda oluşturduğumuz uzun soluklu iş ortaklıkları da bu yaklaşımın en somut göstergelerinden biri. 80 yıllık deneyimimizden aldığımız güçle, verimlilik odaklı çalışma anlayışımızı ve müşteri odaklı yaklaşımımızı geliştirerek uluslararası pazarlardaki varlığımızı güçlendirmeye ve şirketimizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamaya devam edeceğiz.



İbrahim Çiğdem
Ticari Segment – Yönetici

Ürün Kalitesi ve Güvenliği

Çolakoğlu Metalurji, ürün kalitesi ve güvenliğine dair dünya çapında kabul görmüş sistemleri ve ulusal standartları takip etmektedir. Ürün kalitesi ve güvenliğini yalnızca müşteri memnuniyetinin bir gerekliliği olarak değil; yapısal güvenliğin, çevresel etkinin azaltılmasının ve uzun vadeli sürdürülebilirliğin temel bir bileşeni olarak görmektedir. Bu doğrultuda, üretimin her aşamasında kaliteyi izlenebilirlik, standarda uygunluk ve sürekli iyileştirme ilkeleriyle ele almakta; tüm ürünlerini ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde test ederek güvence altına almaktadır.

Başta inşaat, otomotiv ve imalat sanayi olmak üzere farklı sektörlerle yönelik sunulan ürünlerin; mukavemet, darbe dayanımı, kaynaklanabilirlik ve yüzey kalitesi gibi teknik özellikleri, ürün ömrü boyunca yüksek performans göstermesini sağlamaktadır. Kalite odaklı üretim anlayışı, proje bazlı müşteri beklentilerinin karşılanması yanı sıra ürünün kullanım fazındaki bakım ve yenileme ihtiyacını da minimuma indirerek yaşam döngüsü maliyetlerinin düşürülmesine ve çevresel etkinin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, üretim hattında uyguladığı sürekli proses kontrolleri, ileri test altyapısı ve müşteri geri bildirimine dayalı iyileştirme mekanizmaları sayesinde kaliteyi sürdürülebilirlik performansının ayrılmaz bir parçası haline getirmiştir. Kaliteye verilen bu sistematik önem, yalnızca mevcut taleplerin karşılanmasını değil, uzun vadeli proje başarısını ve marka güvenilirliğini de desteklemektedir.

Çolakoğlu Metalurji'nin Takibini Yaptığı Standartlar

- CE- Avrupa Uygunluk Belgesi
- IATF 16949- Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015- Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 17025- Laboratuvar Akreditasyon Belgesi
- ISO 27001- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018- İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018- Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 9001:2015- Kalite Yönetim Sistemi
- REACH (EC 1907/2006)- Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, Yetkilendirilmesi ve Kısıtlanması
- RoHS (2011/65/EU)- Tehlikeli Maddelerin Kısıtlanması Direktifi
- TS 708- Çelik- Betonarme için- Donatı Çeliği

Ürün Kalitesi ve Güvenliği Kapsamında Yapılan Çalışmalar

- Nihai ürünler, EN 10204 3.1/3.2 sertifikaları kapsamında mekanik, kimyasal ve yüzey kalite testleri ile belgelendirilmektedir.
- Kullanılan kimya laboratuvarı ölçüm cihazları ve test ekipmanları, ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyon Belgesi kapsamındaki kalibrasyon ve doğrulama prosedürlerine göre işletilmektedir.
- Bilgi güvenliğini sağlamak amacıyla; tüm kalite verileri, müşteri bilgileri ve üretim kayıtları ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında güvence altına alınmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, ürün kalitesi ve güvenliğini üst seviyeye taşımak amacıyla üretim hatlarında, laboratuvar altyapısında ve dijital kalite yönetim sistemlerinde bir dizi stratejik iyileştirme gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda öne çıkan başlıca çalışmalar aşağıdaki gibidir:

Online Yüzey Kontrol Sisteminin Modernizasyonu	Sıcak haddeleme hattında mevcut yüzey denetim sistemi, daha yüksek çözünürlüklü ve yapay zekâ destekli bir versiyonla güncellenmiştir. Bu sayede yüzey hatalarının gerçek zamanlı tespiti hassasiyet kazanmıştır.
Laboratuvar Dijital İzleme Sistemi (LDIS)	Test süreçlerini dijitalleştirmek ve insan hatasını azaltmak amacıyla Laboratuvar Dijital İzleme Sistemi (LDIS) proje kavramsal tasarımı yazılmış ve onaylanmıştır. Ürün test sonuçlarının raporlanması, izlenebilirlik, makine ve ekipman verimliliği ölçümü ve müşteri taleplerine hızlı yanıt süreleri açısından ciddi avantaj sağlanmıştır.
IATF 16949 Uyumlu Otomotiv Kalite Süreçlerinin Yaygınlaştırılması	Otomotiv sektörüne yönelik sevkiyatlarda proses FMEA (Hata Türü ve Etki Analizi), kontrol planı ve izlenebilirlik yapıları gözden geçirilmiş, bu sayede otomotiv müşteri taleplerine karşı sıfır hata yaklaşımı güçlendirilmiştir.

Bu çalışmalar sayesinde ürün kalitesinde sürdürülebilir bir gelişim sağlanırken hem iç proses verimliliği artırılmış hem de nihai kullanıcıya ulaşan ürünlerin performans güvenliği güçlendirilmiştir.

Kalite performansı kapsamında; geliştirilen yeni ürün sayısı, müşteri memnuniyet endeksi, müşteri şikâyeti kapatma süresi ve proses kalite göstergeleri düzenli olarak izlenmektedir. 2025 yılında sektörel ihtiyaçlar doğrultusunda 16 yeni kalite geliştirilmiştir.

Çolakoğlu Metalurji'de ürün kalitesi; ham maddeden nihai ürüne kadar tüm üretim aşamalarında sistematik olarak izlenmekte ve ölçülebilir kalite göstergeleri (KPI'lar) üzerinden takip edilmektedir. Bu süreç yanda şematik olarak gösterilmiştir:

Numune Analizleri ve Test Süreçleri

Kimyasal analizler, mekanik testler (çekme, sertlik, darbe, eğme, DWTT (Drop Weight Tear Test (Düşen Ağırlıkla Yırtılma Testi)), metalografik incelemeler (optik mikroskop ve SEM (taramalı elektron mikroskobu ile), ürün yüzey kalitesi kontrolü (online yüzey denetim sistemleri ve gerektiğinde manuel görsel kontroller).

Kalite Performans Göstergeleri (KPI'lar)

Geliştirilen yeni ürün sayısı, müşteri memnuniyet endeksi, müşteri şikâyeti kapatma süresi KPI'ları.

Ölçüm ve İzleme Araçları

SAP kalite modülü (QM) üzerinden tüm test sonuçları, izlenebilirlik kodları (malzeme ID) ile birlikte kaydedilir ve analiz edilir. ISO 9001 ve IATF 16949 standartları doğrultusunda iç ve dış denetimler düzenli olarak yürütülür; uygunsuzluklar için kök neden analizi yapılır.



Power Cooling Projesi

Proje ile kontrollü soğutma kabiliyetinin artırılması sayesinde ultra sert ve aşınmaya dayanıklı çelik kalitelerinin üretilmesi hedeflenmektedir. Bu yatırımın, ürün performansının geliştirilmesi, kalite sürekliliğinin artırılması ve yüksek katma değerli ürün portföyünün genişletilmesine önemli katkı sağlaması beklenmektedir. Proje kapsamında, aşınma direnci yüksek yeni kalitelerin geliştirilmesi için literatür araştırmaları yapılmıştır. Power Cooling yatırımı kapsamında 2025 yılı boyunca tasarım ve mühendislik çalışmalarına devam edilmiştir. Yatırımın Eylül 2026'da devreye alınması planlanmaktadır.

Taramalı Elektron Mikroskobu (SEM) Yatırımı

Yakın dönemde satın alınan SEM cihazı sayesinde çelik malzemelerin mikro düzeyde karakterizasyonu gerçekleştirilmektedir. Ürün ve süreç geliştirme, Ar-Ge ve sürdürülebilirliğe katkıları şu şekilde sayılabilmektedir:

- **Malzeme/Kusur Karakterizasyonu:** Çelik malzemelerin mikro düzeyde faz yapılarının ve inklüzyon içeriklerinin incelenerek karakterize edilmesi, kalite geliştirmeyi ve kusur kaynağı tespitini kolaylaştırmakta, incelemeler sonucunda elde edilen veriler üretim süreçlerinin optimizasyonu için kullanılmaktadır. Bu sayede, ürün kalitesi yükselterek müşteri beklentileri karşılanmakta ve verimliliğe katkı sunulmaktadır.
- **Yüzey İncelemesi:** Yüzey kusurlarının incelenmesiyle kusur kaynağının tespiti ve ileriye yönelik bu gibi durumların önlenmesi sağlanmaktadır. Bu bilgiler, özellikle müşteri şikâyetlerinin çözümü ve müşteri memnuniyetinin artırılması konularına destek olmaktadır.

SEM (Taramalı Elektron Mikroskobu) yatırımı kapsamında 2025 yılında planlanan çalışmalar gerçekleştirilmiş olup, cihaz aktif olarak ürün geliştirme, kalite iyileştirme ve müşteri şikâyetlerinin teknik analiz süreçlerinde kullanılmaktadır. SEM ile gerçekleştirilen mikro yapı ve yüzey analizleri sayesinde kusur kök neden analizleri daha etkin yapılabilmekte, proses optimizasyonu ve ürün kalite seviyesinin artırılmasına katkı sağlanmaktadır.

“AI” Tahminleme Yazılımı

Mekanik mukavemet AI tahminleme yazılımı geliştirme çalışmaları ile proses ve kalite verilerinin dijital analiz altyapısı güçlendirilmiştir. “AI” tahminleme yazılımı geliştirme çalışmaları tamamlanmış olup yazılımın 2026 yılında kullanıma alınması hedeflenmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, 2025 yılında ürün kalitesi ve güvenliğini artırmaya yönelik proses iyileştirme, ürün geliştirme ve yatırım çalışmaları sürdürmüştür. Bu kapsamda üretim süreçlerinde kalite sürekliliğinin artırılması, mekanik özelliklerin daha hassas kontrol edilmesi ve katma değerli ürün geliştirme çalışmalarına odaklanılmıştır.

Düşük Karbonlu Ürün

Çolakoğlu Metalurji; düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde “düşük karbonlu çelik” yaklaşımını stratejik bir öncelik olarak konumlandırmakta, ürün portföyünü her geçen gün geliştirmektedir. Demir çelik sektörü, yüksek enerji tüketimi ve karbon salımı nedeniyle küresel iklim hedefleri bağlamında kritik sektörler arasında yer almakta; bu kapsamda düşük karbonlu çelik kavramı, üretim süreçlerinde emisyonların minimize edildiği, geri dönüştürülmüş ham maddelerin kullanıldığı, çevresel etkisi düşük ürünler anlamına gelmektedir.

Çolakoğlu Metalurji’de düşük karbonlu ürün tanımı, ürünlerin hurda bazlı ve geri dönüştürülmüş içerikle üretilmesi kriterine dayanmaktadır. Şirketin döküm rotası ile üretilen tüm ürünler, hurdadan üretim esasına dayandığı için düşük karbonlu ürün sınıfına dahil edilmektedir. Bu üretim modeli sayesinde 2025 yılında uzun ürün grubunda geri dönüştürülmüş içerik oranı yüzde 95,19, yassı ürün grubunda ise yüzde 79,26 seviyesindedir.

Operasyonun temel taşlarından biri, yüksek katma değerli ve özel ürünlerin (700MC, DP600 vb.) hurda bazlı Çolakoğlu Metalurji’ye ait slablar ile üretilmesidir. Özellikle otomotiv gibi emisyon kriterleri yüksek sektörlerin beklentilerine bu ürünlerle yanıt verilmektedir. Ek olarak, müşterilere kapalı döngü modelleri oluşturarak, yerli müşterilerden toplanan hurdaların üretimde değerlendirilmesi gibi uygulamalarla döngüsel ekonomiye katkı sağlanmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, üretiminin sağladığı çevre odaklı geri dönüşüm sürecini ve karbon salımını belgelendirerek ve ürün çeşitliliğini hedef pazarlar doğrultusunda genişleterek mevcut ve potansiyel müşterilerine sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik doğrultusunda ürün yaklaşımı yalnızca üretim sahasıyla sınırlı kalmayıp, pazarlama stratejisinin de merkezinde yer almaktadır. Müşterilere karbon ayak izini düşüren, geri dönüştürülmüş içerikli ürünler sunarak, onların da sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmaktadır. Bu doğrultuda, şeffaf veri paylaşımı ve veri odaklı ürün beyanlarıyla sürdürülebilirlik odaklı müşteri ilişkileri geliştirmekte ve “Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz” vizyonunu ürün düzeyine taşımaktadır.



Geri Dönüştürülmüş İçerik Oranı

Uzun ürün grubu
%95,19

Yassı ürün grubu
%79,26

Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti

Çolakoğlu Metalurji, sektörel trendler konusundaki derin bilgi birikimini güçlü iletişim becerileriyle birleştirerek müşteri ihtiyaçlarını doğru yorumlamakta ve ortaya çıkabilecek sorunlara şeffaf, tutarlı çözümler sunmaktadır. Müşteri odaklılık ve memnuniyet yaklaşımını merkeze alan bu anlayış, yalnızca satış sonrası süreçte değil, tüm iş süreçlerinde etkin şekilde kendini göstermektedir. Pazarlama stratejileri veriye dayalı karar alma ve yaratıcılığı esas aldığından, ürünlerin pazarda öne çıkması ve tercih edilmesi sağlanmakta; değişen pazar dinamiklerine hızlı uyum yeteneği, sektörel bazda kurgulanmış satış organizasyonu ve üretim-planlama birimleriyle kurulan entegrasyon, müşteriyle güven ilişkisini pekiştirmektedir.



Ürün Kalitesi ve Çeşitliliği

Müşterilerin gereksinimlerine uygun, katma değeri yüksek kaliteli ürünler sunulmaktadır.

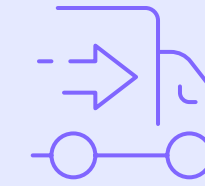


Müşteri İlişkileri

Müşterilerle uzun vadeli ilişkiler kurularak sürekli değişen gereksinimleri yakından izlenmekte ve bu ihtiyaçlara hızla yanıt verecek, özel taleplere uygun ürünler tasarlanıp üretilmektedir.



Müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik odak alanları



Zamanında Teslimat

Müşterilerin ürünlere zamanında ve güvenilir bir şekilde erişimini sağlamak için etkili lojistik ve dağıtım çözümleri sunulmaktadır.



Teknik Destek ve Hizmet

Müşterilere ürün seçimi, kullanımı ve uygulama teknikleri konusunda uzmanlık ve destek sağlanmaktadır.

Müşteri memnuniyetinin sistematik takibi için Çolakoğlu Metalurji bünyesinde Ürün ve Yönetim Performansı Müdürlüğü (ÜYPM) görev yapmaktadır. ÜYPM, telefon, e-posta ve web sitesi gibi çoklu iletişim kanallarından gelen tüm geri bildirimleri kayda almakta; her bir şikâyeti analiz ederek olası ürün veya hizmet kusurlarını belirlemekte ve ilgili kalite ile üretim birimleriyle koordineli şekilde iyileştirici aksiyonları yürütmektedir. Bu yapı, ürün ve hizmetlerin sürekli geliştirilmesine imkân tanıyarak üretim süreçlerinin verimliliğine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Şirketin müşteri memnuniyet performansı düzenli aralıklarla izlenmekte; ürün kalitesi, sevkiyat başarımı, şikâyet süreci yönetimi, müşteri odaklı finansal çözümler, ihtiyaca özel yeni ürün geliştirme ve düşük karbon salımlı ürün tedariki temel göstergeler olarak takip edilmektedir. ÜYPM'nin bütüncül geri bildirim yönetimi, planlama ekibinin satış birimiyle birlikte müşteri önceliklerine uygun üretim planlaması yapmasıyla desteklenmekte; böylece müşteri beklentilerine zamanında ve tutarlı yanıt verilmesi sağlanmaktadır.

Müşteri memnuniyet performansını düzenli aralıklarla izleyen Çolakoğlu Metalurji; ürün kalitesi, sevkiyat başarımı, şikâyet süreci yönetimi, müşteri odaklı finansal çözümler, ihtiyaca özel yeni ürün geliştirme ve düşük karbon salımlı ürün tedarikini temel göstergeler olarak takip etmektedir.

Şikâyet mekanizmalarının ve diğer iyileştirme süreçleri **aşağıdaki** gibi yürütülmektedir:

Ürünlerle ilgili bildirilen tüm müşteri şikâyetleri, Satış ve Pazarlama Direktörlüğü bünyesindeki Ürün ve Yönetim Performansı Müdürlüğü (ÜYPM) birimine bildirilmektedir.

ÜYPM, şikâyetlerin ön değerlendirmesini yaparak, üretim ve kalite ekiplerini koordine etmekte ve müşteri ile gerekli iletişimi (sözlü ve yazılı kanallar) sağlamaktadır. Kalite Metalurji ve Ar-Ge Müdürlüğü tarafından teknik değerlendirmesi yapılan müşteri öneri ve şikâyetleri en kısa sürede yanıtlanmakta, benzer sorunların tekrarlanmaması için gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Müşteri özelinde gerekli aksiyon ve çözümler sunulmaktadır. Gerekli durumlarda yerinde ziyaret gerçekleştirilmektedir.

Şikâyete sebep olan uygunsuzların giderilmesi amacı ile QDMS sistemi üzerinden DÖF açılarak aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

İki yılda bir bağımsız bir üçüncü taraf kuruluş tarafından yürütülen müşteri memnuniyeti anketi ile şirket performansını değerlendiren Çolakoğlu Metalurji, benimsediği kaliteli hizmet anlayışı sayesinde yüksek müşteri memnuniyeti sağlamaktadır. 2026 yılının son çeyreğinde yeni anket gerçekleştirilecektir.

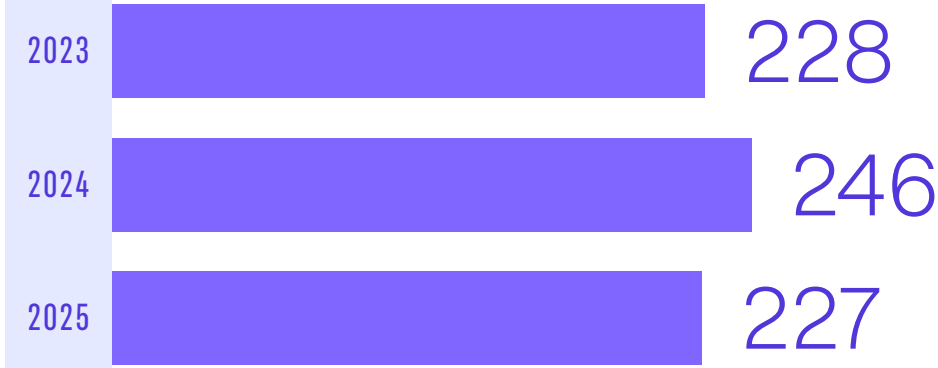
Şikâyet yönetimini dijital ortama taşımak amacıyla CRM Projesi ve CM Online portalının yeni faz geliştirmeleri devreye alınmaktadır. Bu sayede müşterilerin platformlara erişimi kolaylaştırılacak, geri bildirimlerin alınma ve yanıtlanma süresi önemli ölçüde hızlandırılacaktır.

Müşteri Memnuniyet Oranı (%)^{*}



* Müşteri memnuniyeti anketi iki yılda bir, bağımsız bir üçüncü taraf kuruluş tarafından yürütülmektedir.

Yassı Çelik Müşteri Sayısı



Uzun Çelik Müşteri Sayısı



Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM)

Müşteri tercihleri, geçmiş etkileşimler ve satın alma davranışlarının sistematik takibini sağlayarak müşteriyi daha iyi tanıma ve daha iyi hizmet sunma yeteneğini geliştirecek, müşteri ilişkilerini güçlendirerek müşteri sadakatinin sürdürülebilirliğinin sağlanabileceği dijital platform projesidir. Proje, mevcut müşterilerle olan ilişkileri ve müşteri deneyimini güçlendirerek sürdürmeyi, fırsatları tespit ederek takibini sağlama ve ek olarak potansiyel müşteriler için kayıt oluşturarak iletişim kurma imkânı yaratacaktır.

CM Online

Müşterilerin online ortamda doğrudan ulaşabildiği, cari hesaplarını görebildiği, sipariş durumlarını takip edebildiği, sevk emri verebildiği ve geri bildirimlerini paylaşabildiği dijital platformdur.

Rekabet Gücü

Sanayi ve ekonominin temel yapı taşlarından biri olan demir çelik sektörü, ülkelerin kalkınmasında ve sanayileşmesinde stratejik bir rol oynamaktadır. Türkiye, küresel ölçekte yaşanan dönüşümlere hızlıca uyum sağlayabilen yapısı, çevik iş modelleri ve güçlü sanayi altyapısı sayesinde bu sektörde önemli bir konuma ulaşmıştır. Ülkemizin sunduğu lojistik ve stratejik avantajlar, yenilenebilir enerjiye geçişle birlikte artan sürdürülebilirlik potansiyeliyle birleştiğinde, demir çelik üreticileri için rekabet gücünü artıran önemli unsurlar haline gelmektedir.

Etkin proje yönetimi ile yerel ve uluslararası alanlarda kaliteli ürün ve hizmet sunan Çolakoğlu Metalurji, ürettiği ürünler ile dünyanın farklı bölgelerinde yenilenebilir enerji, restorasyon, konut/iş merkezi inşaatı, gaz dağıtımı, içme suyu temini, enerji nakil hattı, liman, baraj ve su hatları, doğal gaz, enerji/ petrol boru hatları gibi birçok önemli projenin hayata geçmesinde büyük paya sahiptir.

Çolakoğlu Metalurji'nin faaliyet gösterdiği ülkeler ve bölgeler arasında Kosova, Ukrayna, Sırbistan, İngiltere, Mısır, Romanya, Bulgaristan, İspanya, ABD, Kuzey Makedonya, Arnavutluk, Hollanda, Fas, Moldova, Almanya, İrlanda, Kanada, Gürcistan, Yunanistan, Tunus, Belçika, Gana, Avusturya, Réunion, Bosna-Hersek, Paraguay, Madagaskar, Norveç, Guyana, Dominik Cumhuriyeti, Uruguay, Polonya, Curaçao, Jamaika, Trinidad ve Tobago, Mayotte ve Fransız Polinezyası yer almaktadır.

Marka Gücü ve Güvenirliği



Stratejik Konum ve Lojistik Güç

Türkiye'den üç kıtaya kısa sürede erişim sağlayan coğrafi konum ve entegre liman altyapısıyla hızlı tedarik-sevkiyat kapasitesi



Düşük Karbonlu Hurda Bazlı Üretim

Hurda odaklı üretim uzmanlığı ve yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde düşük karbon ayak izi ile maliyet avantajı



Geniş ve Kaliteli Ürün Çeşitliliği & Sürekli İyileştirme

Yüksek kaliteli, geniş ürün portföyü; sürekli kapasite yatırımlarıyla yeni katma değerli çelik kalitelerinin devreye alınması



Stratejik Satış-Pazarlama & Çevik, Deneyimli Ekip

Sektörel bazda yapılandırılmış satış organizasyonu, veriye dayalı pazarlama yaklaşımı ve müşteri taleplerine anında yanıt verebilen çevik kadro



Müşteri İlişkileri Yönetimi & Satış Sonrası Hizmet Kalitesi

Köklü müşteri ilişkileri ve satış sonrası destek



Yerel ve Uluslararası İş Birlikleri

Stratejik ortaklıklar ve global ağlar aracılığıyla pazar payını güçlendiren iş birliği ekosistemi

Küresel ticaretin önündeki engellerin giderek artması, rekabet açısından hemen her sektörü etkilemektedir. Bu dönemde sektörel deneyim, müşteri deneyimi, kalite anlayışı ve sürdürülebilirlik kavramları her zaman olduğundan daha fazla ön plana çıkmaktadır.

2026 yılı itibarıyla mali yükümlülük doğurmaya başlayan SKDM, yassı çelik ihracatçıları açısından önemli bir rekabet parametresi haline gelmiştir. Avrupa Birliği'nin karbon maliyetlerini ithal ürünleri de kapsayacak şekilde uygulamaya başlamasıyla birlikte, ürünlerin gömülü emisyon değerleri ihracatta maliyet ve rekabet gücü açısından belirleyici olacaktır. Bu nedenle Çolakoğlu Metalurji SKDM'yi yalnızca bir regülasyon değil, aynı zamanda sektörde rekabet koşullarını yeniden şekillendiren stratejik bir dönüşüm olarak değerlendirmektedir.

Türk çelik sektörü bu süreçte önemli bir avantaja sahiptir. Özellikle Elektrik Ark Ocağı (EAF) bazlı üretim altyapısı sayesinde Türkiye, küresel ortalamaya kıyasla daha düşük karbon yoğunluklu üretim gerçekleştirebilmektedir. Bu durum, Avrupa pazarında rekabet avantajı yaratabilecek önemli bir unsur olarak öne çıkmaktadır. Bununla birlikte, avantajı sürdürülebilir kılabilmek adına doğrulanmış emisyon hesaplamaları, izlenebilir veri altyapısı, enerji verimliliği yatırımları ve düşük karbonlu üretim teknolojileri kritik önem taşımaktadır. Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilirlik odaklı yatırımları, verimlilik yaklaşımı ve düşük karbonlu üretim altyapısıyla bu dönüşüme uzun süredir hazırlık yapmakta, değişen küresel ticaret dinamiklerine uyum sağlayarak rekabet gücünü korumaya odaklanmaktadır.

EKLER

PERFORMANS GÖSTERGELERİ → 94

SKA ENDEKSİ → 102

GRI İÇERİK ENDEKSİ → 103

TERİMLER VE KISALTMALAR → 109

Performans Göstergeleri

Çevresel Performans Göstergeleri

Toplam Üretim Miktarı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Sıvı Çelik (Çelikhane)	Ton	2.566.190	2.539.693	2.416.956
HRC (Sıcak Sac Haddehanesi (SSH))	Ton	2.868.530	3.427.838	3.091.352
Çubuk (Çubuk Haddehanesi)	Ton	647.429	667.335	692.963

Sera Gazı Emisyon Miktarı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kapsam 1	tCO ₂ e	495.606	565.519	454.793
Kapsam 2	tCO ₂ e	748.766	806.969	697.759
Kapsam 3	tCO ₂ e	4.913.811	5.493.688	5.105.175

Şirket İçi Enerji Tüketimi				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Doğal Gaz	GJ	4.944.277	5.520.975	5.052.902
Motorin	GJ	72.714	75.479	123.656
Şebekeden Alınan Elektrik	kWh	866.818.385	847.631.303	750.699.029

Enerji Tüketimi				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Enerji Tüketimi	kWh	3.325.676.917	3.628.955.223	3.382.481.102
Enerji Tüketimi	GJ	11.975.164	13.067.215	12.179.706

Yakıt Tüketimi				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Fabrika Elektrik Tüketimi	%	52,932	49,967	50,514
Doğal Gaz	%	40,908	42,034	41,186
LPG	%	0,003	0,002	0,002
Motorin	%	0,607	0,578	1,015
Antrasit	%	5,548	7,419	7,282

Enerji Yoğunluğu				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Enerji Yoğunluğu	kWh/TL	0,054	0,041	0,037

Enerji Yoğunluğu				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Enerji Tüketimi	GJ	11.975.164	13.067.215	12.179.706
Enerji Yoğunluğu	GJ/Ton nihai sıvı çelik	4,703	5,187	5,071

Atık Miktarı					
Gösterge		Birim	2023	2024	2025
Tehlikeli Atık Miktarı	Geri Kazanım	Ton	781,474	810,890	545,370
	Bertaraf	Ton	6.315,950	5.314,330	3.946,710
Tehlikesiz Atık Miktarı	Geri Kazanım	Ton	331.396,620	328.727,920	386.003,470
	Bertaraf	Ton	304.097,736	292.103,430	130.912,450
Toplam Atık Miktarı		Ton	642.591,780	626.956,570	521.408,000

Birim Üretim Başına Düşen Atık Miktarı					
Gösterge		Birim	2023	2024	2025
Çelikhane ve SSH		Kg/Ton ürün	8,515	8,081	7,896
Çubuk Haddehanesi		Kg/Ton ürün	0,0325	0,0493	0,0236

Geri Kazanılan Atık Miktarı					
Gösterge		Birim	2023	2024	2025
Geri Kazanılan Atık		Ton	332.178,09	329.538,81	411.224,03

Osmoz Tesisi Su Üretimi					
Gösterge		Birim	2023	2024	2025
Osmoz Tesisi Su Üretimi		m³/yıl	2.340.000	2.348.826	2.151.921

Kaynağına Göre Su Kullanımı					
Gösterge		Birim	2023	2024	2025
Deniz Suyu		m³/yıl	198.881.280	210.240.000	210.240.000
Şebeke Suyu		m³/yıl	12.814	29.770	81.593

Su Yoğunluğu					
Gösterge		Birim	2023	2024	2025
Su Yoğunluğu		m³su/ ton sıvı çelik	0,441	0,445	0,396

Sosyal Performans Göstergeleri

Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Kişi	105	115	113
Erkek	Kişi	1.474	1.557	1.629
Toplam Çalışanlar	Kişi	1.579	1.672	1.742

Çalışan Sayısı Kadın-Erkek Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	%	6,650	6,878	6,487
Erkek	%	93,350	93,122	93,513

Yaş Grubuna Göre Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
30 Yaş Altı	Kişi	301	345	342
30-50 Yaş Arası	Kişi	1.102	1.130	1.186
50 Yaş Üstü	Kişi	176	197	214
Toplam Çalışanlar	Kişi	1.579	1.672	1.742

Cinsiyete Göre Ortalama Kıdem Yılı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Yıl	5,810	6,060	6,620
Erkek	Yıl	8,580	10,090	9,850

İşe Yeni Alınan Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Kişi	29	19	20
Erkek	Kişi	146	198	337
Toplam İşe Yeni Alınan Çalışanlar	Kişi	175	217	357

İşe Yeni Alınan Çalışanların Yaş Dağılımı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
30 Yaş Altı	Kişi	102	126	152
30-50 Yaş Arası	Kişi	71	90	193
50 Yaş Üstü	Kişi	2	1	12
Toplam İşe Yeni Alınan Çalışanlar	Kişi	175	217	357

İşten Ayrılan Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Kişi	12	8	24
Erkek	Kişi	227	172	219
Toplam İşten Ayrılan Çalışanlar	Kişi	239	180	243

İşten Ayrılan Çalışanların Yaş Dağılımı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
30 Yaş Altı	Kişi	73	78	81
30-50 Yaş Arası	Kişi	135	93	137
50 Yaş Üstü	Kişi	31	9	25
Toplam İşten Ayrılan Çalışanlar	Kişi	239	180	243

Eğitim Düzeyine Göre Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
İlköğretim ve Altı	Kişi	257	250	263
Lise	Kişi	652	737	772
Üniversite ve Üstü	Kişi	670	685	707
Toplam Çalışanlar	Kişi	1.579	1.672	1.742

Bölgeye Göre Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Türkiye	Kadın	Kişi	105	115
	Erkek	Kişi	1.474	1.557
Yurt Dışı	Kadın	Kişi	0	0
	Erkek	Kişi	0	0
Toplam Çalışanlar	Kişi	1.579	1.672	1.742

Kategori Bazında Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Beyaz Yaka	Kadın	Kişi	102	106
	Erkek	Kişi	481	490
Mavi Yaka	Kadın	Kişi	3	9
	Erkek	Kişi	996	1.076
Toplam Çalışanlar	Kişi	1.579	1.672	1.742

İstihdam Türüne Göre Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Tam Zamanlı	Kadın	Kişi	105	115
	Erkek	Kişi	1.474	1.557
Yarı Zamanlı	Kadın	Kişi	0	0
	Erkek	Kişi	0	0
Toplam Çalışanlar	Kişi	1.579	1.672	1.742

Sözleşme Türüne Göre Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Belirli Süreli	Kadın	Kişi	0	4
	Erkek	Kişi	5	102
Belirsiz Süreli	Kadın	Kişi	105	112
	Erkek	Kişi	1.469	1.454
Toplam Çalışanlar	Kişi	1.579	1.672	1.742

Üst Düzey Yönetim Yapısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Kişi	4	4	4
Erkek	Kişi	10	12	12
Toplam Üst Düzey Yöneticiler	Kişi	14	16	16

Üst Düzey Yönetim Yapısı Kadın-Erkek Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	%	28,571	25,000	25,000
Erkek	%	71,429	75,000	75,000

Üst Düzey Yönetim Yapısı Uyruk Dağılımı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Yerli	Kişi	14	16	16
Yabancı	Kişi	0	0	0
Toplam Üst Düzey Yöneticiler	Kişi	14	16	16

Üst Düzey Yönetim Yapısı Yaş Dağılımı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
30 Yaş Altı	Kişi	0	0	0
30-50 Yaş Arası	Kişi	3	3	2
50 Yaş Üstü	Kişi	11	13	14
Toplam Üst Düzey Yöneticiler	Kişi	14	16	16

Orta Düzey Yönetim Yapısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Kişi	7	6	5
Erkek	Kişi	35	32	30
Toplam Orta Düzey Yöneticiler	Kişi	42	38	35

Orta Düzey Yönetim Yapısı Kadın-Erkek Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	%	16,667	15,789	14,286
Erkek	%	83,333	84,211	85,714

Orta Düzey Yönetim Yapısı Uyruk Dağılımı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Yerli	Kişi	42	38	35
Yabancı	Kişi	0	0	0
Toplam Orta Düzey Yöneticiler	Kişi	42	38	35

Orta Düzey Yönetim Yapısı Yaş Dağılımı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
30 Yaş Altı	Kişi	0	0	0
30-50 Yaş Arası	Kişi	32	26	20
50 Yaş Üstü	Kişi	10	12	15
Toplam Orta Düzey Yöneticiler	Kişi	42	38	35

Engelli Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Kişi	8	9	10
Erkek	Kişi	34	36	40
Toplam Engelli Çalışanlar	Kişi	42	45	50

Mavi Yaka Çalışanlarda Sendikalılık Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	%	100	100	100
Erkek	%	100	100	100

Devir Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Devir Oranı	%	7,670	10,600	13,920

Cinsiyet Bazında Çalışanlara Verilen Eğitim Süresi				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Saat	6.461	5.990	4.264
Erkek	Saat	70.361	64.545	67.005
Toplam Eğitim Süresi	Saat	76.822	70.535	71.269

Kategori Bazında Çalışanlara Verilen Eğitim Süresi				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Beyaz Yaka	Saat	34.838	31.153	25.770
Mavi Yaka	Saat	41.984	39.382	45.499
Toplam Eğitim Süresi	Saat	76.822	70.535	71.269

Çalışan Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Saat	130	145	139
Erkek	Saat	1.632	1.739	1.826
Toplam Eğitim Süresi	Saat	1.762	1.884	1.965

Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi	Saat	49,440	42,620	40,030

Doğum İznine ve Babalık İznine Ayrılan Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Kişi	2	5	3
Erkek	Kişi	60	72	66

Doğum İzninden ve Babalık İzninden Dönen Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kadın	Kişi	2	5	3
Erkek	Kişi	60	72	66

Doğum İzninden ve Babalık İzninden İşe Geri Dönüş Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Doğum İzninden ve Babalık İzninden İşe Geri Dönüş	%	100	100	100

Doğum İzninden Döndükten Sonra Bir Yıl Boyunca İşte Kalma Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Doğum İzninden Döndükten Bir Yıl Boyunca İşte Kalma	%	100	100	100

Kaza Sıklık Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kaza Sıklık	%	31,460	25,200	19,430

Kaza Ağırlık Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kaza Ağırlık	Oran	0,680	0,530	0,540

Kazadan Kaynaklanan Devamsızlık Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Kayıp Gün Sayısı	Gün	10.122	1.802	1.925
Toplam Çalışma Süresi	Saat	3.338.545	3.373.645	3.499.653
İş Kazalarından Kaynaklı Kayıp	Saat	20.355	12.596	14.438
Kazadan Kaynaklanan Devamsızlık	%	0,006	0,006	0,004

İSG Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
İSG Eğitimlerine Katılanlar	Kişi	2.223	2.380	2.152

Çalışan Başına Düşen İSG Eğitim Süresi				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Çalışan Başına Düşen İSG Eğitimi	Saat	18	12	13

Uluslararası Standartlar/Yasal Gereksinimler Kapsamında İSG Yönetimi				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
İSG Yönetim Sistemindeki Çalışanlar (Taşeron çalışanlar dahil edilmiştir.)	Kişi	2.259	2.186	2.362
Kurum Tarafından Denetlenen İSG Yönetim Sistemindeki Çalışanlar (Taşeron çalışanlar dahil edilmiştir.)	Kişi	Çolakoğlu Metalurji ve şirket kapsamındaki taşeron çalışma alanları sürekli denetlenmektedir. Sayısal veri bulunmamaktadır.		
Kurum Dışından Denetlenen İSG Yönetim Sistemindeki Çalışanlar (Taşeron çalışanlar dahil edilmiştir.)				

İSG Kurul ve Komitesi				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
İSG Kurulu Toplam Üye Sayısı	Kişi	27	27	27
İSG Kurulu Çalışan Temsilci Sayısı	Kişi	2	2	2
İSG Kurulu Toplantı Sayısı	Kişi	12	12	12

İş'te Fikir Bildirim Sayıları				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
İş'te Fikir Bildirimler	Adet	2.058	5.430	738

Tehlike Bildirim Sayıları				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Tehlike Bildirimler	Adet	799	992	3.394

Aksiyon Sayıları				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Aksiyonlar	Adet	3.496	2.038	1.779

Değerlendirmeye Tâbi Tutulan Tedarikçi ve Yüklenici Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Değerlendirmeye Tâbi Tutulan Tedarikçiler ve Yükleniciler	Adet	297	224	255

Tedarikçi Havuzundan Çıkarılan Tedarikçi Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Tedarikçi Havuzundan Çıkarılan Tedarikçiler	Adet	32	2	12

Aktif Tedarikçi Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Yerel	Adet	1.356	1.352	1.360
Yabancı	Adet	150	137	132
Toplam Aktif Tedarikçi Sayısı	Adet	1.506	1.489	1.492

Aktif Tedarikçiler - Yerel ve Yabancı Oranı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Yerel	Oran	0,900	0,908	0,912
Yabancı	Oran	0,100	0,092	0,088

Ekonomik Performans Göstergeleri

Ciro Değerleri				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Ciro	TL	61.369.393.529	88.472.772.690	99.253.981.000

Müşteri Memnuniyet Oranı				
Gösterge	Birim	2021	2022	2024
Müşteri Memnuniyeti	%	88	87	89

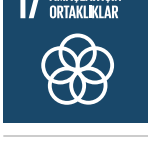
Yassı Çelik Müşteri Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Yassı Çelik Müşterileri	Adet	228	246	227

Uzun Çelik Müşteri Sayısı				
Gösterge	Birim	2023	2024	2025
Uzun Çelik Müşterileri	Adet	118	126	102

SKA Endeksi

Sürdürülebilir Kalkınma Amacı

Çolakoğlu Metalurji'nin Katkısı

	Sağlık ve Kaliteli Yaşam	Çolakoğlu Metalurji, çalışan sağlığı ve güvenliğini güçlendirmek amacıyla İSG kültür dönüşüm programını başlatmıştır. Program kapsamında 600 mavi yaka çalışana tehlike bilinci eğitimi verilmiş, yürütülen çalışmalar sonucunda kaza sıklık oranı 25'ten 19'a düşürülmüştür.
	Nitelikli Eğitim	Çolakoğlu Metalurji, çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek amacıyla yıl boyunca toplam 71.269 saat eğitim sağlamıştır. Ayrıca Kocaeli Üniversitesi ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, öğrencilerin akademik gelişimine katkı sunmak üzere 550 m² büyüklüğünde bir çalışma alanı oluşturulmuştur.
	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Çolakoğlu Metalurji, eşit işe eşit ücret ve liyakate dayalı terfi yaklaşımını sürdürerek kapsayıcı ve adil bir çalışma ortamını desteklemektedir. 2025 yılında herhangi bir ayrımcılık vakası yaşanmamış; desteklenen spor faaliyetlerinde kız ve erkek çocuklara eşit katılım ve gelişim fırsatları sunulmuştur.
	Temiz Su ve Sanitasyon	Çolakoğlu Metalurji, su kaynaklarının verimli kullanılması amacıyla uyguladığı kapalı döngü sistemler sayesinde yaklaşık 318 milyon m³ suyu yeniden kullanmıştır. Çubuk ve HRC üretim hatlarında gerçekleştirilen iyileştirme çalışmalarıyla üretim süreçlerindeki su yoğunluğu azaltılmıştır.
	Erişilebilir ve Temiz Enerji	Çolakoğlu Metalurji'nin 2,1 MWp kurulu güce sahip Çatı Güneş Enerjisi Santrali, Temmuz 2025'te devreye alınmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımı sayesinde yıllık yaklaşık 1.150 ton CO ₂ emisyonunun önlenmesi hedeflenmektedir.
	İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme	Çolakoğlu Metalurji, 1.742 kişiye sağladığı istihdamla ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sunmuştur. Mavi yaka çalışanlarda %100 sendikalılık oranı korunurken, iş sağlığı ve güvenliği ile yetenek gelişimine yönelik uygulamalarla güvenli, kapsayıcı ve nitelikli çalışma ortamı güçlendirilmiştir.
	Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı	Çolakoğlu Metalurji, üretim kapasitesini ve teknolojik yetkinliğini geliştirmek amacıyla Manyetik Karıştırıcı Projesi'ni devreye almıştır. Yıl içinde 16 yeni kalite geliştirilmiş; SEM cihazı ve dijital izleme sistemlerine yapılan yatırımlarla kalite kontrol, Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi artırılmıştır.
	Eşitsizliklerin Azaltılması	Çolakoğlu Metalurji, Dilovası'nda yedi farklı branşta faaliyet gösteren spor kulübüne sağladığı destekle çocukların ve gençlerin spora erişimini artırmıştır. Yerel spor kulüplerine 1.800'ün üzerinde spor malzemesi dağıtılarak fırsat eşitliğinin ve toplumsal katılımın güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.
	Sorumlu Üretim ve Tüketim	Çolakoğlu Metalurji, kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda 411.224 ton atığın geri kazanımını sağlamıştır. Yakmaya gönderilen atık miktarı sıfırlanmış, uzun ürünlerde geri dönüştürülmüş içerik oranı %95,19 seviyesine ulaşmıştır.
	İklim Eylemi	Çolakoğlu Metalurji, gerçekleştirdiği ilk CDP raporlamasında B skoru elde ederek iklim değişikliğiyle mücadele alanındaki çalışmalarını uluslararası ölçekte ortaya koymuştur. GSCC üyeliği, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'na uyum çalışmaları, iklim farkındalığı eğitimleri ve güneş enerjisi yatırımlarıyla düşük karbonlu üretime geçiş süreci desteklenmiştir.
	Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar	Çolakoğlu Metalurji, kurumsal politika ve uygulamalarını çevresel, sosyal ve yönetim ilkeleri doğrultusunda güncellemiştir. Toplam 339 katılımcıya 678 saat etik eğitimi verilmiş; yasal uyum süreçleri ile güvenli ve erişilebilir bildirim mekanizmaları güçlendirilmiştir.
	Amaçlar İçin Ortaklıklar	Çolakoğlu Metalurji, GSCC ve SKD Türkiye üyelikleri aracılığıyla sektörel iş birliklerini ve sürdürülebilirlik alanındaki paydaş etkileşimini genişletmiştir. Kocaeli Üniversitesi ve Worldsteel ile yürütülen çalışmalar sayesinde bilgi paylaşımı, kurumsal kapasite gelişimi ve ortak öğrenme desteklenmiştir.

GRI İçerik Endeksi

İçerik Endeksi - Essentials Hizmeti için GRI Hizmetleri, GRI içerik endeksinin GRI Standartlarına uygun raporlama gereklilikleriyle tutarlı bir şekilde sunulduğunu ve endeksteği bilgilerin paydaşlar için açık bir şekilde sunulduğunu ve erişilebilir olduğunu gözden geçirmiştir. Hizmet, raporun İngilizce versiyonu üzerinde gerçekleştirilmiştir.

Kullanım Bildirimi	Çolakoğlu Metalurji A.Ş., 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak rapor vermiştir.
Kullanılan GRI 1	GRI 1: Temel 2021



GRI Standardı	Açıklama	Konu Başlığı	Sayfa Numarası, Kaynak ve/veya Doğrudan Cevaplar	Ek Bilgi ve İhmal Nedenleri
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2 -1 Organizasyonel detaylar	Rapor Hakkında, Bir Bakışta Çolakoğlu	4,7	
	2 -2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar	Rapor Hakkında	4	
	2 -3 Raporlama süresi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor Hakkında	4	
	2 -4 Bilgilerin yeniden ifade edilmesi		Bir önceki raporlama dönemine göre önemli bir değişiklik yaşanmamıştır.	
	2 -5 Dış güvence		Sürdürülebilirlik raporu özelinde herhangi bir dış güvence alınmamıştır.	
	2 -6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Bir Bakışta Çolakoğlu	7	
	2 -7 Çalışanlar	İnsana ve Topluma Değer	49 – 58	
	2 -8 Çalışan olmayan işçiler	İnsana ve Topluma Değer	49 – 58	
	2 -9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Kurumsal Yönetim ve Organizasyon Şeması	68 – 69	
	2 -10 En yüksek yönetim organının aday gösterilmesi ve seçimi	Kurumsal Yönetim ve Organizasyon Şeması	68 – 69	
	2-11 En yüksek yönetim organı başkanı	Kurumsal Yönetim ve Organizasyon Şeması	68 – 69	
	2 -12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	Kurumsal Yönetim ve Organizasyon Şeması	68 – 69	
	2 -13 Etkileri yönetmek için sorumluluk devri	Kurumsal Yönetim ve Organizasyon Şeması	68 – 69	
	2 -14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Kurumsal Yönetişim	68 – 69	

GRI Standardı	Açıklama	Konu Başlığı	Sayfa Numarası, Kaynak ve/veya Doğrudan Cevaplar	Ek Bilgi ve İhmal Nedenleri
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2 -15 Çıkar çatışmaları	Tedarik Zinciri Yönetimi	79 – 83	Gizlilik Kısıtlamaları: Şirket yıllık toplam ücret oranı, şirketin kamuya açık bilgilerinden biri değildir. Bu sebeple ilgili veri paylaşılamamaktadır.
	2 -16 Kritik endişelerin iletişimi	Etik Kurallar	70	
	2 -17 En yüksek yönetim organının kolektif bilgisi	Genel Müdür'ün Mesajı	5	
	2 -18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Kurumsal Yönetim ve Organizasyon Şeması	68 – 69	
	2 -19 Ücretlendirme politikaları	Çolakoğlu'nda Çalışma Hayatı	52 – 53	
	2 -20 Ücret belirleme süreci	Çolakoğlu'nda Çalışma Hayatı	52 – 53	
	2 -21 Yıllık toplam ücret oranı			
	2 -22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi beyanı	”Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz” Stratejisi	19 – 20	
	2 -23 Politika taahhütleri	Sorumlu Üretim, Çolakoğlu'nda Çalışma Hayatı, Tedarik Zinciri Yönetimi	27 – 48, 52 – 53, 79 – 83	
	2 -24 Politika taahhütlerini içselleştirme	Sorumlu Üretim, Çolakoğlu'nda Çalışma Hayatı, Tedarik Zinciri Yönetimi	27 – 48, 52 – 53, 79 – 83	
	2 -25 Olumsuz etkileri gidermek için süreçler	Etik Kurallar	70	
	2 -26 Tavsiye alma ve endişeleri dile getirme mekanizmaları	Etik Kurallar	70	
	2-27 Yasa ve Yönetmeliklere Uyum	Yasalara Uyum	71	
	2 -28 Üyelik Ortaklıkları	Kurumsal Üyelikler	17	
	2 -29 Paydaş katılımına yaklaşım	Paydaş Katılımı	23	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	2 -30 Toplu iş sözleşmeleri	Çolakoğlu'nda Çalışma Hayatı	52 – 53	
	3 -1 Öncelikli konuları belirleme süreci	Önceliklendirme Analizi	22	
	3 -2 Öncelikli konuların listesi	Önceliklendirme Analizi	22	
	3 -3 Öncelikli konuların yönetimi	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	

GRI Standardı	Açıklama	Konu Başlığı	Sayfa Numarası, Kaynak ve/veya Doğrudan Cevaplar	Ek Bilgi ve İhmal Nedenleri
GRI 101: Biyoçeşitlilik 2024	101-1 Biyoçeşitlilik kaybını durdurmaya ve tersine çevirmeye yönelik politikalar	Ekosistem ve Biyoçeşitlilik	48	
	101-2 Biyoçeşitlilik etkilerinin yönetimi	Ekosistem ve Biyoçeşitlilik	48	
	101-3 Erişim ve fayda paylaşımı	Ekosistem ve Biyoçeşitlilik	48	
	101-4 Biyoçeşitlilik etkilerinin belirlenmesi	Ekosistem ve Biyoçeşitlilik	48	
	101-5 Biyoçeşitlilik etkilerinin bulunduğu lokasyonlar	Ekosistem ve Biyoçeşitlilik	48	
	101-6 Biyoçeşitlilik kaybının doğrudan etkenleri	Ekosistem ve Biyoçeşitlilik	48	
	101-7 Biyoçeşitliliğin durumundaki değişiklikler	Ekosistem ve Biyoçeşitlilik	48	
	101-8 Ekosistem hizmetleri	Ekosistem ve Biyoçeşitlilik	48	
GRI 102: İklim Değişikliği 2025	102-1 İklim değişikliğinin azaltımına yönelik geçiş planı	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
	102-2 İklim değişikliğine uyum planı	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
	102-3 Adil geçiş	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
	102-4 Sera gazı emisyon azaltım hedefleri ve ilerleme	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
	102-5 Kapsam 1 sera gazı emisyonları	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
	102-6 Kapsam 2 sera gazı emisyonları	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
	102-7 Kapsam 3 sera gazı emisyonları	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
	102-8 Sera gazı emisyon yoğunluğu	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
	102-9 Değer zincirindeki sera gazı giderimleri	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
	102-10 Karbon kredileri		Raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alınmamış veya iptal edilmemiştir.	
GRI 103: Enerji 2025	103-1 Enerji politikaları ve taahhütleri	Enerji Tüketimi ve Yoğunluğu	37 – 38	
	103-2 Kuruluş içindeki enerji tüketimi ve öz üretim	Enerji Tüketimi ve Yoğunluğu	37 – 38	
	103-3 Yukarı ve aşağı yönlü enerji tüketimi	Enerji Tüketimi ve Yoğunluğu	37 – 38	
	103-4 Enerji yoğunluğu	Enerji Tüketimi ve Yoğunluğu	37 – 38	
	103-5 Enerji tüketiminde azalma	Enerji Yönetimi ve Verimlilik	37 – 41	
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Yaratılan ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Finansal Performans	75 – 78	
	201-2 İklim değişikliği kaynaklı finansal uygulamalar, riskler ve fırsatlar	İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar	24 – 25	

GRI Standardı	Açıklama	Konu Başlığı	Sayfa Numarası, Kaynak ve/veya Doğrudan Cevaplar	Ek Bilgi ve İhmal Nedenleri
GRI 202: Pazar Varlığı 2016	202 -1 Cinsiyete göre standart giriş seviyesi ücretinin yerel asgari ücrete göre oranları	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	58	
	202-2 Yerel toplumdan işe alınan üst düzey yöneticilerin oranı	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	58	
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Altyapı yatırımları ve desteklenen hizmetler	Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk	64 – 65	
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk	64- 65	
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Malzeme Kullanımı	83	
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler için değerlendirilen operasyonlar	Etik Kurallar	70	
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politika ve prosedürlerine yönelik eğitim ve iletişim çalışmaları	Etik Kurallar	70	
	205-3 Teyit edilmiş yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	Etik Kurallar	70	
GRI 206: Rekabete Aykırı Davranış 2016	206 -1 Rekabet karşıtı davranışlar, anti-tröst ve tekelleşme uygulamaları için yasal işlemler	Yasalara Uyum	71	
GRI 301: Malzemeler 2016	301-1 Ağırlık veya hacim bazında kullanılan malzemeler	Malzeme Kullanımı	83	
	301-2 Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri	Düşük Karbonlu Ürün	34 – 35	
	301-3 Geri kazanılan ürünler ve bunların ambalaj malzemeleri	Malzeme Kullanımı	83	
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su Yönetimi ve Verimlilik	45 – 46	
	303-2 Su deşarjıyla ilişkili etkilerin yönetimi	Su Yönetimi ve Verimlilik	45 – 46	
	303-3 Su çekimi	Su Yönetimi ve Verimlilik	45 – 46	
	303-4 Su deşarjı	Su Yönetimi ve Verimlilik	45 – 46	
	303-5 Su tüketimi	Su Yönetimi ve Verimlilik	45 – 46	
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-6 Ozon tabakasını incelten maddelerin (OTİM) emisyonları	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
	305-7 Azot oksitler (NOx), kükürt oksitler (Sox) ve diğer önemli hava emisyonları	İklim Krizi ve Sera Gazları	29 – 35	
GRI 306: Atık Sular ve Atıklar 2016	306-3 Önemli dökülmeler	Atık Yönetimi ve İleri Dönüşüm	42 – 44	

GRI Standardı	Açıklama	Konu Başlığı	Sayfa Numarası, Kaynak ve/veya Doğrudan Cevaplar	Ek Bilgi ve İhmal Nedenleri
GRI 306: Atık 2020	306 -1 Atık oluşumu ve atıklarla ilgili önemli etkiler	Atık Yönetimi ve İleri Dönüşüm	42 – 44	
	306 -2 Atıklarla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi ve İleri Dönüşüm	42 – 44	
	306 -3 Oluşan atık	Atık Yönetimi ve İleri Dönüşüm	42 – 44	
	306 -4 Bertaraftan uzaklaştırılan atıklar	Atık Yönetimi ve İleri Dönüşüm	42 – 44	
	306 -5 Bertaraf işlemine yönlendirilen atıklar	Atık Yönetimi ve İleri Dönüşüm	42 – 44	
GRI 308: Tedarikçilerin Çevresel Açıdan Değerlendirilmesi 2016	308-1 Çevresel kriterler kullanılarak değerlendirilen yeni tedarikçiler	Tedarik Zinciri Yönetimi	79 – 83	
	308-2 Tedarik zincirindeki olumsuz çevresel etkiler ve alınan önlemler	Tedarik Zinciri Yönetimi	79 – 83	
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 Yeni işe alınan çalışanlar ve çalışan devir oranı	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	58	
	401-2 Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan, tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	58	
	401 -3 Ebeveyn izni	Çolakoğlu’nda Çalışma Hayatı	52 – 53	
GRI 402: İşgücü/ Yönetim İlişkileri 2016	402-1 Faaliyet değişiklikleri ile ilgili asgari ihbar süreleri	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	
	403 -3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	
	403-6 İşçi sağlığının teşvik edilmesi	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	
	403-7 Doğrudan iş ilişkileriyle bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	
	403 -8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	
	403-10 İşle bağlantılı sağlık sorunları	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	59 – 63	

GRI Standardı	Açıklama	Konu Başlığı	Sayfa Numarası, Kaynak ve/veya Doğrudan Cevaplar	Ek Bilgi ve İhmal Nedenleri
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Çolakoğlu'nda Çalışma Hayatı	52 – 53	
	404 -2 Çalışan becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardım programları	Çolakoğlu'nda Çalışma Hayatı	52 – 53	
	404-3 Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesi alan çalışanların yüzdesi	Yetenek Yönetimi	52 – 58	
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetim organları ve çalışanların çeşitliliği	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	58	
	405 -2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	58	
GRI 406: Ayrımcılık Karşıtlığı 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	58	
GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Özgürlüğü 2016	407 -1 Örgütlenme özgürlüğü ve toplu sözleşme hakkının risk altında olabileceği operasyonlar ve tedarikçiler	Çalışan Hakları	52	
GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçi çalıştırma bakımından belirgin risk barındıran operasyon ve tedarikçiler	Etik Kurallar	70	
GRI 409: Zorla ve Zorunlu Çalıştırma 2016	409-1 Zorla ve zorunlu çalıştırma bakımından belirgin risk barındıran operasyon ve tedarikçiler	Etik Kurallar	70	
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel toplum katılımı, etki değerlendirmeleri ve kalkınma programlarının uygulandığı operasyonlar	Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk	64 – 65	
	413-2 Yerel topluluklar üzerinde önemli mevcut ve potansiyel olumsuz etkileri bulunan operasyonlar	Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk	64 – 65	
GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi 2016	414-1 Sosyal kriterler kullanılarak taranan tedarikçiler	Tedarik Zinciri Yönetimi	79 – 83	
	414 -2 Tedarik zincirindeki olumsuz sosyal etkiler ve alınan aksiyonlar	Tedarik Zinciri Yönetimi	79 – 83	
GRI 416: Müşteri Sağlığı ve Güvenliği 2016	416-1 Ürün ve hizmet kategorilerinin sağlık ve güvenlik etkilerinin değerlendirilmesi			Raporlama dönemi boyunca, ürün ve hizmetlerin sağlık ve güvenlik etkilerine ilişkin herhangi bir mevzuata veya düzenlemeye uyumsuzluk vakası tespit edilmemiştir.
	416-2 Ürün ve hizmetlerin sağlık ve güvenlik etkilerine ilişkin uyumsuzluk vakaları			
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili önemli şikâyetler	Bilgi Güvenliği	72	

Terimler ve Kısaltmalar

AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
AI	Artificial Intelligence (Yapay Zekâ)
AKM	Atatürk Kültür Merkezi
ALM	Asset and Liability Management (Aktif-Pasif Yönetimi)
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
BF-BOF	Blast Furnace – Basic Oxygen Furnace (Yüksek Fırın – Bazik Oksijen Fırını)
CBAM	Carbon Border Adjustment Mechanism Bkz SKDM
CCS	Carbon Capture and Storage (Karbon Yakalama ve Depolama)
CCU	Carbon Capture and Utilisation (Karbon Yakalama ve Kullanım)
CDP	Carbon Disclosure Project
CE	Conformité Européenne
CTI	Cyber Threat Intelligence (Siber Tehdit İstihbaratı)
ÇİB	Çelik İhracatçıları Birliği
ÇM	Çolakoğlu Metalurji
ÇMSK	Çolakoğlu Metalurji Spor Kulübü
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim İngilizcesi ESG (Environmental, Social, Governance)
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
DOSB	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi
DP600	Dual Phase 600
DRI	Direct Reduced Iron (Doğrudan İndirgenmiş Demir)
EAF	Electric Arc Furnace (Elektrik Ark Ocağı)

EKED	Etiketle, Kilitle, Emniyete Al, Dene
EPD	Environmental Product Declaration (Çevresel Ürün Beyanı)
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
ETS	Emissions Trading System (Emisyon Ticaret Sistemi)
EUROFER	European Steel Association (Avrupa Çelik Birliği)
EÜD	Elektrik Üreticileri Derneği
FMEA	Failure Mode and Effects Analysis (Hata Türü ve Etkileri Analizi)
GDPR	General Data Protection Regulation (AB Genel Veri Koruma Tüzüğü)
GEBZETO	Gebze Ticaret Odası
GES	Güneş Enerjisi Santrali
GJ	Gigajoule Enerji birimi; 1 GJ ≈ 277,8 kWh
GRI	Global Reporting Initiative (Küresel Raporlama Girişimi)
GSCC	Global Steel Climate Council (Küresel Çelik İklim Konseyi)
HBI	Hot Briquetted Iron (Sıcak Briketlenmiş Demir)
HES	Hidroelektrik Santrali
HRC	Hot Rolled Coil (Sıcak Haddelenmiş Rulo)
IFRS	International Financial Reporting Standards (Uluslararası Finansal Raporlama Standartları)
ILO	International Labour Organization (Uluslararası Çalışma Örgütü)
IREPAS	International Rebar Exporters and Producers Association
ISO	International Organization for Standardization
İK	İnsan Kaynakları

İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
İSO	İstanbul Sanayi Odası
İTÜ	İstanbul Teknik Üniversitesi
KBSB	Kazan ve Basınçlı Kap Sanayicileri Birliği
KİD	Kurumsal İletişimciler Derneği
KOSB	Kocaeli Dilovası Organize Sanayi Bölgesi
KPI	Key Performance Indicator (Kritik Performans Göstergesi)
KSO	Kocaeli Sanayi Odası
KVKK	Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
LACP	League of American Communications Professionals
LDIS	Laboratuvar Dijital İzleme Sistemi
LEED	Leadership in Energy and Environmental Design (Yeşil Bina Sertifikası)
LNG	Liquefied Natural Gas (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz)
LPG	Liquefied Petroleum Gas (Sıvılaştırılmış Petrol Gazı)
MESS	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası
MOTAT	Mobil Atık Takip Sistemi
NIST	National Institute of Standards and Technology
ODÇ	Olaylardan Ders Çıkarma
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
OSOS	Otomatik Sayaç Okuma Sistemi
OT	Operational Technology (Operasyonel Teknoloji)
PERYÖN	Türkiye İnsan Yönetimi Derneği
QDMS	Quality Document Management System (Kalite Doküman Yönetim Sistemi)
REACH	Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals
RES	Rüzgâr Enerjisi Santrali
RFID	Radio Frequency Identification (Radyo Frekansı ile Tanımlama)
RoHS	Restriction of Hazardous Substances

RPA	Robotic Process Automation (Robotik Süreç Otomasyonu)
SAİS	Sürekli Atıksu İzleme Sistemi
SASB	Sustainability Accounting Standards Board
SBTi	Science Based Targets initiative (Bilim Temelli Hedefler Girişimi)
SEM	Scanning Electron Microscope (Taramalı Elektron Mikroskobu)
SEÖS	Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SKD Türkiye	İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği
SKDM	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması İngilizcesi: CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism)
SSH	Sıcak Sac Haddehanesi
TAYSAD	Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği
TÇÜD	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği
TEDAR	Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği
TEP	Ton Eşdeğer Petrol Enerji birimi; 1 TEP ≈ 11630 kWh
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TS 708	Betonarme donatı çeliğine ilişkin Türk Standardı
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
TURKTRADE	Türkiye Dış Ticaret Derneği
TÜÇSA	Türk Yapısal Çelik Derneği
TÜRKLİM	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
Ür-Ge	Ürün Geliştirme
ÜYPM	Ürün ve Yönetim Performansı Müdürlüğü
VR	Virtual Reality (Sanal Gerçeklik)
WLAN	Wireless Local Area Network (Kablosuz Yerel Alan Ağı)
WSA / worldsteel	World Steel Association (Dünya Çelik Birliği)
YİSAD	Yassı Çelik İhracat ve Sanayicileri Derneği
YY5	Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü

Çolakoğlu Metalurji Sürdürülebilirlik Raporu hakkında daha ayrıntılı bilgi edinmek, görüş ve önerilerinizi iletmek için:
surdurulebilirlik@colakoglu.com.tr
www.colakoglu.com.tr

Genel Müdürlük

Rüzgarlıbahçe Mahallesi, Çam Pınarı Sokak
No: 1, İç Kapı No: 16, 34805 Beykoz, İstanbul
T: 444 26 27 (444 CMAS)
F: +90 (216) 537 14 01
+90 (216) 537 14 02

Ankara Kurumsal İlişkiler Müdürlüğü

Turan Emeksiz Sokak, Park Sitesi
3A Blok, Daire: 1-2, Gaziosmanpaşa, Ankara
Telefon: +90 (312) 427 43 25

Üretim Tesisi (Yassı Mamul)

Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım,
Göksu Caddesi, No: 16, 41455 Dilovası, Kocaeli
Telefon: 444 26 27 (444 CMAS)

Üretim Tesisi (Uzun Mamul)

Dilovası OSB 5. Kısım, D-5007,
No: 15, Dilovası, Kocaeli
Telefon: 444 26 27 (444 CMAS)

 <https://www.facebook.com/colakoglumetalurji.as/>

 <https://www.instagram.com/colakoglumetalurjias/>

 <https://www.linkedin.com/company/colakoglu-metalurji-a-s/>

 <https://x.com/ColakogluGroup>

YASAL UYARI: Çolakoğlu Metalurji 2025 Sürdürülebilirlik Raporu, Çolakoğlu Metalurji A.Ş. (Çolakoğlu) tarafından GRI Raporlama İlkelerine uygun kapsamda hazırlanmıştır. Bu dokümanda yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgi ve görüşler Çolakoğlu tarafından temin edilmiş ve bu dokümanın amacı için bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Bu Rapor sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Buna uygun olarak, Çolakoğlu veya bağlı hiçbir şirketi ya da onların yönetim kurulu üyeleri, danışmanları, yönetici veya çalışanları Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan ya da dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zarardan sorumlu değildir.

Rapor Tasarımı
Editorial
editorial@editorial.com.tr
www.editorial.com.tr